

INFORME DE GESTIÓN

PREVIO A LA AUDIENCIA PÚBLICA DE
RENDICIÓN DE CUENTAS

Vigencia 2025



Gobernación de
Cundinamarca

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
LÍNEA ESTRATÉGICA 1: BIENESTAR VERDE	4
1.1 APUESTA: AGUA	6
1.2 APUESTA: ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	18
1.3 APUESTA: GESTIÓN DEL RIESGO	28
1.4 APUESTA: BIENESTAR ANIMAL	37
1.5 APUESTA: CONSERVACIÓN	41
LÍNEA ESTRATÉGICA 2: CON-UNIDAD	52
2.1 APUESTA: COMUNIDAD Y DIVERSIDAD	54
2.2 APUESTA: INTEGRIDAD HUMANA	99
2.3 APUESTA: SEGURIDAD Y CONVIVENCIA	166
2.4 APUESTA: INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO	181
LÍNEA ESTRATÉGICA 3: COMPETITIVIDAD COMPARTIDA	196
3.1 APUESTA: PRODUCTIVIDAD	198
3.2 APUESTA: MOVILIDAD CONTEMPORÁNEA	237
3.3 APUESTA: CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (CTEL)	251
3.4 APUESTA: CONECTIVIDAD	270
3.4 APUESTA: TURISMO SOSTENIBLE	305
LÍNEA ESTRATÉGICA 4: BIEN GOBERNAR	312
4.1 APUESTA TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN	314
4.2 APUESTA: GOBIERNO COMUNITARIO	318
4.3 APUESTA: ÉTICA Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN	334
4.4 APUESTA: EFICIENCIA Y MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA	335
4.5 APUESTA: INTEGRACIÓN REGIONAL	380

AVANCES EN LA GESTIÓN DEL PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO



INTRODUCCIÓN

El presente informe tiene como propósito presentar de manera detallada los avances y logros alcanzados en la implementación del Plan Departamental de Desarrollo “Gobernando: Más que un Plan” durante la vigencia 2025. A través de un enfoque estructurado por líneas estratégicas, se busca ofrecer a todos los cundinamarqueses una visión integral del progreso en la gestión pública y de las acciones desarrolladas para cumplir los compromisos establecidos en el Plan, evidenciando el impacto positivo en el desarrollo del departamento y en la calidad de vida de sus habitantes, tal como lo ha asumido el compromiso de esta administración.

Este documento, vinculado al componente de información de la Estrategia de Rendición de Cuentas 2025, promueve la transparencia, la participación ciudadana y el control social. Su publicación se realiza con información actualizada a septiembre de 2025, en cumplimiento de lo dispuesto en el Manual Único de Rendición de Cuentas y la Ley 1757 de 2015, que establecen la divulgación previa de los informes al menos quince (15) días antes de la audiencia pública, la cual se llevará a cabo a mediados del mes de noviembre de 2025.

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: BIENESTAR VERDE

OBJETIVO

Promover una relación con el ambiente desde la reciprocidad, lo que implica un equilibrio entre el desarrollo del ser humano y la protección del entorno natural, que demanda el reconocimiento del cambio climático como un factor presente en el territorio que exige la adaptabilidad y resiliencia.

La línea estratégica **Bienestar Verde** impulsa un modelo de desarrollo sostenible y resiliente que armoniza el bienestar de las comunidades con la conservación de los ecosistemas y la gestión responsable del territorio.

Durante el periodo 2024–2025, se fortaleció la resiliencia del sector agropecuario frente a la variabilidad climática, mediante la reactivación productiva de más de dos mil productores y la formación de capacidades locales en gestión del riesgo y adaptación climática en los 116 municipios del departamento.

Paralelamente, se consolidaron proyectos eco-sostenibles orientados a la conservación del recurso hídrico, la restauración de ecosistemas estratégicos y la mitigación de emisiones contaminantes, junto con estrategias de educación ambiental que promueven una cultura ecológica y responsable entre los cundinamarqueses.

Se amplió la cobertura y calidad de los servicios públicos esenciales, con la ejecución de obras de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico que mejoran el acceso al agua potable y el tratamiento de aguas residuales en zonas rurales y urbanas, garantizando una gestión hídrica más eficiente y sostenible.

En materia de gestión del riesgo, se fortalecieron los mecanismos de atención, prevención y recuperación frente a emergencias, con la entrega oportuna de ayudas humanitarias, la intervención de puntos críticos de amenaza y la formación de comunidades más preparadas y resilientes ante eventos naturales.

De manera articulada con las organizaciones comunales y ambientales, se impulsaron proyectos locales para el uso eficiente del agua, el mejoramiento de viviendas rurales y espacios comunitarios, y la promoción de prácticas sostenibles que fortalecen el tejido social y el sentido de corresponsabilidad ambiental.

Asimismo, se consolidó un modelo integral de bienestar animal y ambiental, que promueve la convivencia armónica entre las personas, los animales y la naturaleza, integrando la salud, la educación y la protección en una visión de “un solo bienestar” que reconoce la interdependencia entre todas las formas de vida.

En su conjunto, estas acciones consolidan el *Bienestar Verde* como un eje fundamental para la sostenibilidad territorial, el equilibrio ecológico y la construcción de un Cundinamarca más consciente, solidaria y resiliente frente a los desafíos del cambio climático.

1.1 APUESTA: AGUA

OBJETIVO

Preservar el agua, como activo ambiental del departamento, con acciones que incentiven la protección de las fuentes hídricas. Además, visualizar el agua como bien ambiental básico de la sostenibilidad y el ordenamiento territorial.

LOGROS Y AVANCES

- La Gobernación de Cundinamarca ha consolidado la implementación efectiva de los esquemas de Pago por Servicios Ambientales (PSA) como una herramienta clave para la protección del patrimonio natural del departamento. Durante las vigencias 2024 y 2025, se han suscrito 44 acuerdos de conservación con 38 municipios, que abarcan 13 provincias y benefician directamente a 1.511 familias en 647 predios, con una inversión total de \$9.889 millones. Gracias a estas acciones, 8.317,48 hectáreas han sido vinculadas a procesos de conservación activa. Estos resultados fortalecen la sostenibilidad ambiental, social y financiera del territorio, promoviendo la preservación del recurso hídrico, la protección de ecosistemas estratégicos y la generación de incentivos económicos para las comunidades locales.
- Durante la vigencia 2025, se ha dado continuidad al seguimiento, acompañamiento técnico y fortalecimiento de los acuerdos PSA, garantizando su permanencia en el tiempo y consolidando una cultura de conservación responsable y participativa en Cundinamarca.
- Se han fortalecido las acciones de adquisición de áreas estratégicas para la conservación del recurso hídrico, logrando la compra de 10 predios que suman 386,6 hectáreas en los municipios de Pasca, Cabrera, San Bernardo y Uña, con una inversión de \$1.248 millones.



Estas adquisiciones contribuyen a la protección de zonas de recarga hídrica, al fortalecimiento de los ecosistemas estratégicos y al compromiso institucional con la sostenibilidad ambiental.

Durante 2025, se ha avanzado en la identificación de nuevos predios con alto valor ecológico y en la gestión interinstitucional para ampliar la cobertura de conservación en el territorio departamental.

- La Gobernación de Cundinamarca ha avanzado en la ejecución de acciones de mantenimiento y restauración de áreas estratégicas, interviniendo 28,37 hectáreas en labores de restauración ecológica y manejo sostenible. Para el desarrollo de estas acciones, se suscribieron 25 convenios por un valor de \$6.027 millones con las Corporaciones Autónomas Regionales Corpoguavio, Corporinoquia y 23 municipios del departamento, fortaleciendo la gestión conjunta en la conservación del territorio.



Durante 2025, se ha priorizado el fortalecimiento de estas acciones mediante el mantenimiento e implementación de apiarios y meliponarios, que aportan al servicio ecosistémico de polinización y al fortalecimiento de la educación ambiental. En total, se han instalado 18 apiarios y 10 meliponarios en instituciones educativas, beneficiando asociaciones locales y contribuyendo a la restauración de 85 hectáreas adicionales.



- Se ha logrado la **restauración y restauración de 19,2 hectáreas** en cuerpos de agua lenticos estratégicos, entre ellos está la **Laguna Sagrada** en Ubaque y las **Lagunas Negra, Verde y Algunas** en Cáqueza, con una inversión de **\$214 millones**. Adicionalmente, se encuentran en **fase precontractual** tres convenios por **\$349 millones**, orientados a la intervención y protección de las lagunas **El Indio (El Colegio)**, **Pajonal (Supatá)** y **Represa Chocolate (Une)**. Vale la pena destacar que en 2025, se han fortalecido las acciones de restauración y limpieza de espejos de agua y sus zonas de influencia, asegurando la sostenibilidad ecológica y el mejoramiento de la calidad del recurso hídrico.



En cumplimiento de la Ordenanza 004 de 2008, se han ejecutado las transferencias de recursos destinadas al Plan Departamental de Aguas (PDA) , realizando una gestión articulada para garantizar la continuidad del programa. Durante la vigencia 2024 se transfirieron \$106.228.806.666, y en la vigencia 2025 se proyecta alcanzar un total de \$111.752.704.613, consolidando la ejecución presupuestal acumulada y el fortalecimiento institucional en materia de agua potable y saneamiento básico.



Con el objetivo de fortalecer el abastecimiento hídrico y garantizar el acceso sostenible al agua en los municipios de Cundinamarca, Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. E.S.P. (EPC), en articulación con entidades del orden departamental y regional, ha consolidado importantes avances en la planeación y estructuración de proyectos estratégicos. Con una inversión acumulada de \$17.238 millones, y en busca de beneficiar de manera directa a más de 120.000 habitantes de la región de la Sabana y zonas aledañas. Estos logros se evidencian en el desarrollo de estudios técnicos, estructuración de proyectos y gestiones interinstitucionales para garantizar la seguridad hídrica del departamento.

- Generación de insumos técnicos para la localización de nuevas fuentes de agua en la Sabana.

Se realizaron estudios geofísicos magnetotelúricos (MT), sondeos eléctricos verticales y gravimetría en los municipios de Facatativá, Funza, Sopó, Zipacón, Madrid, Cajicá y Sesquilé. En total, se intervinieron 12 zonas de estudio, identificando potenciales fuentes subterráneas que fortalecerán el sistema regional de abastecimiento, en el marco de convenios con la CAR.



- Avances en la estructuración del proyecto de exploración y aprovechamiento de aguas subterráneas.

En articulación con la Secretaría de Bienestar Verde, se adelantó la estructuración y contratación de este proyecto, con un valor total de \$12.240 millones, que beneficiará a 16 municipios estratégicos de la Sabana.

- Actualización y estructuración del Acueducto Regional de la Sabana.

A través de convenio, se avanzó en la definición del alcance técnico y territorial del proyecto y se garantizó su financiación por \$2.998 millones (EPC \$2.400 millones y SPIT \$1.600 millones). El 20 de agosto de 2025 se publicaron los documentos del Concurso de Méritos, marcando el inicio del proceso de actualización de los estudios de prefactibilidad.

- Gestión de concesiones de agua para fortalecer el abastecimiento.

Se presentaron ante la CAR las solicitudes de concesión de aguas superficiales del embalse del Sisga (1.335 L/s) y del río Neusa, acciones orientadas a consolidar una planificación integral de las fuentes de abastecimiento en el departamento.

Se ha fortalecido la ejecución del programa **"Agua Sostenible"**, orientado a la **optimización de los sistemas de acueducto urbano y rural**, Con el propósito de garantizar la cobertura, continuidad y calidad en la prestación del servicio de agua potable en los municipios de Cundinamarca.



Durante las vigencias 2024 y 2025, se han culminado **40 sistemas de acueducto**, distribuidos en **23 plantas de tratamiento de agua potable**, **5 tanques de almacenamiento** y **12 sistemas complementarios**, beneficiando directamente a **153.214 habitantes** en **26 municipios** del departamento.

Estas acciones han permitido mejorar la infraestructura hídrica, incrementar la eficiencia operativa de los sistemas locales de abastecimiento y garantizar la sostenibilidad del recurso. La inversión acumulada del programa asciende a \$106.355 millones, destinados a la construcción, mejoramiento y optimización de sistemas de acueducto, así como al fortalecimiento técnico y operativo de los prestadores del servicio en el territorio departamental.

Durante las vigencias 2024 – 2025, el programa “Agua, Vida y Saber” ha consolidado avances significativos orientados al fortalecimiento del acceso a agua potable en las Instituciones Educativas rurales de Cundinamarca.

Se destacan los siguientes logros y avances:

- **Instalación de Plantas de Tratamiento de Agua Potable Compactas:**

Se beneficiaron 63 Instituciones Educativas Rurales, mejorando las condiciones de acceso a agua segura para 2.534 personas, entre población estudiantil, docente y comunidad en general. La inversión total ejecutada asciende a \$1.774 millones, financiados con recursos propios del Departamento, garantizando soluciones sostenibles y adaptadas a las condiciones rurales.

- **Diseño de modelo tipo de planta de tratamiento:**

Se desarrolló un modelo estándar de planta de tratamiento, que servirá como referencia técnica para futuras intervenciones, optimizando los procesos de diseño, instalación, operación y mantenimiento de los sistemas de potabilización rural.

- **Preselección de nuevas instituciones beneficiarias:**

Se realizó la preselección de 107 Instituciones Educativas Rurales ubicadas en 97 municipios, con el objetivo de beneficiar 30 instituciones adicionales, impactando una población estimada de 1.000 estudiantes, en articulación con la Secretaría de Educación Departamental.

- En julio de 2025 se efectuó el lanzamiento de la Fase VI del programa, que permitió la postulación de 31 Instituciones Educativas Rurales. Actualmente, se avanza en el proceso de contratación para la instalación de las plantas, fortaleciendo las estrategias de sostenibilidad y cobertura del servicio de agua potable en las instituciones rurales del territorio departamental.



Con el propósito de mejorar las condiciones de saneamiento básico y fortalecer la gestión integral de aguas residuales en los municipios de Cundinamarca, se ha desarrollado acciones de construcción, optimización y modernización de los sistemas de alcantarillado urbano y rural.

- Durante las vigencias 2024 y 2025, se ha avanzado en la culminación de 18 proyectos de saneamiento básico, de los cuales 17 corresponden a sistemas de alcantarillado en igual número de municipios y uno a una planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR).

Estas obras han **beneficiado a 121.095 habitantes**, con una **inversión total de \$157.288 millones**. De los cuales, se lograron culminar 7 proyectos en 7 municipios, durante la vigencia 2025, con una inversión de \$77.210 millones, y una población beneficiada de 64.016 habitantes.

A través del programa "**Alcantarillado al campo**" a la fecha se han optimizado 28 sistemas de alcantarillado, estos proyectos han beneficiado a 6.952 personas, garantizando su acceso al servicio de alcantarillado, con una inversión total de \$9.406 millones, logrando beneficiar a 23 municipios con la optimización de 11.231 metros lineales de tubería instalados, 569 pozos de inspección y 240 cajas domiciliarias instaladas propendiendo a mejorar la infraestructura existente de los prestadores para garantizar la calidad de vida de los cundinamarqueses.



- Programa “Alcantarillado Sostenible” – Soluciones individuales de saneamiento rural

Durante las vigencias 2024 y 2025, el programa ha logrado la construcción de **1.075 unidades sanitarias**, de las cuales 667 corresponden a 2025, en 31 municipios rurales del departamento, beneficiando a 1.929 personas con acceso a soluciones de saneamiento básico. La inversión total asciende a \$35.085 millones, destinados a mejorar las condiciones de saneamiento y la gestión adecuada de las aguas residuales domésticas.

Estos avances consolidan la implementación de soluciones individuales sostenibles, que garantizan la disposición segura de aguas residuales y contribuyen al mejoramiento de la salud pública, la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental en las zonas rurales de Cundinamarca.

En el marco del programa “Aqua Fuerza Empresarial”,

- Se realizaron 28 diagnósticos integrales a igual número de prestadores urbanos de servicios públicos, con el propósito de identificar su situación actual en los ámbitos operativo, administrativo y financiero. A partir de los resultados obtenidos, se suscribieron 28 planes de acción orientados al fortalecimiento de la gestión empresarial. De estos, 16 se encuentran actualmente en ejecución, desarrollando procesos de fortalecimiento institucional integral en los componentes administrativo, legal, comercial, financiero y técnico, lo que ha contribuido de manera significativa a mejorar la eficiencia, sostenibilidad y calidad en la prestación de los servicios públicos urbanos del departamento.
- Se han realizado 17 diagnósticos integrales en prestadores rurales, identificando su situación actual en la prestación del servicio de agua potable. Como resultado, se suscribieron 17 planes de acción enfocados en el fortalecimiento integral y la mejora de los indicadores de gestión. Actualmente, se ejecutan los planes en 14 prestadores rurales, desarrollando actividades de fortalecimiento institucional integral en los componentes administrativo, legal, comercial, financiero y técnico, contribuyendo a la sostenibilidad y eficiencia del servicio.

Durante las vigencias 2024 y 2025, se ha avanzado en un 23% en la estructuración del Esquema Regional del Servicio Público de Aseo, cuyo propósito es fortalecer la cobertura, continuidad, calidad y sostenibilidad del servicio en el territorio departamental. Entre las acciones más destacadas se encuentran la revisión y análisis tarifario municipal, orientado a garantizar tarifas equitativas y sostenibles, y la suscripción de 15 Memorandos de Entendimiento con municipios de las provincias de Río Negro, Oriente, Ubaté, Gualivá, Sumapaz y Tequendama, que consolidan la articulación intermunicipal para la creación de esquemas regionales eficientes. Asimismo, se realizó la evaluación de la prestación del servicio y caracterización de PARSOs, así como el diagnóstico de la flota vehicular y disposición final de residuos, generando información clave para la optimización operativa y la planificación integral del servicio de aseo.

En la vigencia 2025, se fortaleció la gestión técnica y académica mediante la articulación con la Universidad Nacional de Colombia, avanzando en la estructuración técnica y financiera del modelo regional, la evaluación del modelo de negocios y la formulación del Brochure Regional de Servicios y Costos del Aseo, instrumento esencial para la eficiencia operativa y reducción de costos. También se actualizaron los diagnósticos regionales en Ubaté y Tequendama, y se entregó el Esquema Regional del Sumapaz, articulado con el POMCA del río Sumapaz. Adicionalmente, se desarrolló el sistema operativo regional de recolección, con modelamiento de suscriptores, rutas y frecuencias, lo que permite simular escenarios de optimización de recursos y costos. Estos avances consolidan un modelo regional moderno, sostenible y eficiente, reafirmando el compromiso de la EPC con la prestación de servicios públicos de calidad, el fortalecimiento institucional y la gestión ambiental responsable en el departamento de Cundinamarca.

- Durante las vigencias 2024 y 2025, se ha logrado importantes avances en la modernización y fortalecimiento de la red de recolección departamental de residuos sólidos, con la adquisición y entrega de 26 vehículos compactadores a igual número de municipios. Esta gestión ha permitido beneficiar a 63.270 habitantes y mejorar la cobertura, eficiencia y continuidad del servicio de aseo en el territorio.

La inversión total asciende a \$18.047 millones, orientada a la renovación de flota, la optimización logística y la reducción de impactos ambientales asociados al transporte y disposición de residuos. Esta acción contribuye directamente al cumplimiento de los objetivos del Plan Departamental de Desarrollo, promoviendo una gestión integral y sostenible de los residuos sólidos.



En la vigencia 2025, se brindó acompañamiento técnico especializado a los municipios de Útica, Subachoque, Choachí, San Juan de Rioseco, San Francisco, Quetame, Anapoima, Guaduas, Granada, Tenjo y Nemocón para la formulación y radicación de proyectos ante la ventanilla única departamental. Como resultado, siete proyectos obtuvieron concepto favorable (Útica, Subachoque, Choachí, Anapoima, Nemocón, San Francisco y Quetame), y se suscribieron dos convenios con los municipios de Útica y Choachí, actualmente en ejecución. Estas acciones fortalecen la infraestructura y la capacidad operativa municipal, garantizando una recolección oportuna, eficiente y ambientalmente responsable, especialmente en municipios priorizados o en estado de emergencia sanitaria.

Fortalecimiento del Sistema de Atención de Emergencias de Agua Potable, Saneamiento Básico y Ambiental (SAEASA)

Cundinamarca, durante las vigencias 2024 y 2025, se atendieron 549 solicitudes de desabastecimiento mediante el suministro de agua con carrotanques —con 1.811 días de operación e inversión de \$4.028 millones— y 361 requerimientos por colmataciones y taponamientos con equipos succión–presión, que representaron 801 días de operación y una inversión de \$4.134 millones. Adicionalmente, se garantizó el abastecimiento en Quetame, Útica, Albán y Susa, con recursos por \$173 millones.

En materia de fortalecimiento operativo, EPC entregó un vehículo carrotanque y dos vehículos succión–presión al municipio de Soacha, por \$5.327 millones, junto con ocho motobombas distribuidas en siete municipios con una inversión de \$82 millones.

Durante 2025, se consolidaron avances en la rehabilitación de infraestructura y modernización tecnológica del sistema. Se culminaron 29 obras de rehabilitación de acueducto y alcantarillado en 16 municipios, con una inversión de \$2.161 millones, mejorando la continuidad y cobertura del servicio. En el componente de innovación, se implementó un módulo tecnológico de atención ciudadana con registro documental, análisis estadístico y chatbot, desarrollado en articulación con la Gobernación de Cundinamarca, la UAEGRD y la Secretaría TIC, mediante un convenio por \$200 millones.

Asimismo, se fortaleció la gestión de la información y la coordinación interinstitucional, con la consolidación de bases de datos, el diagnóstico de tiempos de respuesta y la aprobación del Plan de Gestión del Riesgo Sectorial.

Con estos avances, el SAEASA se consolida como un modelo integral, eficiente y sostenible para la atención de emergencias en agua, saneamiento y aseo, incrementando la resiliencia operativa y la capacidad de respuesta del departamento.

1.2 APUESTA: ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

OBJETIVO

Reconocer el cambio climático como un fenómeno natural con variaciones globales en clima y temperatura, y como un factor perjudicial presente en el departamento, impulsando la gestión de nuevas estrategias acordes a la realidad planetaria.

LOGROS Y AVANCES

- **Gestión integral del riesgo y sostenibilidad agropecuaria en Cundinamarca**

En lo corrido del cuatrienio se han beneficiado 31 municipios del departamento mediante la implementación de estrategias orientadas a fortalecer la resiliencia agropecuaria frente al cambio climático y los eventos naturales extremos.

En alianza con FIDUAGRARIA – Consorcio FAIA 2022 y con el apoyo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, se desarrolló un programa de apoyo a pequeños productores afectados por fenómenos agroclimáticos, que permitió beneficiar a 2.138 productores mediante la entrega

¡Productor, haz parte del Fondo para el Acceso a los Insumos Agropecuarios (FAIA) en Cundinamarca!

- Requisitos**
Cédula de Ciudadanía.
Sisben niveles A1 a C18.
Certificado de pequeño productor
- Inscripción**
En el punto establecido en la Alcaldía Municipal, Kiosco
- Selección y compra de productos**
Según la canasta agrícola (descuento 35%) y pecuaria autorizada (descuento 48.3%).
- Pago**
El pedido se formaliza con el pago en el Banco Agrario o la entidad financiera establecida por el programa
- Beneficiarios**
Productores afectados por el cambio climático (fenómeno del niño)

Logos: Agricultura y Desarrollo Rural, FAIA, Agricultura

de insumos agropecuarios, promoviendo la recuperación productiva y la sostenibilidad rural. Adicionalmente, se implementaron programas de fertilización de suelos y bancos de forraje en cinco municipios para mejorar la productividad y mitigar los impactos de la variabilidad climática. En materia de fortalecimiento institucional, se suscribió un convenio con la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) para desarrollar el Diplomado en Gestión del Riesgo y Cambio Climático, dirigido a las UMATA y Consejos Municipales de Gestión del Riesgo, con la participación de 400 funcionarios y técnicos del sector agropecuario.



Durante la vigencia 2025, se ejecutaron acciones concretas de atención y reactivación productiva, como la entrega de concentrado en los municipios de Medina y Paratebueno en respuesta a la emergencia provocada por el sismo reciente, garantizando la sostenibilidad de

la producción pecuaria. La inversión departamental alcanzó \$1.413 millones, complementada con \$2.350 millones gestionados ante el Ministerio de Agricultura, optimizando los recursos disponibles para la atención integral del sector. Asimismo, se fortaleció la Mesa Técnica Agroclimática de Cundinamarca, en articulación con la FAO, Biovercity, Agrosavia y el Ministerio de Agricultura, realizando cinco sesiones técnicas enfocadas en la predicción y análisis de la variabilidad climática. En coordinación con la RAPE Región Central, se realizaron dos jornadas del programa “Cambio Verde” en Funza y Madrid, promoviendo la economía circular rural, y se instaló una estación agrometeorológica piloto en Gutiérrez, que mejora el monitoreo climático y la planificación productiva campesina.

- **Gestión integral del paisaje para la adaptación al cambio climático:**

se han beneficiado a 151 unidades productivas —correspondientes al mismo número de productores— ubicadas en los municipios de Susa, Simijacá y Fúquene, mediante

la implementación de prácticas sostenibles orientadas a la restauración del paisaje productivo y la conservación de ecosistemas estratégicos.

Las acciones desarrolladas incluyen labranza mínima, obras biomecánicas, uso de abonos verdes, establecimiento de biofábricas, y la implementación de sistemas agroforestales y silvopastoriles, contribuyendo a la protección de los suelos, la mejora de la productividad agropecuaria y la resiliencia frente al cambio climático.

En el marco de esta intervención, se efectuó la entrega de insumos agrícolas como árboles, fertilizantes y semillas, con una inversión total de \$586 millones, lo cual ha permitido fortalecer la sostenibilidad de las unidades productivas y promover prácticas de producción responsable.

De manera complementaria, se elaboró el diagnóstico técnico y la identificación de la cuenca alta del río Suárez, considerado un insumo fundamental para la planificación de futuras acciones de restauración ecológica y manejo integral del paisaje, priorizando la recuperación ambiental y la seguridad hídrica de la región.

Durante la vigencia 2025, se adelantó el proceso de caracterización y georreferenciación de los 119 productores beneficiarios, distribuidos de la siguiente manera: Simijacá (41 productores), Susa (41 productores) y Fúquene (37 productores). Esta información constituye una base técnica clave para la planeación, seguimiento y evaluación de las intervenciones posteriores.

Asimismo, en alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), se desarrolla un curso en agroecología y desarrollo rural, orientado al fortalecimiento de las capacidades técnicas y ambientales de los productores, garantizando la sostenibilidad a largo plazo de las acciones de restauración y manejo productivo del territorio.

Finalmente, se cuenta con un equipo técnico y profesional especializado encargado del seguimiento y verificación del uso adecuado de los recursos invertidos, asegurando la eficiencia, transparencia y sostenibilidad de las inversiones realizadas en el marco de esta meta.

- Fortalecimiento técnico y organizativo para el aprovechamiento sostenible de los residuos sólidos

Se fortalecieron las capacidades técnicas, organizativas y operativas de los recicladores de oficio del departamento, mediante la asistencia técnica a 20 asociaciones de 10 municipios, orientada a los procesos de formalización conforme al Decreto 596 de 2016 y la implementación de la separación en la fuente según la Resolución 2184 de 2016.



Más de 440 recuperadores ambientales de 34 municipios fueron beneficiados con dotaciones y equipos que mejoraron sus condiciones laborales, gracias a una inversión de \$1.025 millones.

Durante la vigencia 2025, se reforzó el acompañamiento técnico y la entrega de insumos especializados, consolidando redes de recicladores

formalizados y promoviendo la asociatividad para la gestión eficiente del aprovechamiento. En articulación con la Corporación Autónoma Regional (CAR), se entregaron 177 motocargueros con una inversión de \$6.781 millones, además de herramientas de trabajo a 478 recicladores en los municipios de Mosquera, Facatativá, Girardot y Madrid.

Estas acciones fortalecen la cadena de valor del reciclaje en Cundinamarca, impulsan la economía circular y contribuyen al cumplimiento de los objetivos ambientales y sociales del departamento.

- **“Relleno Sanitario Nuevo Mondoñedo”,**

Se garantizó el apoyo financiero a la interventoría técnica, administrativa, ambiental y jurídica del proyecto “Relleno Sanitario Nuevo Mondoñedo”, con una inversión total de \$1.800 millones, de los cuales el Departamento de Cundinamarca aportó \$165 millones. Este respaldo ha permitido fortalecer el seguimiento técnico y ambiental del proyecto, asegurando la correcta ejecución, sostenibilidad y control integral de las actividades desarrolladas.

Durante la vigencia 2025, se mantuvo un monitoreo permanente al convenio, priorizando la transparencia en la gestión de los recursos y la eficiencia operativa del relleno. Estas acciones contribuyen al fortalecimiento de la supervisión ambiental departamental y al cumplimiento de los objetivos estratégicos en materia de manejo integral de residuos sólidos y protección ambiental en el territorio cundinamarqués.

- **Transición hacia un modelo sostenible de gestión de residuos en Cundinamarca**

Se avanza en la transformación del Relleno Sanitario Nuevo Mondoñedo en un Parque Tecnológico Ambiental, mediante la implementación de sistemas para el manejo y aprovechamiento de gases generados en los vasos, los cuales serán convertidos en



energía para autoconsumo a través de un aerogenerador, promoviendo la eficiencia energética y la sostenibilidad operativa del sitio.

Estas acciones se desarrollan en el marco de un convenio interadministrativo con Empresas Públicas de Cundinamarca (EPC) por un valor de \$508 millones, que además contempla el diagnóstico y análisis técnico de predios en los municipios de Bojacá, El Colegio, San Juan de Rioseco, Ubaté, Tausa y La Mesa, orientado a identificar y priorizar áreas para la localización del segundo Parque Tecnológico Ambiental y los nodos de transferencia departamentales.

Durante la vigencia 2025, se fortalecerá la estructuración técnica y los estudios de viabilidad, impulsando la adopción de tecnologías limpias y sostenibles como parte del compromiso del departamento con la innovación ambiental, la economía circular y la reducción de impactos ecológicos.

- **Promoción del consumo responsable y reducción de plásticos de un solo uso en Cundinamarca**



Se ha fortalecido la implementación

de la estrategia “Desembólsate por Cundinamarca”, orientada a reducir el consumo de plásticos de un solo uso y promover prácticas sostenibles en el territorio. A través de esta iniciativa, se ha brindado asistencia técnica a 20 municipios, desarrollando jornadas pedagógicas, educativas y de

sensibilización ciudadana que han logrado la recolección de 40.420 botellas plásticas (1.212,6 kilogramos), con una participación promedio de 300 personas por municipio.

Estas acciones han contribuido al fortalecimiento de la cultura ambiental, fomentando el consumo responsable de materiales y la reducción progresiva de residuos plásticos en los municipios priorizados.

Durante la vigencia 2025, se han consolidado alianzas con administraciones locales, empresas de servicios públicos y organizaciones comunitarias, con el propósito de ampliar la cobertura de la estrategia y promover el uso de materiales alternativos sostenibles. De esta manera, “Desembólsate por Cundinamarca” se consolida como una iniciativa integral de educación ambiental y economía circular, orientada a la protección de los ecosistemas y el fortalecimiento de la gestión ambiental departamental.



- **Gestión responsable de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE)**



Se ha gestionado la recolección y disposición adecuada de 30 toneladas de RAEE en 20 municipios del departamento, a través de la estrategia “RAEETÓN”, implementada en las provincias de Magdalena Centro, Oriente y Bajo Magdalena, e innovando con la modalidad “RAEETÓN en casa”, que facilita la participación ciudadana desde los hogares.

Durante la vigencia 2025, se amplía la cobertura de recolección con nuevas campañas en otras provincias, priorizando la sensibilización ambiental, el manejo seguro de residuos peligrosos y la prevención de impactos al suelo y fuentes hídricas.

Estas acciones fortalecen la economía circular y promueven una gestión ambiental responsable en el territorio.

- **Nodo Departamental de Negocios Verdes**

ha fortalecido 160 iniciativas mediante encuentros empresariales en Cajicá y Fusagasugá, asesorías técnicas en sostenibilidad y participación en el Circuito Verde de Cáqueza, La Mesa y Facatativá. Se han realizado 5 vitrinas comerciales en la Gobernación con la participación de 81 emprendimientos. La inversión total supera los \$900 millones, distribuidos entre convenios, suministros y acompañamiento técnico.



En 2025 se han priorizado procesos de innovación y comercialización, fortaleciendo la formalización y sostenibilidad de los negocios verdes como motores de economía circular.



- **Fortalecimiento de la gestión de calidad del aire en sectores productivos prioritarios**

El Departamento ha fortalecido la gestión de la calidad del aire mediante la identificación y control de fuentes emisoras en los sectores minero y de transporte. Se realizó un diagnóstico técnico de los sectores más incidentes, brindando asistencia técnica a 12 empresas en Guachetá, Sutatausa, Cucunubá y Lenguazaque, y acompañamiento ambiental en Tausa y Guachetá para la implementación de medidas de mitigación. De forma complementaria, se desarrollaron procesos educativos con 207 niños en Silvania y Fusagasugá, orientados a promover la conciencia sobre la relación entre calidad del aire y salud ambiental.

Durante 2025, se consolidan estrategias de mitigación y restauración ecológica, priorizando la reducción de emisiones y la implementación de prácticas sostenibles en zonas de alta concentración de material particulado.

- **Promoción de proyectos ecosostenibles para la adaptación y mitigación del cambio climático**

Cundinamarca avanza en la ejecución de proyectos ecosostenibles que fortalecen la resiliencia territorial y la gestión climática. Entre ellos, el proyecto **“Ordenamiento alrededor del agua y adaptación climática”**, con una inversión de \$11.877 millones, beneficia a **8 municipios del paisaje Chingaza–Sumapaz–Guerrero–Guacheneque**. Adicionalmente, se desarrolla un convenio con EPC por \$12.000 millones para el aprovechamiento de aguas subterráneas en la Sabana, y en articulación con FEDEGÁN y Corpoguavio, se fortaleció la Red de Ganadería Sostenible con 130 ganaderos y una inversión de \$1.556 millones.

Durante 2025, se avanza en la implementación de 219 estufas ecoeficientes por \$1.176 millones, la construcción de infraestructura verde en la microcuenca de la quebrada Campos y el desarrollo de la herramienta Power BI para el seguimiento climático departamental, promoviendo innovación ambiental y sostenibilidad productiva.



- **Restauración ecológica en áreas degradadas por eventos climáticos**

Se ha fortalecido la restauración de ecosistemas estratégicos mediante la recuperación de más de 468 hectáreas durante 2024–2025. Estas acciones incluyen la instalación de parcelas de monitoreo en Zipaquirá, Cucunubá y Beltrán, y la siembra de 18.036 individuos en convenio con Corpoguavio, con una inversión de \$514 millones.

Asimismo, se firmaron tres convenios adicionales con Medina, Quipile y Paratebueno para la restauración de 221 hectáreas con una inversión superior a \$450 millones. Durante 2025, se prioriza la consolidación del seguimiento y mantenimiento de las áreas intervenidas, fortaleciendo la resiliencia ecológica del territorio frente a los efectos del cambio climático.

- **Optimización del sistema de tratamiento de aguas residuales – PTAR Canoas**

Se ha garantizado el apoyo financiero y técnico para la optimización de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Canoas, en cumplimiento de la Ordenanza 068 de 2018. Este compromiso se materializa a través de comités de seguimiento con la Empresa de Acueducto de Bogotá, la revisión técnica de avances y la transferencia de recursos por \$9.219 millones en 2024 y \$9.496 millones en 2025.

Durante 2025, se mantiene el monitoreo al convenio, asegurando la ejecución eficiente de los recursos, el cumplimiento de los cronogramas establecidos y la mejora del sistema de tratamiento que beneficiará a la región Bogotá–Cundinamarca.

1.3 APUESTA: GESTIÓN DEL RIESGO

OBJETIVO

Implementar acciones preventivas e inmediatas frente a los riesgos y desastres del departamento, por medio de la consolidación de un esquema sólido gubernamental que permita responder de manera rápida y efectiva a los riesgos del departamento.

LOGROS Y AVANCES

Fortalecimiento de la gestión del riesgo y la resiliencia territorial

En cumplimiento de los compromisos del Plan de Desarrollo Departamental “Gobernando, más que un plan”, la Gobernación de Cundinamarca, a través de la Unidad Administrativa Especial para la Gestión del Riesgo de Desastres (UAEGRD), avanzó en el fortalecimiento de las capacidades territoriales para la prevención, reducción y atención de emergencias, mediante la implementación de programas, obras y estrategias que incrementan la resiliencia de las comunidades frente a los efectos del cambio climático.

- **Desarrollo del Sistema de Información para la Gestión del Riesgo y el Cambio Climático en Cundinamarca**

Con el propósito de fortalecer la toma de decisiones en materia de gestión del riesgo y adaptación climática, durante la vigencia 2025 se avanza en el **desarrollo del Sistema de Información para la Gestión del Riesgo y el Cambio Climático**, con una inversión de \$197 millones de recursos propios.

El proyecto inició con la elaboración de un diagnóstico integral que evaluó el estado actual de los procesos institucionales, identificó brechas y definió el alcance, requerimientos técnicos, cronograma y gestión de riesgos. Como resultado de esta fase, se elaboró el documento técnico base para formalizar un convenio interinstitucional con la Secretaría de Transformación Digital, la Universidad Nacional de Colombia y Empresas Públicas de Cundinamarca (EPC).

El convenio tendrá como objetivo la entrega del diseño funcional y tecnológico del sistema, incluyendo la arquitectura aprobada, diagramas UML, prototipos validados y modelo de datos, sentando las bases para una herramienta integral que permitirá articular la información, fortalecer la planeación preventiva y mejorar la respuesta institucional frente a emergencias y efectos del cambio climático.



- **Sistemas de Alerta Temprana (SAT),**

Cinco municipios —Girardot, Fusagasugá, Quipile, Silvania y Cáqueza— están en proceso de fortalecimiento de sus capacidades de monitoreo y alerta temprana mediante el diseño y la estructuración de cinco Sistemas de Alerta Temprana (SAT), que reducirán tiempos de reacción y mejorarán la gestión local de amenazas.

La intervención se ejecutó mediante un convenio interadministrativo para el desarrollo de los SAT, con recursos directos por \$180 millones. Adicionalmente, se registró una Gestión No Incorporada (GNI) por \$110 millones proveniente de aportes de los municipios involucrados, y la Universidad de Cundinamarca aporta \$182 millones en especie (horas de investigación y apoyo técnico).

Los SAT diseñados entrarán en operación en la vigencia 2026; de manera paralela, se avanza en la articulación del Sistema de Alertas Tempranas Comunitario (SATC) con las comunidades vulnerables para asegurar su operación participativa y sostenida en el tiempo.

- **Centros Regionales Integrales de Respuesta (CRIR)**

Se fortaleció la capacidad operativa para el manejo de desastres en el departamento, mediante la puesta en marcha de dos Centros Regionales Integrales de Respuesta (CRIR) en Tocaima y Tocancipá, lo que permitirá una atención más rápida, articulada y eficiente ante emergencias que afecten a las comunidades de estas zonas y sus áreas de influencia.

Desarrollo y recursos:

Con una inversión de \$539 millones, la Gobernación de Cundinamarca, a través de la UAEGRD, adelantó diagnósticos técnicos de las infraestructuras, gestionó la normalización de los servicios públicos, y adquirió la dotación necesaria para la operación de los centros.

Se formalizaron convenios interadministrativos para garantizar la operación y funcionamiento de los CRIR. Con el municipio de Tocaima, se firmó un convenio de cooperación en el que se definieron responsabilidades institucionales, y como resultado de estos compromisos se suscribió un convenio con el Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca – ICCU para realizar el mantenimiento estructural del CRIR. Con el municipio de Tocancipá se estableció un aporte de Gestión No Incorporada (GNI) de \$18 millones, destinado al fortalecimiento de la seguridad y vigilancia del centro.

Actualmente, se proyecta la entrada en operación de ambos CRIR al cierre de la vigencia 2025, con el apoyo de la Cruz Roja Colombiana y la Defensa Civil.

- **Intervención estructural y no estructural de puntos críticos**

En desarrollo de las acciones de reducción del riesgo, se adelantaron obras de mitigación en puntos críticos priorizados que presentaban amenaza por movimientos en masa y socavación en márgenes de ríos y quebradas, con el propósito de proteger la vida, la infraestructura pública y las actividades productivas de las comunidades más vulnerables del departamento. Mediante la intervención de 18 puntos críticos en distintos municipios del departamento, beneficiando de manera directa a más de 40.000 personas, a través de medidas estructurales y no estructurales que fortalecen la resiliencia de los territorios frente a eventos naturales.

Durante la vigencia 2024 se ejecutaron \$3.210 millones, interviniendo 14 puntos críticos: 13 con medidas no estructurales —limpieza y remoción de material en quebradas y sectores críticos en Alban, Anolaima, Chocontá, Guaduas, Girardot, Pacho, Pandi, Sesquilé, Suesca, Viotá, El Colegio, Subachoque y Tocaima—, y uno con medida estructural,



consistente en la construcción de muros en gavión en Villapinzón, beneficiando a unas 1.200 personas. En la vigencia 2025 se han ejecutado \$2.400 millones adicionales para intervenir cuatro puntos críticos: uno estructural en Villapinzón y tres no estructurales en El Colegio, Subachoque y Tocaima, beneficiando a cerca de 5.100 personas.

Actualmente, avanza la construcción de un muro de contención tipo gavión en Útica, que mitigará el riesgo de desbordamiento del río Negro y protegerá aproximadamente 800 habitantes.

Además, se celebraron convenios interadministrativos con los municipios de Gachalá, San Antonio del Tequendama, Yacopí y Gachetá, que representan una GNI de \$100 millones y aportes en especie por \$125 millones.

Finalmente, se formalizaron dos convenios estratégicos: uno con la CAR por \$30.000 millones para atender 16 puntos críticos en 12 municipios, y otro con CORPOGUAVIO para intervenir dos puntos críticos en Fómeque y Ubalá.



Intervención en Villapinzon con muro tipo gavión ;2025.

- Programa para aumentar la capacidad de respuesta a la atención de emergencias de los grupos operativos.



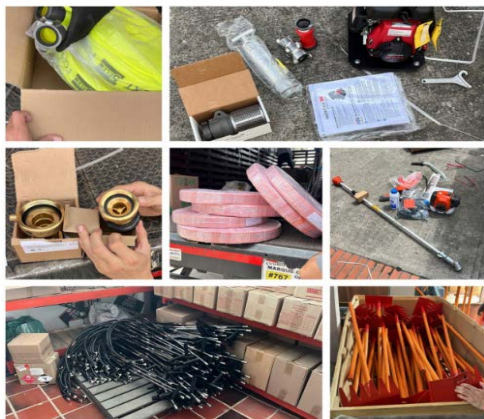
Fortalecimiento de cuerpos de bomberos por medio de becas ;2025.

Se fortalecieron las capacidades operativas y de respuesta ante emergencias de los organismos de socorro de Cundinamarca, beneficiando a 59 municipios y a más de 92.900 personas, mediante la dotación de equipos, vehículos, formación técnica y asistencia logística.

Con una inversión total de \$4.800 millones, la UAEGRD implementó un programa de fortalecimiento operativo, en articulación con las Corporaciones Autónomas Regionales (CAR y CORPOGUAVIO).

Se gestionaron recursos que permitieron la adquisición de 18 camionetas (13 para la Policía Nacional, 4 para el Ejército Nacional y 1 para la Cruz Roja), 3 botes para

bomberos, y 7 motocicletas destinadas al fortalecimiento de los Consejos Municipales de Gestión del Riesgo y cuerpos de bomberos voluntarios. Además, se otorgaron 27 becas de formación a través de la Escuela de Bomberos de Cundinamarca, beneficiando a integrantes de grupos operativos, y se realizaron 323



Fortalecimiento de cuerpos de bomberos través de dotación ;2025.

asistencias técnicas, capacitando a 6.579 personas en temas de estrategia de respuesta y manejo de emergencias.

En 2025, con \$1.500 millones ejecutados, se adquirieron 3 botes inflables tipo SAR, 1 motor y 24 chalecos salvavidas para los bomberos departamentales, y 7 motocicletas para los municipios de Nimaima, Nocaima, Tibirita, Lenguaque, San Francisco, La Mesa y Caparrapí.

Se contrató el suministro de combustibles (corriente, extra y diésel) para vehículos de los grupos operativos y se mantuvo el proceso de formación técnica con la entrega de 27 becas adicionales a 16 unidades de bomberos, 8 integrantes de la Cruz Roja y 3 del Ejército (BIAGE 80).

Asimismo, se adelantaron 218 asistencias técnicas, beneficiando a 4.529 personas.



Convenio Corpoguavio ;2025.

- **Cultura de prevención y preparación comunitaria**

Se fortaleció la **cultura de gestión del riesgo** y la **capacidad de respuesta local** mediante campañas educativas que beneficiaron a más de **8.394 personas** en todo el departamento, incluyendo población escolar, juntas de acción comunal y funcionarios municipales, con una inversión de \$4.912 millones de pesos.

Se adelantaron procesos de capacitación y sensibilización en gestión del riesgo dirigidos a actores municipales, comunitarios y escolares, mediante encuentros provinciales y asistencias técnicas en temas como Sistema Comando de Incidentes, incendios forestales, manejo de materiales peligrosos y planes municipales, escolares y comunitarios de gestión del riesgo beneficiando directamente 79 municipios y a un total de 5.690 personas. En los 15 encuentros provinciales adelantados participaron 721 representantes institucionales y comunitarios en la socialización de instrumentos de planificación y la entrega de la cartilla pedagógica “Guía para Planes Escolares”. Asimismo, se implementaron estrategias de comunicación y difusión de información relacionada con el conocimiento, preparación y respuesta ante el riesgo, con un alcance mensual de 75.000 personas. Adicionalmente, se apoyó la campaña educativa “Escuadrón GR”, en articulación con Indeportes Cundinamarca, que tiene como objetivo la promoción de la cultura y preparación ante el riesgo.

En la vigencia 2025, con una inversión de \$2.500 millones se logró avanzar en la preparación de la respuesta a través de la difusión de información relacionada con la prevención, manejo y la transferencia de conocimiento a las comunidades, adelantando los 15 encuentros provinciales programados con la participación de los coordinadores municipales, cuerpos operativos, delegados Juntas de Acción Comunal, Ejército nacional, Policía Nacional, CAR, con el objetivo de fortalecer la capacidad de respuesta de todos los actores de Gestión del Riesgo. De igual manera, se desarrollaron 310 asistencias técnicas, alcanzando un total de 5.478 personas beneficiadas en 79 municipios. Adicionalmente, la UAEGRD acompaña el desarrollo de la campaña “Escuadrón GR”, que busca fortalecer el conocimiento, reducción y manejo, mediante la participación de los estudiantes de los grados primero a quinto

de primaria de los colegio públicos; en dichos encuentros se abordan temas puntuales como: Cuerpos operativos del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo, Conceptos fundamentales de Gestión del Riesgo, Estrategias de Gestión del Riesgo; a la fecha se han adelantado 96 sesiones en 24 municipios y se han beneficiado 1359 niños.

Así mismo, se realizó la difusión masiva a través de publicaciones en las redes sociales vinculadas a la UAEGRD con el objetivo de socializar información relevante como alertas tempranas, recomendaciones para la prevención y el manejo del riesgo de desastre, información de actividades a desarrollar y resultados de las mismas, entre otras, se alcanzó un total de 2.359 publicaciones en Redes (X, Facebook e Instagram) y un total de de visualizaciones acumuladas: 1.145.905 través de las diferentes plataformas y un alcance e interacción directa de 34.008 personas.



Encuentros provinciales ;2025..

- **Banco Departamental de Ayudas Humanitarias**

Se avanzó en la habilitación de un (1) banco de ayudas humanitarias que permita ejecutar la respuesta a las afectaciones de hogares damnificados por situaciones de emergencia, desastre o declaratorias de calamidad pública en el departamento de Cundinamarca.



Se garantizó una respuesta oportuna e integral a las familias afectadas por desastres, atendiendo a **6.177 familias** (equivalentes a **24.708 personas**) en el marco del **Banco Departamental de Ayudas Humanitarias**, asegurando cobertura del **100% de las solicitudes** de los municipios que activaron el sistema departamental de respuesta a emergencias, se realizaron 62 entregas de ayudas humanitarias en 44

municipios beneficiando a 3.701 familias conformadas aproximadamente por 14.804 personas con un total de 9.645 ayudas alimentarias y no alimentarias.

Se logró la gestión en especie a través de la recolección de ayudas humanitarias que apoyaron la atención en temporada de más lluvias por un valor estimado de \$ 490 millones de pesos, así mismo, en el marco del evento sísmico presentado en la provincia de medina, la UAEGRD gestionó 4.437 elementos ingresados al banco temporal de ayudas humanitarias por un valor aproximado de \$800 millones de pesos que beneficiaron a 2.476 familias de la provincia de Medina, logrando así un total de 1.300 millones en especie.



En la vigencia 2025, con un recurso ejecutado de \$4.000 millones de pesos, se habilitó el banco de ayudas humanitarias en 40 municipios con 51 entregas de ayudas alimentarias y no alimentarias, beneficiando a 3.319 núcleos familiares conformados por 13.880 personas aproximadamente, entregando en total 6.732 elementos de ayudas humanitarias alimentaria y no alimentaria durante la vigencia.

Adicionalmente, se adoptó la metodología de la subvención económica por un valor total de 1.539.499.494, donde a la fecha se han beneficiado 195 familias de la provincia de Medina (Medina- Paratebueno) garantizando una vivienda segura temporal con un valor girado de 397.398.000 M/cte.

1.4 APUESTA: BIENESTAR ANIMAL

OBJETIVO

Generar diversos mecanismos que promuevan la protección y el bienestar animal en el departamento.

LOGROS Y AVANCES

El departamento de Cundinamarca a través del Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca (IPYBAC) ha desarrollado tres procesos masivos de cultura ciudadana orientados a la protección y bienestar animal, con una inversión acumulada de \$729.366.966. Estas acciones beneficiaron a más de 4.500 personas en 20 municipios, mediante jornadas pedagógicas, campañas de sensibilización y espacios comunitarios que promueven la tenencia responsable, la empatía y la convivencia armónica con los animales.



Durante 2025 se destacan el lanzamiento del Decreto Departamental 456 de 2024, con participación de 683 personas (presencial y virtual), y la celebración del Día del Animal en 7 municipios, con atención a 900 animales y sus familias. Estas acciones fortalecen la apropiación social de la Política Pública de Bienestar Animal y promueven una cultura de respeto y protección en el territorio.

- Fortalecimiento de la Red de Centros de Bienestar Animal

El IPYBAC avanza en el fortalecimiento de la red de Centros de Bienestar Animal, con una inversión de \$33.144.000. Se consolidaron los diseños arquitectónicos y se brindó acompañamiento técnico a los municipios de Fusagasugá, Tabio, Cajicá y Facatativá, generando insumos fundamentales para el desarrollo de futuras infraestructuras.



Durante 2025 se llevaron a cabo mesas técnicas y visitas de campo que permitieron la elaboración del primer prototipo arquitectónico de Centro de Bienestar Animal, el cual incluye planos, cuadros de áreas y especificaciones técnicas ajustadas a los lineamientos del Ministerio de Salud y las *Shelter Guidelines* internacionales, constituyéndose en el modelo estándar departamental para la construcción y dotación de estos espacios.



- **Fortalecimiento de la capacidad municipal para la atención y bienestar animal**

Se adelantó la entrega de 41 kits especializados a 34 municipios, fortaleciendo la capacidad institucional para la atención de emergencias con fauna doméstica y silvestre, en beneficio de más de 1.200 funcionarios y voluntarios. Con una inversión de \$240.000.000, esta dotación contribuye al fortalecimiento de la red departamental de protección animal.

Durante 2025 se programaron nuevas entregas a 30 municipios adicionales, priorizando aquellos sin dotación previa. Los kits incluyen insumos



médicos,
elementos
de rescate y
materiales
de atención



animal, con el fin de alcanzar la cobertura total de los 116 municipios del departamento.

- **Atención médico-veterinaria para animales vulnerables en Cundinamarca**

El IPYBAC ha brindado atención médico-veterinaria a 36.836 animales vulnerables, con una ejecución financiera acumulada de \$2.381 millones, beneficiando a 83 municipios del departamento. Estas jornadas incluyeron esterilización, vacunación, control de zoonosis y atención médica básica, contribuyendo significativamente al mejoramiento de la salud pública y al bienestar animal.

Durante 2025 se desarrollaron 98 jornadas de atención, en las cuales se beneficiaron 13.231 animales, de los cuales 10.354 fueron intervenidos directamente y 2.937 mediante convenios con municipios como Soacha, Funza, Mosquera, Arbeláez y Fusagasugá. Estas acciones fortalecen el control ético de la población animal y consolidan la red veterinaria solidaria del departamento.

- Fortalecimiento territorial en protección y bienestar animal

El Departamento a través del Instituto de Protección y Bienestar Animal ha brindado asistencia técnica a 85 municipios, con una ejecución financiera de \$687 millones de pesos. Estas acciones han fortalecido la planeación estratégica, la orientación jurídica y técnica (de quien) , así como la gestión de las Juntas Defensoras de Animales.



Durante 2025, se llevaron a cabo 315 asistencias técnicas en 74 municipios, de los cuales 40 de ellos también se habían atendido en 2024, promoviendo la actualización normativa, el fortalecimiento institucional y la consolidación de una red articulada de protección animal en Cundinamarca.

- Gestión del conocimiento en protección y bienestar animal

El Departamento avanza en la implementación del Sistema de Información Departamental de Protección y Bienestar Animal, herramienta que permitirá consolidar, analizar y centralizar la información relacionada con denuncias, asistencia técnica y control poblacional, fortaleciendo la trazabilidad institucional y la toma de decisiones basadas en evidencia.

Los avances se reflejan en la elaboración del diagnóstico inicial y en la formulación de los documentos técnicos y jurídicos requeridos para la creación del Observatorio Departamental de Protección y Bienestar Animal, actualmente en proceso de revisión y ajustes finales. Estas acciones se enmarcan en el diseño integral del sistema de información actualizado, con una ejecución presupuestal de \$62.184.000.

1.5 APUESTA: CONSERVACIÓN

OBJETIVO

Realizar acciones ambientales que prioricen el cuidado y la preservación de los ecosistemas y la biodiversidad, reconociendo la importancia de los recursos naturales por encima de la urbanización. Velar por los espacios de interés ambiental y zonas protegidas del departamento, e implementar acciones que fomenten la cultura de conservación del entorno mediante la educación ambiental, con miras al desarrollo sostenible del departamento de Cundinamarca.

LOGROS Y AVANCES

- Comunales en acción ambiental

El programa “Comunales en Acción Ambiental” ha fortalecido la gestión comunitaria y la conservación de los ecosistemas estratégicos del departamento, beneficiando a más de 3.700 personas mediante la siembra proyectada de 30.000 árboles nativos y el aislamiento de 7.600 metros lineales de microcuencas, impulsando la adaptación comunitaria al cambio climático.

Durante las vigencias 2024 y 2025, se ha avanzado en la implementación de este programa, orientado al desarrollo sostenible y la recuperación ambiental. A través de tres convocatorias públicas, se recibieron 117 postulaciones y se seleccionaron 37 Organismos de Acción Comunal (O.A.C.) para la formulación y ejecución de proyectos ambientales enfocados en la conservación de fuentes hídricas y la restauración de ecosistemas.

Estas acciones se desarrollan mediante convenios interadministrativos con la CAR, Corpoguvio, Corporinoquia y la Secretaría de Bienestar Verde, con una inversión acumulada de \$3.368 millones de pesos.

En 2025, el IDACO consolidó nuevas alianzas con las corporaciones ambientales y administraciones locales, lo que permitió ampliar la cobertura territorial del programa. A través de memorandos de entendimiento y convocatorias regionales, se entregaron 1.600 kits “Cosecha de Agua Comunitaria” y kits de compostaje en municipios de las jurisdicciones CAR, Corpoguavio, Corporinoquia, además de 50 kits adicionales en Soacha.

Con estas acciones, el departamento consolida un modelo de gestión ambiental participativa con enfoque territorial, posicionando a las juntas de acción comunal como actores claves en la protección ambiental y el desarrollo sostenible de Cundinamarca.

- **Formación ambiental para la sostenibilidad**

Más de 13.000 niños, niñas, adolescentes y educadores han sido sensibilizados en temas de biodiversidad, manejo de residuos y cambio climático, gracias a la implementación de siete estrategias de educación ambiental que fortalecen la cultura de sostenibilidad en el departamento.

Se han desarrollado acciones pedagógicas, artísticas y participativas que consolidan el aprendizaje activo y la corresponsabilidad ambiental en los territorios. Estas estrategias incluyen:

1. **Formación de educadores y dinamizadores ambientales**, con 19 asistencias técnicas, 10 giras, 2 festivales, una feria y 5 Escuelas de Bicúas Ambientales en Gachetá, La Mesa y Silvania.
2. **Promoción de la participación y actualización de los CIDEA**, acompañando 3 comités y consolidando la base de datos de actos administrativos de 108 municipios.
3. **Fomento de la dimensión ambiental en los PRAE**, con acompañamientos en Fosca, Silvania y Guatavita.
4. **Fomento de los grupos y organizaciones sociales ambientales**, mediante el concurso “Actívate con PRAE”.

5. **Apropiación de estrategias de cambio climático**, con 2 giras especializadas para comunidades resilientes.
6. **Promoción de la conservación del ambiente** a través de materiales lúdico-pedagógicos, como el show de títeres con 12 presentaciones en diferentes municipios.
7. **Divulgación y conmemoración de fechas ambientales**, en proceso de planeación.

En 2025 se destacan iniciativas como el convenio “Salvemos el Planeta con Oso Ecoanteojos”, que benefició a 322 estudiantes en Manta, Fómeque y Junín, y los Campamentos Vacacionales Ambientales, que sensibilizaron a 700 niños sobre la protección de los recursos naturales, con la participación del personaje educativo Frailejón Ernesto Pérez.

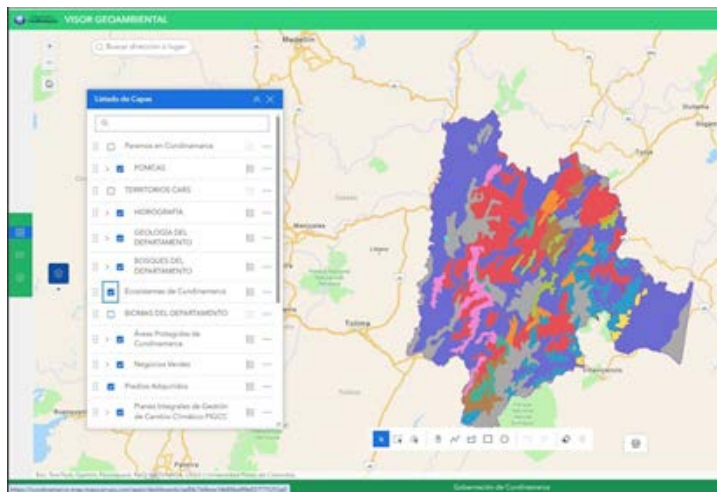
- **Innovación tecnológica para la gestión ambiental**

Se puso en marcha del Geovisor Ambiental Geográfico y Estadístico de Cundinamarca, el departamento consolidó un avance significativo en la gestión de información ambiental estratégica, fortaleciendo la planeación territorial y la toma de decisiones basadas en evidencia.



Durante las vigencias 2024 y 2025, la Secretaría de Bienestar Verde, en articulación con la Infraestructura de Datos Espaciales y Estadísticos – IDEE, liderada por la Secretaría de Prospectiva e Integración Territorial, desarrolló esta herramienta que integra capas temáticas de división administrativa, páramos, POMCAS, jurisdicción de las CAR, red hidrográfica, geología, bosques, ecosistemas, biomas, áreas protegidas y títulos mineros.

Con una inversión aproximada de \$500 millones, el Geovisor fue construido, validado y lanzado oficialmente en 2025, convirtiéndose en un insumo esencial para la gobernanza ambiental y la transparencia institucional. Su diseño garantiza la



interoperabilidad entre dependencias y corporaciones ambientales, facilitando el acceso ciudadano a información confiable y actualizada, y aportando al fortalecimiento de las políticas públicas en conservación, ordenamiento del territorio y cambio climático.

- **Vigilancia y control a la deforestación**

Con la participación de más de 100 líderes ambientales de 38 municipios, la Secretaría de Bienestar Verde fortaleció las capacidades del territorio en materia de vigilancia forestal, monitoreo comunitario y restauración ecológica, en el marco del Plan de Vigilancia y Control a la Deforestación en Cundinamarca. Estas acciones, desarrolladas durante las vigencias 2024 y 2025, incluyeron la implementación del Diplomado Escuela de Generadores de Oxígeno y su segunda versión “Generadores de Oxígeno 2.0”, con una inversión total de \$100 millones, orientados a la gestión sostenible de los bosques y la prevención de la deforestación.

En 2025 se priorizaron los municipios de Yacopí, Caparrapí, Puerto Salgar, Guaduas, Paima y La Palma, identificados por sus altos índices de deforestación, donde se llevaron a cabo jornadas de capacitación y la siembra de 1.000 árboles nativos, involucrando activamente a mujeres, jóvenes y personas mayores en la recuperación de coberturas vegetales.

Estas acciones contribuyen al fortalecimiento de la gobernanza ambiental y consolidan la participación ciudadana en la protección de los ecosistemas, aportando al cumplimiento de los compromisos del departamento frente a la reducción de la deforestación y la adaptación al cambio climático.

- **Innovación tecnológica para la restauración y monitoreo ambiental**

Cundinamarca se consolida como referente nacional en la aplicación de tecnologías de precisión para la restauración ecológica y el monitoreo ambiental, gracias a la implementación de proyectos innovadores orientados al mejoramiento y recuperación de los bienes y servicios ambientales.

Durante las vigencias 2024 y 2025, el Departamento de Cundinamarca, ha incorporado nuevas tecnologías como drones, fotogrametría y análisis multiespectral en acciones de restauración y seguimiento de coberturas vegetales, con una inversión acumulada de \$500 millones.

En Suesca, se realizó la siembra asistida por aeronaves no tripuladas (drones) en 20 hectáreas afectadas por incendios forestales, con una inversión de \$244 millones. De forma complementaria, se efectuó el seguimiento del Índice de Vegetación de Diferencia Normalizada (NDVI) en 250 hectáreas distribuidas en los municipios de Nemocón, Sutatausa, Simijaca, Tabio, Tenjo, Gutiérrez, Villapinzón, Zipaquirá, Facatativá y Subachoque, en el marco de la estrategia “Abejas con la Conservación”, con una inversión de \$204 millones.

Durante 2025, se avanzó en el seguimiento multiespectral a la aspersión de semillas para la revegetalización de 40 hectáreas en Guatavita (\$32 millones) y en la medición de la huella de carbono mediante fotogrametría en 200 hectáreas de Ubaté, Villapinzón, Guachetá y Zipaquirá, vinculadas a la estrategia de fincas y procesos agropecuarios sostenibles (\$18 millones).

Estas acciones fortalecen la gestión ambiental basada en evidencia, promueven la adaptación tecnológica al cambio climático y consolidan el liderazgo del departamento en la innovación para la conservación de ecosistemas estratégicos.

- **Plan de Abastecimiento Hídrico con enfoque eco-sostenible de largo plazo**

Se avanzó en la estructuración del Plan de Abastecimiento Hídrico con Enfoque Eco-sostenible de Largo Plazo, cuyo objetivo es garantizar la disponibilidad y sostenibilidad del recurso hídrico en los 116 municipios del departamento. En desarrollo de esta meta, se suscribió un convenio interadministrativo con Empresas Públicas de Cundinamarca (EPC) por un valor de \$91 millones, que permitió iniciar la fase de diagnóstico técnico orientada a la caracterización de aguas subterráneas, identificando fuentes, niveles de recarga y condiciones de aprovechamiento del recurso.

Con base en estos resultados, durante 2025 se consolidó la línea base departamental y se avanzó en el levantamiento de información hidrogeológica y la recopilación de datos de los principales acuíferos, insumos fundamentales para las siguientes etapas del plan. Estos avances fortalecen la capacidad institucional para la planificación hídrica de largo plazo, promoviendo el uso eficiente del agua, la protección de las fuentes y la seguridad en el abastecimiento para las comunidades cundinamarquesas, en coherencia con la estrategia de Bienestar Verde y Sostenible del Plan Departamental de Desarrollo.

- **Restauración ecológica y fortalecimiento de viveros en Cundinamarca**

Con la siembra de **395.000 árboles nativos en más de 100 municipios del departamento**, la Secretaría de Bienestar Verde ha consolidado importantes avances en la restauración de ecosistemas estratégicos, en articulación con comunidades locales, alcaldías y organizaciones ambientales. Estas acciones, con una inversión superior a **\$1.200 millones**, se desarrollan bajo una estrategia integral que prioriza la recuperación de coberturas boscosas en zonas de alta montaña, cuencas hidrográficas y áreas afectadas por deforestación o incendios, contribuyendo a la mitigación del cambio climático y la conservación de la biodiversidad.

Durante la vigencia 2025, se fortaleció la red de viveros del departamento mediante la adquisición, transporte e instalación de materiales, insumos y herramientas para el mantenimiento de **19 viveros municipales y regionales** en municipios como Fómeque, Gachalá, Granada, La Mesa, Silvania, Zipaquirá y Fusagasugá, con una inversión de **\$170 millones**. Estas acciones garantizan la sostenibilidad de los procesos de producción de material vegetal y consolidan el compromiso de Cundinamarca con la restauración ecológica y el bienestar ambiental del territorio.



- **Protección de la biodiversidad y fortalecimiento de la conservación en Cundinamarca**

Se ha avanzado en la implementación de cuatro proyectos orientados a la protección de la flora y la fauna de Cundinamarca, beneficiando a más de 1.400 personas en procesos de educación, conservación e investigación ambiental. Estas acciones integrales han fortalecido la gestión sostenible de la biodiversidad y promovido la convivencia armónica entre las comunidades y la fauna silvestre del territorio. Con una inversión acumulada de más de \$500 millones.



- **Reconocimiento y Sensibilización sobre la Fauna de Cundinamarca:**

Junto con el Bioparque La Reserva, se desarrollaron acciones de sensibilización y educación ambiental orientadas al reconocimiento de especies emblemáticas de la fauna de Cundinamarca, con énfasis en la Rana de Supatá, el Águila Crestada, el Loro Aliamarillo de Páramo y el Águila Harpía. Durante las jornadas de sensibilización participaron 610 personas de 15 municipios, principalmente jóvenes mediante una

inversión de 83 Millones; para la vigencia 2025, se ejecutará una nueva fase del convenio con una inversión de 78 Millones, que proyecta beneficiar a 515 estudiantes de instituciones educativas del departamento. En esta etapa se priorizará especies como el Águila de Páramo, el Pez Capitán, el Zorro Cangrejero y la Araña de Nocaima.

De forma complementaria, se encuentra en ejecución el convenio de asociación “Reconocimiento y protección de la flora y fauna a través de proyectos agroecológicos y de conservación ambiental en Cundinamarca”, con una inversión de 21 Millones, el cual beneficiará a 310 personas mediante procesos participativos de educación, conservación y sostenibilidad.

- **Prevención y Mitigación de Conflictos con la Fauna:**

Con el objetivo de conservar la biodiversidad y proteger los ecosistemas estratégicos del corredor biológico del oso andino, se ejecutó un convenio con la CAR Cundinamarca, mediante el cual se implementaron medidas para reducir los conflictos entre comunidades y fauna silvestre.

Adicionalmente, en articulación con el Instituto de Protección y Bienestar Animal de Cundinamarca (IPYBAC), se desarrollaron acciones para el manejo de perros ferales o asilvestrados en los municipios de Fúquene, La Calera, Guasca, Sibaté, Soacha, Tabio, Tausa, Madrid, Bojacá y Sesquilé. Estas actividades incluyeron la entrega de equipos y elementos especializados, con una inversión de 103 Millones.

- **Investigación para la Conservación de la Flora y la Fauna:**

Con el propósito de fortalecer las acciones de protección en áreas ambientales estratégicas del departamento, se suscribió un convenio con el Instituto Alexander Von Humboldt por un valor de \$192.000.000. Esta alianza permitirá realizar procesos de caracterización de la biodiversidad, identificar el estado de conservación de especies y ecosistemas, y fortalecer las capacidades comunitarias para la gestión de los recursos naturales.

- **Fomento a la Observación y Conservación de Aves:**

En apoyo a la conservación de la avifauna, se firmaron dos convenios interadministrativos para la realización de eventos de sensibilización y promoción del aviturismo. El primero, con el municipio de Arbeláez, permitió la ejecución del Primer Festival de Aves del Sumapaz en el marco del Global Big Day, con una inversión de 14 Millones. El segundo, con el municipio de San Antonio del Tequendama, dio lugar al Quinto Bird Festival, con una inversión de 13 Millones.



- **Fortalecimiento de la gobernanza del agua y articulación territorial a través de los Consejos de Cuenca**

Con el propósito de fortalecer los lazos y capacidades para la gestión y desarrollo de las apuestas territoriales de nuestras cuencas, Conformamos de la Red Departamental de consejeros de Cuenca de Cundinamarca mediante un encuentro realizado con 120 participantes de 30 municipios del departamento, así mismo realizamos el Diplomado para el fortalecimiento de actores relacionados a estos consejos en alianza con la Universidad de Cundinamarca en la cual participan 108 actores claves para la ordenación del agua de nuestro territorio, estas acciones suman más de 210 millones, adicional a esto se suscribieron convenios con el municipio de Villapinzón con el objetivo de mejorar las instalaciones y equipamiento el centro tecnológico del cuero que se encuentra en la cuenca del Río Bogotá con una inversión de 154.000.000 millones de pesos.

Para el municipio de Ubaté, se destinó una inversión de \$44 millones para el fortalecimiento del Consejo de Cuenca del río Alto Suárez, en el marco del POMCA. De manera complementaria, se firmó un convenio con Corpoguavio por 10 millones para apoyar logísticamente los Consejos de Cuenca de los ríos Humea y Guavio.

Además, como resultado del Diplomado en Gobernanza del Agua, se avanza en la implementación de proyectos con los Consejos de Cuenca de los ríos Seco y Negro, incluyendo la construcción de un vivero de guadua en el municipio de Útica y la instalación de tanques de almacenamiento en Chaguaní, Pulí y San Juan de Rioseco, con una inversión total de \$80 millones.

En el marco de la promoción de la cultura ambiental, se llevó a cabo un concurso de fotografía dirigido a los 46 municipios de la cuenca del río Bogotá, con una inversión de \$23 millones. El evento contó con la participación de 41 personas y finalizó con la premiación de las mejores imágenes, como estrategia para sensibilizar a la ciudadanía y visibilizar la riqueza ambiental del territorio, fortaleciendo a los consejos de cuenca.

- **Fortalecimiento de la gestión municipal y comunitaria del agua y el saneamiento**

Con el propósito de fortalecer las capacidades institucionales y técnicas en materia de agua potable y saneamiento básico, se brindó asistencia técnica a 23 municipios del departamento para la formulación, implementación y seguimiento de los instrumentos de planificación y control: Programas de Uso Eficiente y Ahorro del Agua (PUEAA), Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) y Planes de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV), con una inversión aproximada de \$580 millones.

Adicionalmente, se apoyó la formulación de PUEAA a 16 asociaciones del departamento, promoviendo la gestión responsable del recurso hídrico desde el ámbito comunitario.

Como complemento, y con el fin de fortalecer los conocimientos y capacidades de los prestadores de servicios públicos y los acueductos veredales, se desarrollaron seminarios especializados en temas relacionados con la legislación vigente, en alianza con la Universidad Piloto de Colombia y la Asociación Colombiana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental (ACODAL). Estos espacios contaron con la participación de 783 personas y una inversión de \$96 millones.

- **Conservación comunitaria y restauración de ecosistemas estratégicos**

Se implementaron acciones de protección y restauración sobre más de 400 hectáreas de ecosistemas estratégicos en el departamento, contribuyendo a la adaptación al cambio climático y a la conservación del patrimonio ambiental.

En este marco, se suscribieron tres convenios interadministrativos entre la Secretaría de Bienestar Verde e IDACO con las corporaciones autónomas CAR Cundinamarca, CORPOGUAVIO y CORPORINOQUIA, orientados a fortalecer la gestión ambiental y la

participación comunitaria. A través de estas alianzas, 37 Juntas de Acción Comunal veredales fueron beneficiadas mediante acuerdos de conservación y convenios solidarios, logrando el enriquecimiento forestal de 48 hectáreas y el aislamiento protector de 17.000 metros lineales en áreas estratégicas.

En el territorio de CAR Cundinamarca, 18 JAC recibieron elementos, insumos y equipos para fortalecer la adaptación climática y la protección del recurso hídrico, en el marco de la estrategia de entornos sostenibles para la gobernanza del agua.

Finalmente, se implementó un programa de monitoreo participativo del oso andino en ecosistemas de alta montaña, en la vereda Arenal del municipio de Junín, mediante convenio interadministrativo y una inversión de \$40 millones. El área de intervención constituye un corredor ecológico clave que conecta con el Parque Nacional Natural Chingaza.

- **Impulso a la comercialización y gobernanza forestal**

Se suscribieron seis alianzas estratégicas orientadas al fortalecimiento de líneas productivas sostenibles y la promoción de prácticas ambientalmente responsables en el departamento. Entre ellas se destaca la alianza con la Federación Nacional de Industriales de la Madera – FEDEMADERAS, con una inversión de 139 millones, dirigida a fortalecer la cadena de comercialización forestal en Cundinamarca y los actores vinculados a sistemas productivos de bosque natural en las regiones de la Amazonia y la Orinoquia.

Asimismo, se estableció una alianza con el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible, enfocada en el diseño y promoción de infraestructura sostenible en el departamento. Como resultado de esta colaboración, se publicó la Guía para la Construcción Sostenible y el Uso de Madera Legal en Cundinamarca, un instrumento técnico que orienta a los sectores públicos y privados en prácticas constructivas con criterios ambientales. Adicionalmente, se formalizaron alianzas con las autoridades ambientales CAR, Corpoguavio, Corporinoquia, Corpoamazonia y CDA, así como con la Gobernación de Cundinamarca y los gobernadores de la Amazonia y Orinoquia, consolidando un trabajo interinstitucional para el fortalecimiento de la gobernanza ambiental regional.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: CON-UNIDAD

OBJETIVO

Propiciar entornos inclusivos, oportunos y con enfoque diferencial que permitan el desarrollo del ser cundinamarqués, bajo la premisa del goce efectivo de sus derechos.

La línea estratégica Con-Unidad orienta sus esfuerzos al fortalecimiento del tejido social, la inclusión y la equidad territorial, garantizando el goce efectivo de los derechos y el bienestar integral de los cundinamarqueses. Desde un enfoque de derechos, diferencial y territorial, las acciones desarrolladas por las distintas entidades del departamento han promovido la protección social, la salud, la educación, la cultura, el deporte, la equidad de género y el acceso a una vivienda digna, consolidando entornos inclusivos, solidarios y sostenibles.

Durante el periodo, se avanzó significativamente en la atención y cuidado de las poblaciones más vulnerables, garantizando servicios integrales a adultos mayores y personas con discapacidad mental o cognitiva, mediante programas de protección social orientados al restablecimiento de derechos, la inclusión y la reintegración familiar y comunitaria. Estas acciones se complementan con los avances en salud pública, que han permitido ampliar la cobertura de atención médica a través de la estrategia *Médico en tu Territorio*, presente en

más de 90 municipios, así como con la modernización de la infraestructura hospitalaria y la dotación de equipos biomédicos en toda la red departamental.

En materia educativa, se consolidaron entornos escolares protectores y participativos, con acompañamiento psicosocial, atención a la diversidad y fomento de la convivencia escolar. Se fortalecieron las capacidades docentes, el acceso a tecnologías y la educación inclusiva con enfoque urbano-rural, garantizando igualdad de oportunidades a lo largo de la trayectoria educativa.

Estas acciones convergen con programas de ciencia, tecnología e innovación que promueven vocaciones científicas tempranas y el acceso equitativo al conocimiento, impulsando el desarrollo humano y la creatividad en niños, niñas y jóvenes.

La promoción de los derechos de las mujeres se consolidó como un eje fundamental de esta línea estratégica. Se avanzó en la implementación del *Sistema Departamental del Cuidado*, el fortalecimiento de las *Casas Sociales de la Mujer*, la atención de las violencias basadas en género y la generación de oportunidades de autonomía económica. Estas iniciativas se complementan con programas que promueven nuevas masculinidades, la igualdad de oportunidades y el empoderamiento femenino en el territorio.

Desde la cultura, el turismo y el deporte, se fortalecieron los lazos comunitarios y el sentido de pertenencia. A través de la intervención de infraestructuras culturales, la salvaguarda del patrimonio, los procesos de lectura y museología comunitaria, y la promoción del turismo con enfoque de derechos, se garantizó el acceso equitativo a la vida cultural.

Paralelamente, los programas deportivos y recreativos fomentaron estilos de vida saludables, la integración social y el liderazgo juvenil, con énfasis en poblaciones rurales, mujeres y personas con discapacidad.

Asimismo, se impulsaron programas de vivienda digna con enfoque diferencial, garantizando espacios adaptados para personas mayores y con discapacidad, y promoviendo la participación de las comunidades en los procesos de mejoramiento habitacional. Estas acciones fortalecen el hábitat como un entorno de bienestar, convivencia y desarrollo humano.

2.1 APUESTA: COMUNIDAD Y DIVERSIDAD

OBJETIVO

Reconocer y proteger la gran diversidad que tiene la comunidad cundinamarquesa.

LOGROS Y AVANCES

Durante el cuatrienio, un total de 8.753 jóvenes del departamento de Cundinamarca se beneficiaron de la implementación de la **Escuela Departamental de Liderazgo Público “Juventud en Cundinamarca”**, una estrategia orientada a promover el liderazgo participativo y garantizar los derechos de las juventudes.

A través de procesos formativos desarrollados en 66 municipios, se fortalecieron las capacidades de liderazgo en estudiantes y grupos de interés juvenil, mediante espacios de formación en habilidades blandas, participación pública y política, y construcción de proyecto de vida, con una inversión acumulada de \$1.450 millones de pesos.

En la vigencia 2025, 6.584 jóvenes de 47 municipios participaron en estos procesos, consolidando su liderazgo con enfoque político, social y ambiental. En este periodo, la inversión ejecutada fue de \$995 millones de pesos.



Consolidación de la Casa Afro en Bogotá D.C. como símbolo de identidad y empoderamiento. Se adelantaron gestiones clave ante la Sociedad de Activos Especiales (SAE) para lograr la asignación definitiva del inmueble destinado a la Casa Afro en Bogotá D.C., consolidando una etapa fundamental del proyecto. Entre los principales avances se encuentran la caracterización técnica del predio, el cumplimiento de requisitos legales y documentales, y el fortalecimiento del respaldo institucional y comunitario.



De manera paralela, se establecieron mecanismos de articulación con entidades públicas y organizaciones afrodescendientes, orientados a la construcción de un modelo integral de funcionamiento, participación y sostenibilidad. Estas acciones permiten

proyectar la Casa Afro como un espacio vivo de identidad, inclusión y empoderamiento para las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras del departamento de Cundinamarca.

Programa integral de inclusión y protección de derechos con más de 5.500 beneficiarios en 2025.

Se implementó un programa integral orientado a garantizar la protección de derechos, promover la identidad cultural y fomentar la inclusión en la oferta institucional para la población Negra, indígena, Rrom y LGBTIQ+ del departamento de Cundinamarca.



Durante el cuatrienio, se desarrollaron acciones como talleres sobre normatividad afro y derechos LGBTIQ+, capacitaciones en lenguaje inclusivo, asistencias técnicas a comunidades indígenas, y actividades de fortalecimiento

comunitario, impactando a 5.534 personas en los 116 municipios del departamento, con una inversión de \$766 millones de pesos.

En la vigencia 2025, se realizaron 66 asistencias técnicas orientadas a fortalecer la garantía de derechos y la inclusión social de la población LGBTIQ+, beneficiando a 1.774 personas. En total, durante esta vigencia, 3.937 personas de los pueblos negros, indígenas, Rrom y población LGBTIQ+ han sido beneficiadas, con una ejecución presupuestal de \$441 millones de pesos

Fortalecimiento del liderazgo y la participación efectiva de las víctimas en los espacios de decisión departamental.

Durante el cuatrienio, se garantizaron las condiciones necesarias para el ejercicio efectivo del derecho a la participación de los 31 integrantes de 4 Mesas Departamentales de Participación Efectiva de Víctimas (MDPEV), provenientes de 28 municipios, conforme a lo establecido en la Ley 1448 de 2011 y su normativa reglamentaria.



Los delegados participaron activamente en espacios como el Comité Ejecutivo, el Plenario, los Subcomités temáticos y el Comité Territorial de Justicia Transicional, así como en eventos conmemorativos y de intercambio de experiencias, fortaleciendo su rol en la planeación, seguimiento y toma de decisiones en torno a la política pública de víctimas.

Para ello, se brindaron apoyos logísticos y técnicos que garantizaron condiciones equitativas de participación, incluyendo transporte, alimentación, alojamiento, conectividad y uso de plataformas digitales.

Estas acciones han contribuido al fortalecimiento de los procesos de inclusión, representación y articulación interinstitucional en el marco del SNARIV, elevando el reconocimiento y la voz de las víctimas en el ámbito departamental.

Además, se promovieron espacios de memoria y reconciliación que fortalecen la reparación simbólica y la reconstrucción del tejido social. Con una inversión de \$ 700 millones.

Durante la vigencia 2025, se garantizó el derecho a la participación de los 31 integrantes de la Mesa Departamental de Participación Efectiva de Víctimas (MDPEV), mediante su asistencia a espacios de decisión como el Comité Ejecutivo, el Plenario, los subcomités temáticos y el Comité Territorial de Justicia Transicional, así como en



Comité de justicia transicional primer semestre 2025

actividades conmemorativas y de intercambio de saberes con la MDPEV del Tolima. Se brindaron apoyos en transporte, alimentación, alojamiento, conectividad y apoyo compensatorio, con una inversión total de \$341 millones.

- **Fortalecimiento y expansión de la red de Casas Sociales de la Mujer en Cundinamarca.**

Se ejecutaron acciones orientadas al fortalecimiento de las Casas Sociales de la Mujer, mediante un convenio por \$1.000 millones que permitió la entrega de dotación en los municipios de Bituima, Medina, Nemocón, Puerto Salgar, Tena, Tocancipá, La Vega, Arbeláez y El Colegio; la dotación y adecuación en Fosca, Suesca y Tausa; y adecuaciones en Beltrán, Nimaima y Tocaima, además de la ejecución en curso en Ubaque. Ese mismo año se firmaron convenios en SECOP II con los municipios de La Mesa, por un valor de \$1.260 millones, así como con los municipios de Susa y San Bernardo por un total de \$1.640 millones para la construcción de sus Casas Sociales de la Mujer, con una inversión acumulada de \$1.860 millones.

Para el 2025, se proyectó un nuevo convenio con FONDECUN por \$233 millones para el mejoramiento y adecuación de las Casas de la Mujer en Cáqueza, San Antonio del Tequendama, Sibaté y Simijaca. Asimismo, se suscribieron convenios en SECOP II con los municipios de Funza, Bojacá, Choachí, Girardot, Subachoque y Cajicá.



Formación y liderazgo femenino en los 116 municipios de Cundinamarca.

- Se intervinieron **11 espacios territoriales** mediante procesos de formación, empoderamiento y liderazgo femenino.
- Se realizó el evento **“Women Techmakers”**, con la participación de **223 mujeres**, promoviendo la inclusión en tecnología.
- A través de talleres y asistencias técnicas, **1.976 mujeres** fueron formadas en **autonomía económica y liderazgo**.
- La estrategia **“Adolescentes que transforman”** impactó a **385 estudiantes** en tres municipios.
- En alianza con **UNIMINUTO**, **1.430 mujeres** cursaron el programa *“Mujer que ejerce liderazgo”*, y **851** se inscribieron en el diplomado *“HALICIA Mujeres que Transforman”*, con una inversión de **\$400 millones**.



Durante 2025, se dio continuidad a estas acciones en nuevos territorios priorizados, fortaleciendo espacios físicos y comunitarios para el desarrollo de capacidades femeninas y la participación activa de las mujeres en la vida social y económica del departamento.

Adicionalmente, se implementaron estrategias para fortalecer el liderazgo y la participación de mujeres y jóvenes en Cundinamarca. En alianza con UNIMINUTO y ESAP, se beneficiaron 9.396 personas mediante módulos móviles, diplomados, talleres y seminarios.

Se fortaleció la estrategia “Escuelas Cundinamarquesas del Cuidado”, impactando a 2.902 mujeres, y se ejecutó el programa “Joven, lidera, participa y transforma”, con 2.723 jóvenes participantes en 13 municipios.



Las acciones incluyeron ferias de servicios, actividades con el ICBF y formación en derechos humanos y liderazgo juvenil, con una inversión de \$100 millones, contribuyendo al cierre de brechas de género en los 116 municipios del departamento.

Consolidación de estructuras organizativas y liderazgo femenino en los territorios.

- Se intervinieron espacios de participación y liderazgo femenino en los niveles municipal y departamental, consolidando escenarios activos para la planeación, seguimiento y ejecución de la Política Pública de Mujer y Equidad de Género.
- Se realizó la elección e instalación oficial del Consejo Departamental de Mujeres, conformado por 34 representantes provinciales, y se brindó acompañamiento técnico y formativo a 93 municipios, fortaleciendo sus Consejos Consultivos.
- Se desarrollaron 17 encuentros del Consejo Departamental como espacio permanente de diálogo y articulación institucional, y se implementó la

herramienta de semaforización para monitorear el avance de los Consejos Municipales, actualizando reglamentos, planes de trabajo y rutas de acción.

- Las acciones incluyeron asesoría jurídica, capacitación en derechos humanos y acompañamiento psicosocial, con una ejecución presupuestal acumulada de \$218 millones.

Durante 2025, se continuó con el fortalecimiento territorial, brindando acompañamiento a 108 municipios y consolidando estructuras organizativas para el ejercicio de derechos y el seguimiento a la política pública.

El Consejo Departamental de Mujer y Género desarrolló 17 encuentros adicionales y posicionó la herramienta de semaforización de Consejos Municipales, facilitando el seguimiento y priorización de intervenciones, con una inversión de \$71.076 millones en la vigencia.

Cundinamarca, referente nacional en participación y articulación de mujeres líderes.

- Se promovió el liderazgo y el empoderamiento económico de las mujeres mediante la participación en el She Is Global Forum 2024, realizado en Medellín bajo el lema *“Liderando con coraje el desarrollo sostenible por un mundo con equidad de género”*.

En este evento, 22 mujeres emprendedoras de 17 municipios exhibieron y comercializaron sus productos en el Women’s Pavilion, fortaleciendo redes y generando nuevas oportunidades de negocio.

- Se desarrolló la iniciativa “Vozciferantes”, primer encuentro departamental orientado a erradicar el lenguaje sexista y visibilizar la igualdad de género a través del freestyle y el rap.
- Esta estrategia incluyó dos talleres de sensibilización en Soacha y Bogotá, con la participación de 34 personas, quienes recibieron formación en política pública de mujer, prevención de violencias y resignificación de estereotipos. La inversión acumulada para estas actividades fue de \$296 millones.



Durante la vigencia 2025, se fortalecieron los espacios de articulación y participación entre entidades territoriales mediante la realización del Primer Encuentro Nacional de Secretarías de Mujer, Equidad de Género o sus homólogos, bajo el lema *“Gestión que transforma, experiencias que inciden”*.

Este evento se consolidó como un espacio estratégico para el intercambio de experiencias, la creación de redes de apoyo y el fortalecimiento del tejido social entre mujeres líderes de diferentes regiones del país.

Durante el encuentro se compartieron buenas prácticas sobre la implementación de políticas de género en los territorios, promoviendo el aprendizaje colectivo y la construcción de alianzas significativas.



Cundinamarca presentó como experiencia exitosa el Observatorio de Asuntos de Género, así como el lanzamiento de la cartilla de la Política Pública de Mujer y Género, herramientas clave para el seguimiento, evaluación e implementación de acciones con enfoque de género.

La ejecución presupuestal acumulada es de \$329. millones, reafirmando el compromiso con la participación efectiva y la institucionalización de espacios de gobernanza con enfoque de género. Y para la vigencia 2025 la inversión de \$286 millones.



- Reconocimiento y visibilización de las mujeres como agentes de transformación social

se han desarrollado diversas actividades conmemorativas, pedagógicas y culturales para el reconocimiento y protección de los derechos de las mujeres, así como la prevención de las violencias basadas en género (VBG).



En total, se han realizado más de 10 eventos departamentales y territoriales, incluyendo conmemoraciones del Día Internacional de la Mujer, el Día de la Mujer Rural y Campesina, y jornadas de sensibilización sobre trata de personas.

Estas acciones promueven la participación de mujeres urbanas, rurales, afrodescendientes y víctimas del conflicto, llegando a más de 1.700 personas en diferentes municipios del departamento.



Se entregaron herramientas simbólicas como 3.000 llaveros de la señal que salva vidas, y se ofrecieron espacios de formación en autonomía económica, empoderamiento femenino y nuevas masculinidades.

La ejecución presupuestal acumulada para estas acciones fue de \$339 millones, reafirmando el compromiso con la igualdad, la memoria y el ejercicio pleno de los derechos de las mujeres cundinamarquesas.

En 2025 se fortalecieron los eventos con enfoque territorial y diferencial como herramientas de promoción de derechos y visibilización de las mujeres cundinamarquesas.

Se realizaron actividades masivas en Bogotá en la sede administrativa de la gobernación - Plazoleta de la Paz y en el



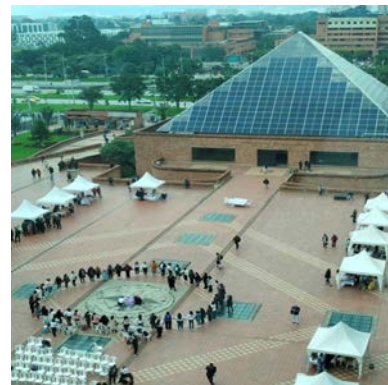
municipio de Yacopí con más de 900 asistentes, así como el evento JUANFE – WW4W, que destacó cinco proyectos productivos liderados por mujeres.

También se conmemoró el Día de la Mujer Rural en Nimaima con 500 participantes, y se desarrollaron espacios enfocados en mujeres afrocaribeñas, afrolatinas y de las diásporas, así como mujeres víctimas del conflicto armado.



Además se realizaron encuentros pedagógicos sobre trata de personas en Girardot, y se promovió la construcción de memoria colectiva y empoderamiento a través del Encuentro Departamental “Voces que Florecen” en Nocaima.

Estas actividades evidencian la consolidación de eventos como instrumentos para la transformación social, el tejido comunitario y la defensa de los derechos humanos de las mujeres en el departamento. Con una inversión de \$259 millones.



Bases estratégicas y diagnóstico participativo para el Sistema Departamental del Cuidado

se suscribió un Convenio Interadministrativo con la Universidad Nacional de Colombia, orientado a establecer las bases estratégicas, el diagnóstico y el plan de implementación del Sistema Departamental del Cuidado (SDC), definiendo su población objeto, alcance y lineamientos para su puesta en marcha en el territorio.

Durante la vigencia 2025 se avanzó en la ejecución del convenio a través de tres etapas principales:

1. **Recolección de información:** se consultaron fuentes primarias y secundarias, incluyendo bases del DANE, Sisbén, DNP, planes de desarrollo territoriales, políticas públicas, el CONPES 4143 y otras fuentes nacionales.
2. **Procesamiento de datos e información:** se definieron categorías de análisis, se realizó la codificación, transcripción y aseguramiento de la calidad de los datos, y se consolidaron bases de información estructuradas.
3. **Análisis de resultados:** se adelantó la triangulación de información y la identificación de hallazgos territoriales frente a las realidades del cuidado, insumo clave para el diseño de la propuesta de solución y la construcción participativa del SDC.



A la fecha, **1.587 personas de los 116 municipios del departamento** han participado activamente en este proceso, aportando sus experiencias y conocimientos a la construcción colectiva del Sistema.

La inversión total acumulada de recursos ascendió a \$1.257 millones. De los cuales \$1.147 millones corresponden a la vigencia 2025 y son provenientes del presupuesto del departamento.

Se ha atendido el 100 % de las solicitudes notificadas por instancias judiciales al Departamento, orientadas a la realización de valoraciones de apoyo para personas con discapacidad de los 116 municipios de Cundinamarca, conforme a lo establecido en la Ley 1996 de 2019. Como resultado, se ha beneficiado a 197 personas en condición de discapacidad, con una inversión total de \$ 236 millones.



Durante la vigencia 2025 para la atención de personas con discapacidad se llevaron a cabo 97 valoraciones de apoyo requeridas por canales presenciales o virtuales desde las 15 provincias del departamento de Cundinamarca, con una inversión a la fecha de \$ 202 millones.

La Gobernación de Cundinamarca benefició a 261 unidades productivas agropecuarias de familias víctimas del conflicto armado en 15 municipios, brindando atención directa al mismo número de personas. Del total de beneficiarios, 15 correspondieron a los municipios de Vergara y La Palma, atendidos en cumplimiento de fallos judiciales. Los apoyos consistieron en la entrega de implementos, maquinaria y equipos destinados al establecimiento y sostenimiento de proyectos productivos. Esta intervención, desarrollada en el marco de la Ley 1448 de 2011 y orientada a la reparación integral de las víctimas, representó una inversión acumulada de \$ 935 millones.



Para la vigencia 2025, se cuenta con un equipo técnico y profesional que adelanta labores de seguimiento y verificación del uso de los recursos invertidos. De manera complementaria, se avanza en el proceso precontractual y contractual para la adquisición de materiales y equipos, en el marco de la convocatoria dirigida a la población víctima del conflicto armado con una inversión de \$ 265 millones.



Durante el cuatrienio, se implementa el programa “Semillas de Paz” mediante la estructuración de un documento técnico que define los lineamientos de operación para el cuatrienio, incluyendo articulación institucional con el SENA y capacitación al equipo técnico en formulación de proyectos productivos. Se divulgaron dos convocatorias en los 116 municipios de Cundinamarca, con 1.364 postulaciones recibidas, de las cuales 108 iniciativas productivas fueron aprobadas y seleccionadas para apoyo, provenientes de 20 municipios en 2025. Además, se realizó la caracterización de emprendedores, cotizaciones preliminares y se suscribió contrato para el suministro de insumos.

Se fortaleció la implementación y sostenibilidad de los proyectos mediante visitas técnicas de seguimiento en coordinación con el SENA, y se participó en ferias de emprendimiento para visibilizar las iniciativas productivas de víctimas, con una inversión acumulada de \$254 millones.



Programa implementado, con la divulgación de la convocatoria 2025 bajo la Circular 011, que recibió 295 postulaciones, de las cuales 58 fueron aprobadas, provenientes de 20 municipios. En coordinación con el SENA, se realizaron visitas técnicas de seguimiento para fortalecer la implementación y sostenibilidad de los proyectos productivos. Se establecieron lineamientos claros de participación y se avanzó en la formalización de los contratos y apoyo logístico para el suministro de insumos. Con una inversión de \$117 millones.



Visita proyecto seleccionado Convocatoria Semillas de Paz 2025

87 municipios beneficiados a través de la **estrategia “Ruta del Pensionado”**, con la realización de 9.193 asesorías sobre el Sistema General de Pensiones y 2.384 vinculaciones al programa BEPS. Estas acciones fortalecieron la inclusión social y la protección económica de la población cundinamarquesa. A pesar de no contar con recursos de inversión asignados, la Unidad Administrativa Especial de Pensiones gestionó estas actividades con recursos propios, asegurando la continuidad y cumplimiento de la meta.

- **Avanzamos juntas: una política renovada para transformar vidas**

Con el firme propósito de garantizar los derechos de las mujeres en todo el territorio, la Secretaría de la Mujer y Equidad de Género lideró una estrategia integral basada en la actualización de la Política Pública de Mujer, Equidad de Género e Igualdad de Oportunidades (PPMEGIO), adoptada mediante la Ordenanza Departamental 0129 de 2023.



El primer paso fue realizar un análisis detallado de las políticas públicas municipales, lo que permitió identificar fortalezas, oportunidades de mejora y puntos de articulación con la política departamental.

A partir de este diagnóstico, se inició un proceso de acompañamiento técnico y socialización de la PPMEGIO en los 116 municipios, promoviendo su implementación efectiva y generando acciones de seguimiento para asegurar el cumplimiento de sus nueve ejes estratégicos.

Gracias a esta labor articulada, cerca de **14.622 mujeres** han sido impactadas positivamente a través de múltiples iniciativas. Entre ellas se destacan:

- El taller **“Construyendo mi mejor versión”**, enfocado en el autocuidado y el empoderamiento personal.
- El respaldo a las **Carreras de la Mujer** en 25 municipios.
- La estrategia deportiva **“Más que un Plan, Pasión sin Género”**.



- Jornadas de socialización sobre rutas de atención a la violencia de género y el mecanismo articulador para su abordaje integral.

Además, se fortaleció la autonomía económica de las mujeres mediante formación en finanzas personales, marketing y planificación empresarial. Espacios como las “Tertulias” promovieron el diálogo, el fortalecimiento de redes y la construcción colectiva de conocimiento.



Todo esto ha sido posible gracias a una inversión acumulada de **\$10.542 millones**, de los cuales **\$7.553 millones** corresponden a la vigencia actual, provenientes del presupuesto departamental. Este esfuerzo reafirma el compromiso institucional con la equidad, la protección y el bienestar de las mujeres cundinamarquesas.

Refugios de esperanza: protección integral para mujeres víctimas de violencia

Con la finalidad de poder poner en marcha las casas de acogida del departamento se generó Convenio Interadministrativo, entre la Gobernación y la Fundación ASOJURIDICA Chía, brindando así protección integral a mujeres víctimas de violencia y sus hijos. Para el año 2025 se realiza empalme con un nuevo operador, HORIZONTES DE CAMBIO.



Estos espacios garantizan atención integral a través de alojamiento, alimentación, vestuario, kits de aseo, y acompañamiento psicológico, social y jurídico. Además, se desarrollan procesos de formación para el empoderamiento y el restablecimiento de derechos. Por razones de seguridad, la ubicación de estas casas se mantiene en reserva.

Durante el periodo, se ha brindado atención a **40 mujeres y 57 menores** provenientes de municipios como Facatativá, Funza, Fusagasugá, Guaduas, Madrid, Sibaté, Sopó, Susa y Tocancipá. Se han registrado cuatro egresos, todos con seguimiento



psicosocial y articulación institucional para garantizar su bienestar posterior.

Este esfuerzo ha contado con una inversión acumulada de **\$2.016 millones**, de los cuales **\$1.176 millones** corresponden a la vigencia 2025, reafirmando el compromiso del departamento con la protección de los derechos de las mujeres y sus familias.

- **Cundinamarca libre de violencias: una estrategia por la vida y la equidad**

En el marco de la implementación de la Política Pública de Mujer, Equidad de Género e Igualdad de Oportunidades (PPMEGIO), el departamento ha desarrollado una estrategia integral para prevenir y atender las violencias basadas en género, fortalecer la institucionalidad y promover la equidad.

Entre las acciones destacadas se encuentran:

- **Jornadas de sensibilización** sobre el delito de trata de personas, dirigidas a beneficiarios y lideresas del Consejo Departamental de Mujeres en municipios como Chía, Guatavita, Girardot y Zipaquirá.
- **Capacitación a funcionarios públicos**, incluyendo 64 servidores de la Secretaría de la Mujer y 74 de la Secretaría TIC, en temas como violencia basada en género, enfoques diferenciales y rutas de atención.

- **Talleres presenciales** en instituciones educativas como “Lo que es con ella, es contigo” y “Mi mejor versión”, que impactaron a **1.506 mujeres y 1.047 hombres** en 2025.
- **Promoción de masculinidades no violentas**, con 120 beneficiarios en 2024.
- **Estrategia de Dignidad Menstrual**, que entregó 886 toallas higiénicas reutilizables y 600 copas menstruales en 17 municipios, acompañadas de talleres educativos.
- **Atención integral** a través de duplas psicosociales y jurídicas, con **259 casos** atendidos en 2024 y 340 en 2025.

Además, se promovió la prevención de violencias en los **116 municipios**, beneficiando a **771 personas en 2024 y 2.687 en 2025**. El mecanismo articulador de violencias por razones de sexo y género alcanzó a 440 personas, y se participó en ferias de servicios dirigidas a población migrante y víctimas del conflicto armado, impactando a **1.068 personas**.

Esta estrategia ha contado con una inversión acumulada de **\$1.680 millones**, consolidando una respuesta integral y sostenida frente a las violencias que afectan a las mujeres en el departamento.





- **Pasión sin estereotipos: deporte y educación para una Cundinamarca libre de sexismos**

Con el objetivo de transformar imaginarios y promover una cultura libre de sexismos, el departamento impulsó la estrategia **“Más que un plan, pasión sin género”**, un Torneo Departamental de Fútbol de Salón Femenino que se convirtió en un símbolo de equidad y empoderamiento. Esta iniciativa, desarrollada en tres fases —municipal, provincial y departamental—, promovió la participación de las mujeres en espacios tradicionalmente masculinizados, fomentando la igualdad de oportunidades y el respeto.



En la fase municipal participaron **3.660 mujeres cundinamarquesas**, mientras que en los **15 encuentros provinciales** se sumaron **1.130 jugadoras** y **226 delegados** de **111 municipios**, disputando **183 partidos** en más de **25 escenarios deportivos**. Además, se apoyó la **Carrera de la Mujer en San Bernardo**, con la participación de **60 mujeres** en distintas categorías.

Paralelamente, se conformó el **Equipo de Nuevas Masculinidades** de la Secretaría de la Mujer y Equidad de Género, con el propósito de erradicar el machismo y promover relaciones basadas en el respeto, la corresponsabilidad y la no violencia. A través de procesos educativos, actividades lúdicas y espacios de reflexión, se ha trabajado con instituciones, comunidades y actores clave para



transformar los patrones culturales que perpetúan la desigualdad.

Estas acciones han impactado a **11.577 personas** en todo el departamento, consolidando una apuesta decidida por la equidad de género desde la educación, el deporte y la transformación social. La inversión total para esta vigencia fue de **\$266 millones**, sumando a una inversión acumulada de **\$604 millones**, reflejo del compromiso institucional con una sociedad más justa e incluyente.

- **Cuidar con dignidad: atención integral para las personas mayores de Cundinamarca**

Durante el cuatrienio, el departamento garantizó la atención integral de **1.256 personas adultas mayores** en los Centros de Protección de la Beneficencia de Cundinamarca. Estos espacios brindaron servicios especializados en alojamiento, alimentación, dotación personal, trabajo social, psicología, gerontología, nutrición y terapias físicas y ocupacionales, entre otros.



Solo en 2025, **573 personas mayores** recibieron atención bajo un enfoque de protección social integral, fomentando la solidaridad, el respeto y el reconocimiento de su sabiduría. Se promovió el acceso a la salud, el cuidado, las nuevas tecnologías y el desarrollo personal y social.



Como parte del fortalecimiento del modelo, se suscribieron **188 convenios interadministrativos** con alcaldías municipales, promoviendo la corresponsabilidad territorial. Además, se gestionaron donaciones en especie —como tablets, equipos médicos y mejoras en infraestructura— que elevaron la calidad de vida de los residentes.

La inversión acumulada alcanzó los **\$24.260 millones**, de los cuales **\$10.186 millones** corresponden a la vigencia 2025, reflejando el compromiso institucional con la dignificación de la vejez en Cundinamarca.

- **Una nueva alternativa de cuidado para quienes pueden elegir**

Con el propósito de diversificar la oferta institucional y responder a nuevas demandas sociales, el departamento diseñó e implementó un programa de atención integral dirigido a **personas adultas mayores y con discapacidad mental con capacidad de pago**.

Este nuevo servicio, ya incorporado a la oferta de la Beneficencia de Cundinamarca, ha beneficiado a **17 usuarios** provenientes de municipios como Funza y Chocontá. La iniciativa permite ampliar las modalidades de atención, fortalecer la sostenibilidad financiera del sistema y ofrecer servicios de calidad a quienes buscan opciones especializadas de cuidado y bienestar.

Durante 2025, el programa se consolidó como una **línea diferencial de atención**, con usuarios activos de municipios de categoría 1, reafirmando el compromiso del

departamento con la inclusión, la innovación social y la atención digna para todas las personas, sin importar su condición.

- **Juventudes con futuro: innovación, empleabilidad y emprendimiento en acción**

Con el objetivo de generar oportunidades reales para las juventudes de Cundinamarca, se puso en marcha una estrategia integral que ha beneficiado a **2.432 jóvenes** de 70 municipios durante el cuatrienio, de los cuales **1.717 jóvenes** en 2025.



A través del **Laboratorio Departamental de Iniciativas Juveniles**, se desarrollaron talleres de empleabilidad enfocados en habilidades blandas y técnicas, elaboración de hojas de vida, simulacros de entrevistas y manejo de plataformas digitales como SIMO.

Se priorizó la inclusión de jóvenes con discapacidad, población LGBTIQ+ y víctimas del conflicto armado.



También se realizaron **asesorías en emprendimiento** bajo la metodología *De la Idea a la Acción*, dos **hackatones** y una **feria de emprendimiento**, fortaleciendo las capacidades de las juventudes para acceder a oportunidades laborales y desarrollar sus propios proyectos.

La inversión total fue de **\$377 millones** durante el cuatrienio, de los cuales **\$241 millones**



corresponde a 2025, reafirmando el compromiso del departamento con el desarrollo, la innovación y el empoderamiento juvenil.

Apoyo que transforma vidas: subsidios para quienes más lo necesitan

Con el propósito de mejorar la calidad de vida de las personas en situación de vulnerabilidad, el departamento ha consolidado una de sus estrategias sociales más significativas: la entrega de subsidios monetarios a personas mayores, personas con discapacidad y sus cuidadores.

Durante el cuatrienio, 11.876 personas han sido beneficiadas con transferencias económicas en los 116 municipios, garantizando un apoyo constante que contribuye a su bienestar y autonomía. Esta estrategia ha sido acompañada por el fortalecimiento de los mecanismos de gestión, control y transparencia en el uso de los recursos públicos.

En la vigencia 2025, el proyecto “Apoyo financiero al adulto mayor, las personas con discapacidad o cuidadores en estado de vulnerabilidad” mantuvo su cobertura, beneficiando a 5.955 personas. Se aseguraron los pagos bimestrales de los subsidios monetarios y se garantizó el beneficio de transporte rural para personas mayores, así como la continuidad del apoyo económico a personas con discapacidad y sus cuidadores.



La inversión total acumulada alcanzó los \$15.426 millones, de los cuales \$10.262 millones corresponden a la vigencia 2025. Este esfuerzo reafirma el compromiso del departamento con la equidad, la inclusión y la protección de quienes más lo necesitan.



- **Bienestar en cada rincón: atención integral para las personas mayores en los 116 municipios**

Con el objetivo de garantizar el bienestar de las personas mayores en condición de pobreza y vulnerabilidad, el departamento aseguró la atención de 48.000 adultos mayores mediante la transferencia de recursos económicos a los municipios de Cundinamarca.

Estos fondos permitieron el funcionamiento de los Centros Vida Día y Centros de Protección, espacios diseñados para ofrecer servicios integrales de cuidado, alimentación, recreación y acompañamiento psicosocial. Gracias a esta estrategia, se fortaleció la capacidad de respuesta territorial, promoviendo la autonomía, la inclusión social y una vejez digna en todo el departamento.

Durante la vigencia 2025, se mantuvo la cobertura de 48.000 personas mayores y personas con discapacidad mayores de 55 años, a través del programa “Fortalecimiento de las acciones sociales para la población adulto mayor en situación de pobreza y vulnerabilidad”. Con una inversión de \$3.042 millones, se garantizó la continuidad de los servicios en los 116 municipios, bajo criterios de eficiencia, transparencia y enfoque social.



La inversión acumulada alcanzó los \$15.083 millones, reflejando el compromiso sostenido del departamento con el cuidado y la protección de sus personas mayores.

- **Centros Día: espacios activos para un envejecimiento digno y participativo**

Como parte del compromiso con el bienestar de las personas mayores, el departamento fortaleció los **Centros Día** y los **Centros de Vida Sensorial**, consolidándolos como espacios clave para la atención integral, la promoción de la autonomía y la participación activa de esta población.

Durante el cuatrienio, **7.078 personas mayores** fueron atendidas en **95 municipios**, a través de procesos de capacitación, acompañamiento técnico y dotación de infraestructura social. Estas acciones permitieron crear y adecuar entornos seguros, activos y participativos, donde se brindan servicios de atención psicosocial, actividades recreativas y espacios formativos.



En la vigencia 2025, el proyecto **“Fortalecimiento de los Centros Día y los Centros de Vida Sensorial del Departamento de Cundinamarca”** benefició a **3.996 personas mayores** en **73 municipios**, mediante procesos de formación enfocados en el afrontamiento de riesgos psicosociales y asistencia técnica para el seguimiento de la



dotación entregada en años anteriores. Además, se celebró el **Día del Adulto Mayor**, promoviendo la integración y el reconocimiento de esta población, y se suscribieron convenios con los municipios de **Simijaca y La Mesa** para fortalecer la sostenibilidad de sus Centros Día.

Con una inversión acumulada de **\$3.938 millones** —de los cuales **\$1.128 millones** corresponden a la vigencia 2025—, esta estrategia ha demostrado una gestión eficiente de los recursos y un compromiso constante con la calidad de vida de las personas mayores. Su implementación complementa otras acciones del departamento, como la atención en Centros Vida Día y la entrega de subsidios monetarios, consolidando una red de apoyo integral para un envejecimiento activo, saludable y digno en Cundinamarca.



- Acompañamiento psicosocial y jurídico para las personas mayores

Con el propósito de fortalecer la protección integral de las personas mayores en Cundinamarca, el departamento implementó un programa especializado de apoyo psicosocial y jurídico, orientado a prevenir el maltrato, promover entornos seguros y garantizar el acceso a la justicia.



Durante el cuatrienio, 2.000 personas mayores fueron beneficiadas con atención integral. En la vigencia 2025, el programa llegó a 986 personas mayores en 23 municipios, a través de actividades de orientación psicosocial, asesoría jurídica y promoción de derechos.

La estrategia incluyó talleres formativos sobre tipos de maltrato, factores de riesgo, normativas vigentes, la Ruta de Atención Psicosocial, la Política Pública Nacional de Envejecimiento y Vejez, y la Ley 1996 de 2019. Estas acciones fortalecieron el conocimiento de la población mayor sobre sus derechos y deberes, fomentando su empoderamiento y bienestar emocional.



El programa se desarrolló en articulación con entidades locales y comunitarias, consolidando un enfoque de envejecimiento activo, saludable y con perspectiva de derechos.



La inversión ejecutada alcanzó los \$802 millones, de los cuales \$490 millones corresponden a la vigencia 2025, reflejando una gestión comprometida con el cuidado, la participación y la inclusión social de las personas mayores en el departamento.



- Transporte para la inclusión social en zonas rurales

Con el objetivo de facilitar el acceso de la población rural dispersa a los programas sociales municipales, el departamento implementó un programa de transporte que fortalece la **movilidad comunitaria** y promueve la **equidad territorial**.



En el marco de esta estrategia, se entregaron **buses** a los **municipios de Girardot y Suesca**, y se suscribió un **convenio interadministrativo con la Alcaldía de Cajicá** para la adquisición de otro vehículo. Estas acciones permiten que más personas en zonas rurales accedan a servicios sociales, actividades comunitarias y espacios de participación local.

Durante el cuatrienio, la inversión total ejecutada fue de **\$1.903 millones**, de los cuales **\$742 millones** corresponden a la vigencia 2025, asociados a la entrega del bus en Suesca y al convenio con Cajicá. Esta iniciativa representa un paso firme hacia la **inclusión social**, el cierre de brechas territoriales y la garantía de derechos para las comunidades más apartadas del departamento.



- **Atención integral para personas con discapacidad mental**

Durante el cuatrienio, el departamento brindó atención institucionalizada y continua a 1.047 personas mayores de 18 años con discapacidad mental y cognitiva (502 mujeres y 545 hombres) en los dos Centros de Protección Social de la Beneficencia

de Cundinamarca. Esta atención se desarrolló en entornos seguros y dignos, con personal calificado y comprometido.

Los servicios ofrecidos incluyeron alojamiento, alimentación, dotación personal, atención psicosocial, terapias integrales, actividades ocupacionales, educación especial, recreación, cultura y acceso a salud, contribuyendo al restablecimiento de derechos fundamentales y al fortalecimiento del bienestar físico, emocional y social de los beneficiarios.

En 2025, se atendieron 517 personas con discapacidad mental y cognitiva, muchas de ellas víctimas de una o más formas de violencia. La atención especializada incluyó acompañamiento profesional en áreas como trabajo social, psicología, psiquiatría, gerontología, nutrición, enfermería y educación especial.

La gestión del programa contó con una inversión acumulada de \$21.000 millones, más \$2.144 millones en cooperación a través de convenios de asociación. En 2025, se ejecutaron \$8.278 millones, reafirmando el compromiso del departamento con la protección, inclusión y dignificación de esta población.

- **Infancias que crecen jugando: espacios lúdico-pedagógicos para niñas, niños y adolescentes**

Con el objetivo de promover el desarrollo integral de la niñez y la adolescencia, el departamento fortaleció los **espacios lúdico-pedagógicos** como entornos seguros, creativos y participativos.

Durante el cuatrienio, **5.052 niñas, niños y adolescentes** fueron beneficiados en **76 municipios**, mediante talleres enfocados en el desarrollo de la creatividad, el reconocimiento de emociones y la reflexión sobre su rol en la comunidad. Además, se llevaron a cabo **procesos de capacitación para ludotecarios y servidores públicos**, con el fin de mejorar las metodologías de atención y la calidad de los espacios destinados a esta población.

En la vigencia 2025, se atendieron **3.244 personas** (3.174 niñas y niños, y 70 jóvenes), y se continuó con la formación de equipos locales. La inversión acumulada alcanzó los **\$2.410 millones**, de los cuales **\$1.225 millones** fueron ejecutados en 2025.

Estas acciones consolidan una estrategia que promueve el juego como herramienta de aprendizaje, inclusión y fortalecimiento de habilidades para la vida, reafirmando el compromiso del departamento con la protección y el desarrollo de la infancia y la adolescencia en Cundinamarca.



- **Infancias con voz y derechos: fortaleciendo la participación y la protección de NNA en Cundinamarca**

Con el compromiso de garantizar el goce efectivo de los derechos de niñas, niños y adolescentes (NNA), el departamento implementó un programa integral en **49 municipios**, beneficiando a **2.619 NNA** a través de acciones centradas en la **educación socioemocional**, la **prevención del embarazo adolescente** y la promoción de entornos protectores.

La estrategia incluyó la realización de **58 capacitaciones** en distintos territorios, así como **asistencias técnicas** para el fortalecimiento de las políticas públicas de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia. También se promovieron espacios de participación como las **mesas de NNA**, procesos de **rendición pública de cuentas** y talleres sobre **garantía de derechos**.

Durante la vigencia 2025, el programa benefició a **1.427 niñas, niños y adolescentes** en **29 municipios**, con una inversión de **\$982 millones**. Las actividades incluyeron talleres de prevención del embarazo, desarrollo emocional y una **escuela de liderazgo**, consolidando una estrategia que fomenta el empoderamiento, la corresponsabilidad institucional y la construcción de ciudadanía desde la infancia.

La inversión acumulada de **\$1.467 millones** refleja el compromiso del departamento con la protección integral de la niñez y la adolescencia, promoviendo su desarrollo en entornos seguros, participativos y con enfoque de derechos.



- **Autonomía que avanza: ayudas técnicas para personas con discapacidad en Cundinamarca**

Con el propósito de fortalecer la inclusión y mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad, el departamento implementó un programa de entrega de **ayudas técnicas** que ha permitido a personas de diferentes edades y condiciones acceder a elementos funcionales adecuados a sus necesidades.



Durante el cuatrienio, se entregaron **541 ayudas técnicas**, de las cuales **298** fueron adquiridas con recursos propios y **243** gestionadas mediante alianzas institucionales y apoyos en especie. Esta gestión representó una inversión de **\$660 millones** en recursos propios y un valor estimado de **\$700 millones** en aportes gestionados, consolidando una estrategia que promueve la **movilidad, la autonomía y la participación social**.



En la vigencia 2025, el proyecto **“Ayudas técnicas a personas con discapacidad”** benefició a personas con altos niveles de vulnerabilidad y limitaciones de movilidad en distintos municipios del departamento. Se entregaron **345 ayudas técnicas**, incluyendo **sillas de ruedas estándar y neurológicas, muletas, bastones, sillas sanitarias y prótesis de miembros superiores**.



La ejecución del proyecto en 2025 contó con una inversión de **\$514 millones** en recursos propios y **\$99 millones** en apoyos gestionados, reafirmando el compromiso institucional con la equidad, la accesibilidad y el ejercicio pleno de los derechos de las personas con discapacidad en Cundinamarca.

- **Centros de Vida Sensorial: inclusión, bienestar y participación para personas con discapacidad**

Durante el cuatrienio, el departamento fortaleció los **Centros de Vida Sensorial (CVS)** como espacios de inclusión, desarrollo personal y acompañamiento integral, beneficiando a **2.480 personas con discapacidad** en distintos municipios de Cundinamarca.

Gracias a una inversión acumulada de **\$762 millones**, se implementaron **talleres de salud mental**, actividades para el **fortalecimiento de habilidades socioemocionales** y

acciones enmarcadas en la **Ruta de Atención a Personas con Discapacidad**, promoviendo su bienestar integral y participación activa en la sociedad.

En la vigencia 2025, el proyecto benefició a **1.423 personas con discapacidad** mediante actividades lúdicas, pedagógicas y sensoriales, así como talleres de salud mental y desarrollo emocional. Además, se brindó **asistencia técnica** para el seguimiento y uso adecuado de las dotaciones entregadas a los CVS, y se acompañó territorialmente la implementación de la **Política Pública de Discapacidad**.

Como parte de las acciones de sensibilización, se celebró el **Día Blanco**, un evento departamental que reconoce los derechos, capacidades y aportes de las personas con discapacidad y sus cuidadores, promoviendo la inclusión social en los **116 municipios** del departamento.



La inversión ejecutada en 2025 fue de **\$207 millones**, reafirmando el compromiso institucional con la construcción de entornos accesibles, participativos y centrados en el respeto por la diversidad y la dignidad humana.

- **#CundinamarcaAlRescate: dignidad y oportunidades para personas en situación de calle**

Durante el cuatrienio, el departamento avanzó en la implementación del **Plan #CundinamarcaAlRescate**, una estrategia integral para la atención de personas en riesgo o condición de habitabilidad en calle. A través de **36 talleres de sensibilización** sobre prevención del consumo de sustancias psicoactivas y toma de decisiones, se beneficiaron **1.447 estudiantes** de 12 instituciones educativas en 8 municipios. También se desarrolló la estrategia **“Yo Decido lo Mejor para Mí”**, dirigida a jóvenes NINIS, con intervenciones psicosociales en Soacha, Fusagasugá, Zipaquirá y Funza.

En cuanto al abordaje directo, se realizaron **19 brigadas de atención** en 8 municipios, con **692 atenciones integrales** en salud, autocuidado, recreación y orientación psicosocial, logrando que **43 personas** iniciaran rutas de rescate.

Además, se ejecutó un convenio con el municipio de Madrid y se brindó asistencia técnica a cinco municipios para fortalecer las rutas de atención.



En el componente institucional, se certificaron **31 estudiantes** de 11 municipios en la **Escuela de Multiplicadores Promotores de Vida**, se implementó la **ficha única de caracterización** de habitante de calle y se brindó asistencia técnica a 15 municipios. También se creó el **Subcomité Departamental de Habitante de Calle** mediante la Ordenanza 024 de 2024, y se formuló la estrategia **"Sembrando Esperanza"** para la reintegración social mediante huertas productivas.

En 2025, se fortaleció la estrategia con **23 talleres** que beneficiaron a **745 estudiantes**, **13 brigadas de atención** con **432 atenciones integrales** y **26 personas** que iniciaron ruta de rescate. Se realizó el **Primer Encuentro Departamental "Cundinamarca al Rescate"**, promoviendo la articulación interinstitucional. La inversión total ejecutada fue de **\$1.970 millones**, de los cuales **\$1.822 millones** corresponden a la vigencia 2025.

- **Crianza Positiva: familias más fuertes, infancias más felices**

Con el objetivo de fortalecer los vínculos familiares y promover entornos protectores para niñas, niños y adolescentes, el departamento implementó el programa “**Crianza Positiva**”, beneficiando a **2.863 familias** durante el cuatrienio.

La estrategia incluyó **capacitaciones sobre prácticas de crianza respetuosa**, prevención de la violencia intrafamiliar y promoción del bienestar emocional. También se brindaron **asistencias técnicas** a servidores públicos de entidades territoriales, fortaleciendo sus capacidades para acompañar a las familias en sus procesos de crianza.



Además, se realizaron **Ferias de Bienestar Mental y Escuelas para Padres**, espacios que promovieron el desarrollo de habilidades parentales y el fortalecimiento emocional de las familias.

En la vigencia 2025, se atendieron **1.855 familias**, con una inversión de **\$1.423 millones**, sumando una inversión total de **\$1.907 millones** durante el cuatrienio. Esta estrategia se consolida como una herramienta clave para la



construcción de hogares más amorosos, seguros y comprometidos con el desarrollo integral de sus hijos e hijas.

- **Atención con dignidad: respuesta humanitaria para las víctimas del conflicto armado**

En cumplimiento de la **Ley 1448 de 2011**, el departamento garantizó la atención integral a las personas víctimas del conflicto armado, respondiendo al **100 % de las solicitudes de asistencia y ayuda humanitaria** presentadas en el territorio.

Durante el cuatrienio, se entregaron **494 ayudas humanitarias complementarias** en nueve municipios priorizados, consistentes en **kits de alimentos**, así como **ayudas humanitarias inmediatas** —kits de alimentación, aseo y cocina— en 14 municipios. En 2025, se atendieron solicitudes en **10 municipios**, con la entrega de **17 kits alimentarios**, **15 kits de aseo** y **6 kits de cocina**, beneficiando a familias en Guasca, Gachetá, Cáqueza, Apulo, Venecia, Agua de Dios, Guayabetal, Útica y Quebradanegra.

Además, se brindó respuesta institucional a solicitudes en municipios como **Silvania**, **Guayabal de Siquima**, **Cáqueza**, **Paratebueno** y **Guachetá**, fortaleciendo la capacidad de respuesta territorial.



Entrega de ayuda humanitaria Pandi Cundinamarca

Como parte del fortalecimiento institucional, se consolidó una **estrategia de corresponsabilidad con la Unidad para las Víctimas**, orientada a establecer **rutas claras y efectivas** para la entrega de ayudas humanitarias, garantizando una atención coordinada y oportuna.

La inversión acumulada fue de **\$330 millones**, de los cuales **\$142 millones** se ejecutaron en la vigencia 2025, reafirmando el compromiso del departamento con la **reparación integral, la dignidad y la garantía de derechos** de las personas afectadas por el conflicto armado.

- Fortalecimiento institucional para la garantía de derechos de las víctimas



Asistencia Técnica en Derechos Humanos y Resolución de Conflictos

Durante el cuatrienio, el departamento brindó **asistencia técnica** a los **116 municipios** para la implementación de la **Política Pública de Víctimas**, fortaleciendo sus capacidades institucionales en materia de **reparación integral, prevención, protección y caracterización**.

Entre las principales acciones se destacan las **jornadas de acompañamiento territorial**, el **apoyo especializado** en el manejo de la plataforma **VIVANTO** y sus módulos, la **formulación y ajuste** de los **Planes de Acción Territorial (PAT)**, y la

elaboración del **Plan Integral de Prevención Departamental**. Además, se realizaron **capacitaciones en Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario, Ley de Víctimas, paz y reconciliación**, contribuyendo al cumplimiento de los lineamientos nacionales y a la mejora en la atención a la población víctima del conflicto armado.

En la vigencia 2025, se brindó asistencia técnica a **103 municipios**, mediante jornadas de caracterización, capacitación en el uso de la plataforma VIVANTO y apoyo en la formulación y actualización de **planes de contingencia y prevención**. Asimismo, en **70 municipios** se desarrollaron actividades de formación sobre el Plan Integral de Prevención y normativas relacionadas con los derechos de las víctimas.

La inversión total ejecutada fue de **\$600 millones**, de los cuales **\$484 millones** corresponden a la vigencia 2025. Esta estrategia reafirma el compromiso del departamento con la **reparación integral, la memoria histórica y la construcción de paz**, a través de una gestión articulada y territorialmente pertinente.

- **Espacios dignos para la atención: fortalecimiento de los Centros Regionales de Atención a Víctimas (CRAV)**

Durante el cuatrienio, el departamento avanzó en la **intervención integral de los tres Centros Regionales de Atención a Víctimas (CRAV)** ubicados en Viotá, Soacha y La Palma, con el objetivo de mejorar las condiciones físicas y operativas de estos espacios clave para la atención de la población víctima del conflicto armado.

Entre las acciones destacadas se encuentra la **firma del convenio interadministrativo con el ICCU** para la adecuación del CRAV de Viotá, cuya obra civil alcanzó un **51 % de avance** a agosto de 2025. Asimismo, se realizaron **visitas técnicas** a los tres centros para identificar necesidades de mejora, actualizar información operativa y brindar **acompañamiento técnico mensual** con un equipo interdisciplinario.

Como parte del fortalecimiento institucional, se desarrollaron **35 jornadas de fortalecimiento** y se llevaron a cabo **ferias de servicios** en los CRAV de Soacha y La Palma, beneficiando a **1.376 personas** y promoviendo la articulación con entidades del **Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (SNARIV)** y gobiernos locales.

En la vigencia 2025, se consolidaron acciones clave para la adecuación del CRAV de Viotá y se fortaleció la operatividad de los tres centros mediante **seguimiento técnico, evaluación de convenios con alcaldías** y acciones orientadas a mejorar la calidad de la atención.

La inversión acumulada para esta meta fue de **\$742 millones**, de los cuales **\$42.000 millones** corresponden a la vigencia 2025, reflejando el compromiso del departamento con la **dignificación de los espacios de atención y la garantía efectiva de derechos** para las víctimas del conflicto armado.



Feria de Servicios "Voces de Resiliencia"

- **Memoria, reconciliación y acción: dignificación de las víctimas a través de actos simbólicos**

Durante el cuatrienio, el departamento avanzó en la implementación del proyecto "Memoria, Reconciliación y Acción", una estrategia orientada a la reconstrucción del tejido social y la dignificación de las víctimas del conflicto armado, mediante actos simbólicos y culturales concertados con las comunidades.

Gracias a una alianza estratégica con el Centro Nacional de Memoria Histórica, se estructuraron los objetivos, la metodología y los estudios técnicos del proyecto, a partir del Encuentro Regional de Memoria Histórica realizado en Yacopí. Además, se incorporó un nuevo capítulo que vincula a municipios priorizados, definiendo acciones claras de memoria histórica a desarrollar en el territorio.

En 2025, se conmemoró el **Día de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas** en el municipio de **Cabrera**, mediante actos simbólicos, culturales y de reconciliación, con la participación de víctimas provenientes de **30 municipios**. Estas actividades promovieron el reconocimiento de los hechos del conflicto, el fortalecimiento de la memoria colectiva y la construcción de paz.



Conmemoración del día de memoria y solidaridad por las víctimas en el municipio de Cabrera

La inversión acumulada en esta estrategia fue de **\$62.759 millones**, de los cuales **\$16.570 millones** se ejecutaron en la vigencia 2025, reafirmando el compromiso del departamento con la **reparación simbólica**, la **no repetición** y la **dignificación de las víctimas** como pilares fundamentales para la reconciliación y la justicia social.

- **Libertad de culto y diversidad espiritual: una política construida desde la participación**

Durante el cuatrienio, el departamento elaboró el documento de planeación para la formulación de la Política Pública de Libertad Religiosa y de Cultos de Cundinamarca, a partir de una estrategia participativa que involucró a actores del sector religioso. Se aplicaron cuatro instrumentos de consulta ciudadana, que recopilaban información de 1.452 personas y 74 entidades religiosas, y se desarrollaron espacios de diálogo como festivales, paneles, jornadas de capacitación y encuentros provinciales, promoviendo el respeto, la inclusión y la diversidad espiritual.

En la vigencia 2025, se consolidó el documento de planeación con avances en el plan de implementación y los anexos técnicos de la política pública, contruidos a partir del análisis de la información recolectada.

Se realizaron **tres sesiones ordinarias** del Comité Departamental de Libertad Religiosa, **dos Encuentros Provinciales** en Fusagasugá y Tocaima, y la **Primera Jornada de Capacitación sobre Educación Religiosa Escolar**, con la participación de **180 asistentes** de las 15 provincias.

Además, se brindó **asistencia técnica a 57 municipios** durante el cuatrienio y a **36 municipios en 2025**, para fortalecer sus comités locales y avanzar en la adopción de políticas públicas territoriales en esta materia. La inversión acumulada fue de **\$365 millones**, de los cuales **\$307 millones** se ejecutaron en 2025, consolidando una política pública que reconoce y protege la **libertad religiosa y de cultos** como un derecho fundamental.

- **Datos con enfoque de género: el Observatorio de Mujer y Equidad como herramienta para la transformación**

Durante el cuatrienio, el departamento fortaleció el Observatorio de Mujer y Equidad de Género de Cundinamarca, consolidándolo como una herramienta estratégica para la gestión del conocimiento con enfoque de género. Se desarrolló un micrositio web (<https://www.cundinamarca.gov.co/observatorios/oamg>) que organiza y publica información clave sobre la situación de las mujeres en el departamento, integrando 24 indicadores estratégicos en áreas como salud, educación, desarrollo económico, TIC, participación política y vida libre de violencias.

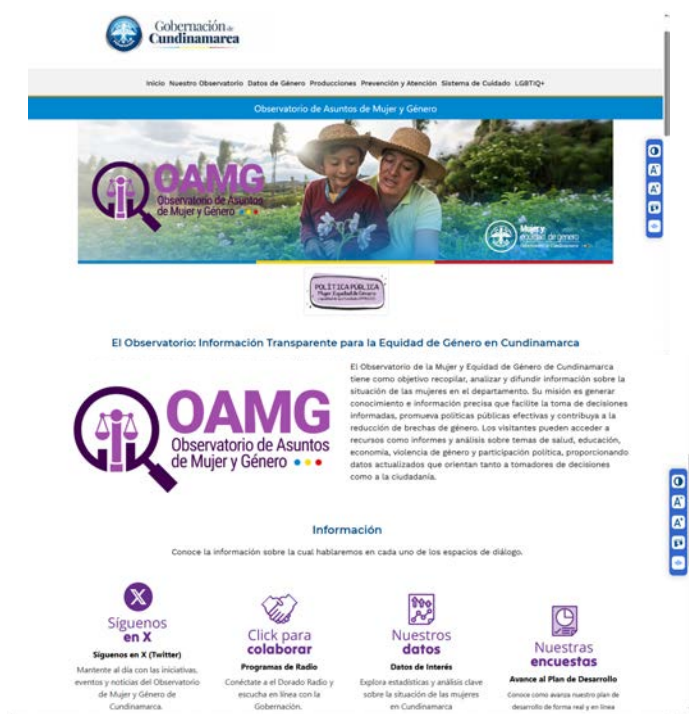
El micrositio incluye secciones sobre normatividad, visualizador de datos, rutas de atención, materiales pedagógicos y boletines informativos, destacando la edición N.º 03, que presenta una línea de tiempo desde 2008 con los avances en la política pública de género.

En la vigencia 2025, se actualizó la información de **nueve indicadores estratégicos**, se elaboraron **informes técnicos en siete dimensiones de género**, y se produjeron **seis boletines informativos**, además de **artículos académicos**, **diagnósticos sobre economía del cuidado y videos educativos**. También se brindó **asistencia técnica territorial** a los municipios de Chaguaní, La Calera, Machetá, Pacho, Puerto Salgar, Topaipí, Vianí, Villagómez y San Francisco, fortaleciendo sus capacidades para la gestión de datos con enfoque de género.

Finalmente, el Observatorio fue institucionalizado mediante la Resolución No. 1946 de 2025, que creó el Grupo Interno de Trabajo del Observatorio de Asuntos de Mujer y Género, asegurando su continuidad técnica y sostenibilidad. La inversión total ejecutada fue de \$42.152 millones, consolidando al Observatorio como un pilar fundamental para la formulación de políticas públicas con enfoque de género en Cundinamarca.

- Salud con enfoque psicosocial: atención integral para víctimas del conflicto armado

Durante el cuatrienio, el departamento brindó asistencia técnica a cinco municipios (Viotá, Apulo, San Juan de Rioseco, Madrid y Ubaté) para la implementación de las primeras fases del Protocolo de Atención Integral en Salud con Enfoque Psicosocial (PAPSIVI), beneficiando a 294 víctimas del conflicto armado.



En la vigencia 2025, se avanzó en la implementación del protocolo en 12 municipios priorizados: Anapoima, Fómeque, Guaduas, La Mesa, La Palma, Medina, Mosquera, Pacho, Soacha, Tocaima, Une y Villeta. Las intervenciones, desarrolladas de forma bimensual y en articulación con actores territoriales, fortalecieron el acceso a servicios de salud mental y apoyo psicosocial, proyectando beneficiar a 13.243 víctimas.

La inversión acumulada fue de \$349 millones, de los cuales \$205 millones se ejecutaron en 2025. Parte de los recursos fueron gestionados por la E.S.E. Hospital San Francisco de Viotá, que obtuvo \$147 millones del Ministerio de Salud para la contratación del talento humano requerido para la operación del programa.

- **Registro y certificación para la inclusión de personas con discapacidad**

Durante el cuatrienio, el departamento mantuvo activo el proceso de Registro para la Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad (RLCPD) y la expedición del certificado de discapacidad en los 116 municipios de Cundinamarca. Gracias a este esfuerzo, se logró la **certificación de 10.017 personas**, garantizando el acceso a servicios y beneficios sociales.

En 2025, se brindó **asistencia técnica a 100 municipios** en el proceso de registro y se logró la expedición del certificado en **65 municipios**, beneficiando a **4.205 personas**. La inversión acumulada fue de **\$612 millones**, de los cuales **\$270 millones** se ejecutaron en 2025. Además, la E.S.E. Hospital Nuestra Señora de las Mercedes de Funza gestionó **\$55.913** ante el Ministerio de Salud para apoyar este proceso.

- **Centros de atención para personas mayores: fortalecimiento institucional con enfoque en calidad**

Durante el cuatrienio, el departamento brindó **asistencia técnica a 41 municipios** para el cumplimiento de los **requisitos mínimos de funcionamiento** en **84 Centros de Larga Estancia** y **21 Centros Día/Vida** para personas mayores. Estas acciones fortalecieron la capacidad institucional para garantizar condiciones adecuadas de atención a esta población.



Además, se orientó la implementación de la **Política Pública Departamental de Envejecimiento y Vejez**, y se realizaron **capacitaciones a Comités Gerontológicos Municipales**, beneficiando a **8.121 personas mayores** y **30 coordinadores municipales**. Estas acciones también contribuyeron al

cumplimiento de otras metas sociales, como el RLCPD y la garantía de derechos.

La inversión acumulada fue de **\$1.166 millones**, de los cuales **\$765 millones** se ejecutaron en la vigencia 2025.

- Salud con enfoque diferencial: planes de acción para poblaciones diversas y vulnerables



Durante el cuatrienio, el departamento brindó **asistencia técnica a 53 municipios** para el desarrollo de planes de acción en salud con enfoque diferencial, priorizando a poblaciones étnicas, personas con orientación sexual e identidad de género diversas, migrantes, personas privadas de la libertad y habitantes de calle.

El proceso se desarrolló en tres fases: **FASE I – Alistamiento**, **FASE II – Elaboración** y **FASE III – Implementación**, garantizando la articulación institucional y la inclusión de enfoques diferenciales en la gestión local en salud.

Gracias a esta estrategia, se beneficiaron **1.538.507 personas**, incluyendo **313 personas NARP**, **9.413 indígenas**, **1.393.902 con enfoque de género**, **1.762 personas LGBTQ+**, **128.787 migrantes**, **3.911 personas privadas de la libertad** y **419 habitantes de calle**.

En 2025, se brindó asistencia técnica a **32 municipios**, beneficiando a **425.951 personas**, con una inversión de **\$623 millones**, dentro de una inversión acumulada de **\$970 millones**. Esta estrategia reafirma el compromiso del departamento con la equidad en salud y la atención integral a poblaciones históricamente excluidas.



- **Vacunación para la vida: protección desde la primera infancia en todo el territorio**

Durante el cuatrienio, el departamento de Cundinamarca alcanzó una cobertura del **93 %** en la vacunación de **niñas y niños de 12 a 23 meses** con la primera dosis de **triple viral**, beneficiando a **44.500 menores** y acercándose a la meta del 95 % establecida como estándar nacional.

Además del trazador principal, se lograron avances significativos en otros indicadores del esquema nacional de vacunación, con:

- **24.574 recién nacidos vacunados**
- **40.045 menores de un año (6 meses)** con la tercera dosis de pentavalente
- **30.532 niños de 18 meses** con triple viral
- **50.202 menores de 5 años** con DTaP

El programa de vacunación contra el **Virus del Papiloma Humano (VPH)** logró inmunizar a **68.268 niñas y niños de 9 a 17 años**, mientras que **35.947 gestantes** y **144.968 adultos mayores de 60 años** también recibieron sus respectivas dosis.

En la vigencia 2025, se mantuvo la cobertura del **93 %** en la aplicación de la primera dosis de triple viral, alcanzando a **16.984 niñas y niños de 12 a 23 meses**. Asimismo, se registraron las siguientes coberturas:

- **10.763 recién nacidos vacunados (41,5 %)**
- **16.407 menores de un año** con tercera dosis de pentavalente (63,3 %)
- **16.761 niños de 18 meses** con triple viral (61 %)
- **20.690 menores de 5 años** con DTP (60,9 %)

El programa de VPH inmunizó a **35.862 niñas y niños**, mientras que **16.450 gestantes** y **61.547 adultos mayores** fueron vacunados, consolidando una estrategia integral de prevención y cuidado de la salud pública.

La inversión acumulada fue de **\$7.124 millones**, de los cuales **\$3.487 millones** se ejecutaron en la vigencia 2025, reafirmando el compromiso del departamento con la **protección de la vida desde la primera infancia** y la **equidad en el acceso a servicios de salud esenciales**.

2.2 APUESTA: INTEGRIDAD HUMANA

OBJETIVO

Mejorar las condiciones de vida de los cundinamarqueses, basado en el acceso a nuevas oportunidades en diversos sectores que le permitan a la población alcanzar un óptimo desarrollo humano en el departamento.

LOGROS Y AVANCES

- **Salud sin barreras:** atención garantizada para población no asegurada y migrante

Durante el cuatrienio, el departamento ha gestionado el 100 % de las solicitudes de atención en salud presentadas por personas en condición de pobreza no aseguradas y población migrante sin afiliación al SGSSS, alcanzando un total de 7.651 solicitudes tramitadas (3.589 en 2024 y 4.632 en 2025).

Esta estrategia ha sido clave para superar barreras de acceso a la salud, especialmente para mujeres migrantes, facilitando su ingreso a controles prenatales y promoviendo la equidad en salud materna e infantil. En 2025, se gestionaron **4.632 autorizaciones** para consulta externa, distribuidas así:

- Primera infancia: 235
- Infantes: 264
- Adolescentes: 454
- Jóvenes: 2.456
- Adultos: 1.036
- Adultos mayores: 187

La inversión acumulada fue de **\$75.135 millones**, de los cuales **\$50.569 millones** se ejecutaron en 2025, reafirmando el compromiso del departamento con la **atención universal y sin discriminación**.

Cobertura garantizada: cofinanciación de la salud en los 116 municipios

Durante el cuatrienio, el departamento garantizó la **cofinanciación de la Unidad de Pago por Capitación del Régimen Subsidiado (UPC-S)** en los **116 municipios** de Cundinamarca, asegurando la continuidad de los servicios del Plan de Beneficios en Salud para la población afiliada al régimen subsidiado.

Oferta provincial de servicios benefició a cientos de migrantes y retornados en Cundinamarca



Se gestionaron y validaron los **certificados de disponibilidad presupuestal** de las fuentes de financiamiento, permitiendo la asignación de recursos por un valor acumulado de **\$462 millones**, de los cuales **\$212 millones** se ejecutaron en 2025 mediante **20 resoluciones**.

Gracias a esta gestión, se garantizó la atención de **1.038.055 personas**, distribuidas así:

- Primera infancia: 66.941
- Infantes: 88.332
- Adolescentes: 95.155
- Jóvenes: 176.323
- Adultos: 399.997
- Adultos mayores: 211.307

Esta meta ha sido fundamental para **asegurar el acceso equitativo a los servicios de salud**, especialmente en los territorios más vulnerables del departamento.

- Calidad que se certifica: habilitación de centros y puestos de salud en Cundinamarca

Cundinamarca se propone incrementar centros de salud certificados 📺



Con el objetivo de fortalecer la red pública de prestadores de servicios de salud, el departamento avanzó en la certificación de condiciones de habilitación de 18 Centros de Salud, y brindó asistencia técnica para la implementación de los estándares establecidos

en la Resolución 3100 de 2019 a 33 puestos y centros de salud.

Durante la vigencia 2025, se logró la **habilitación de cinco nuevos centros y puestos de salud**:

- Puesto de Salud Chinauta (Tibacuy)
- Puesto de Salud La Gran Vía (Tena)
- Puesto de Salud de Tena
- Puesto de Salud de Tobia (Nimaima)
- Centro de Salud de Susa

Estas acciones beneficiaron a **29.630 personas**, distribuidas así:

- Primera infancia: 2.266
- Infantes: 2.490
- Adolescentes: 2.412
- Jóvenes: 3.772
- Adultos: 11.328
- Adultos mayores: 7.362

La inversión acumulada fue de **\$2.860 millones**, de los cuales **\$1.948 millones** se ejecutaron en 2025. Esta estrategia fortalece la **calidad y oportunidad en la prestación de servicios de salud**, garantizando espacios adecuados y seguros para la atención de la población cundinamarquesa.

- Vigilancia para la calidad: más de 3.900 acciones de inspección, vigilancia y control en salud

Durante el cuatrienio, el departamento desarrolló **2.524 acciones de inspección, vigilancia y control (IVC)** en las 14 regiones de salud de Cundinamarca, fortaleciendo la calidad y seguridad en la prestación de servicios de salud. Estas acciones incluyeron:

- Verificación de establecimientos farmacéuticos y tiendas naturistas
- Supervisión de programas de **Tecnovigilancia, Farmacovigilancia y Reactivovigilancia**
- Evaluación de condiciones de habilitación en **IPS, OSD, TEP y profesionales independientes**
- Verificación de **mantenimiento hospitalario** en ESE y sedes del departamento

En la vigencia 2025, se realizaron **1.403 visitas** adicionales, beneficiando a una población estimada de **3.657.407 personas**. La inversión acumulada fue de **\$3.948 millones**, de los cuales **\$2.723 millones** se ejecutaron en 2025. Estas acciones consolidan una red de salud más segura, eficiente y transparente para todos los cundinamarqueses.



Verificación de Medicamentos en las ESE's

Médico en tu Territorio: salud más cerca de las comunidades rurales

En lo corrido del cuatrienio, el departamento ha implementado con éxito el programa “Médico en tu Territorio, cuidando tu salud” en los 101 municipios de categorías 4, 5 y 6, así como en tres municipios de categorías 1, 2 y 3 (Cota, Ricaurte y Tenjo), garantizando atención médica oportuna y de calidad en zonas rurales y de difícil acceso.



El programa ofrece servicios de medicina general las 24 horas y atención en especialidades como medicina interna, pediatría y ginecobstetricia, prestadas mediante jornadas de salud o telemedicina, según la tipología de cada Empresa Social del Estado (ESE). En total, 45 ESE incorporaron recursos financieros y contrataron a 192 médicos para fortalecer la red de atención.

En 2025, el programa se mantuvo en 97 municipios con medicina general 24/7, de los cuales 58 cuentan con apoyo financiero de la Secretaría de Salud y 39 son sostenidos directamente por las ESE. Además, 72 municipios accedieron a servicios especializados con respaldo de la Secretaría.



El impacto del programa se refleja en un incremento del 63 % en las consultas de medicina general respecto al año 2023, cuando aún no se había implementado la estrategia. La población beneficiada en 2025 fue de 1.262.469 personas, con una inversión de \$26.950 millones, sumando una inversión acumulada de \$39.042 millones y un total de 1.321.316 personas beneficiadas durante el cuatrienio.

El programa ha sido reconocido a nivel nacional e internacional, siendo **ganador del premio NovaGob** en la categoría de **proyecto más transformador**, y postulado al Premio Nacional de Alta Gerencia y al Premio Gobernador Solidario, destacando su impacto en la **reducción de brechas en salud** y el **fortalecimiento de la atención primaria en el territorio**.

- **La salud más cerca de todos: Atención Primaria fortalecida en cada rincón de Cundinamarca**

En lo corrido del cuatrienio, Cundinamarca ha sostenido la implementación de la Estrategia de Atención Primaria en Salud (APS) en sus 116 municipios, gracias a una asistencia técnica permanente que fortalece las capacidades de los equipos territoriales. Esta labor ha permitido abordar de manera integral temas prioritarios de salud pública como salud bucal, enfermedades crónicas no transmisibles, salud laboral, seguridad alimentaria y nutricional, salud sexual y reproductiva, salud mental, vacunación, atención a la infancia, estilos de vida saludables y atención con enfoque diferencial a poblaciones vulnerables.



La APS se consolida como **eje estructurante de la política pública en salud**, promoviendo un modelo de atención **integral, equitativo y accesible** para toda la población. En el marco del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) departamental – modalidad concurrencia, se han desplegado **90 equipos básicos** conformados por **1.149 profesionales y técnicos en salud**, quienes han beneficiado directamente a **64.183 familias y 114.344 personas** entre 2024 y 2025, con una **inversión acumulada de \$43.507 millones**.

Además, se gestionaron recursos adicionales por **\$13.912 millones ante el Ministerio de Salud**, destinados a fortalecer los Equipos Básicos de Salud en hospitales públicos de Cáqueza, Facatativá, Funza y Soacha, demostrando una capacidad efectiva de articulación interinstitucional.

Para la vigencia 2025, se mantiene el despliegue territorial con **90 equipos** que llegan **principalmente a zonas rurales** de municipios de categorías 5 y 6, beneficiando de manera directa a **33.895 familias y 64.712 personas**, con una inversión de **\$26.253 millones**. Este esfuerzo reafirma el compromiso del departamento con la equidad en salud y el bienestar de las comunidades más vulnerables.

- **Vigilancia sanitaria para proteger la salud en los municipios más vulnerables**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha mantenido activas las acciones de inspección, vigilancia y control sanitario en los **101 municipios de categorías 4, 5 y 6**, garantizando el seguimiento a sujetos y objetos de control sanitario. Estas acciones incluyen la supervisión de sistemas de tratamiento de agua, piscinas, cementerios, establecimientos de preparación de alimentos y manejo de sustancias químicas potencialmente tóxicas, así como la elaboración de mapas de riesgo y notificaciones sobre la calidad del agua.

Se ha dado seguimiento a los planes de acción definidos por el **Consejo Territorial de Salud Ambiental de Cundinamarca (COTSACUN)**, fortaleciendo la articulación institucional. Gracias a esta labor, se han beneficiado **1.321.316 personas**, con una inversión acumulada de **\$6.718 millones**, de los cuales **\$3.978 millones** corresponden a la vigencia 2025



- **Vigilancia epidemiológica digital: una herramienta al servicio de la salud pública**

En lo corrido del cuatrienio, Cundinamarca ha fortalecido la vigilancia epidemiológica de los eventos de interés en salud pública en los **116 municipios del departamento**, mediante el uso de herramientas digitales y la capacitación de agentes comunitarios en todas las regiones de salud. Este despliegue ha permitido **fortalecer los conocimientos técnicos** en la identificación, seguimiento y análisis de eventos como dengue, sarampión, tuberculosis, infección respiratoria aguda, mortalidad perinatal, mortalidad materna, enfermedad diarreica aguda, entre otros.

Gracias a este esfuerzo, se ha logrado mantener el **100% de la notificación departamental ante el Instituto Nacional de Salud**, además de realizar seguimiento a emergencias sanitarias y fortalecer la **Vigilancia Comunitaria**, con especial atención a la **fiebre amarilla**, en respuesta a las alertas nacional y departamental. Estas acciones han beneficiado a **3.657.407 personas**, con una **inversión acumulada de \$6.376 millones**.

Durante la vigencia 2025, se brindó asistencia técnica en eventos de interés en salud pública a **98 municipios**, y se realizó seguimiento a diversos brotes: **intoxicación química, infecciones asociadas a la atención en salud, infección respiratoria aguda, tuberculosis, varicela, enfermedad diarreica aguda, enfermedades transmitidas por alimentos, meningitis, tos ferina, coxsackie**, así como al **derrame de butil acrílico**. También se mantuvo la vigilancia activa frente a la alerta por fiebre amarilla.

Estas acciones permitieron beneficiar a **3.512.248 personas**, distribuidas así: **Primera infancia (276.727), Infancia (302.357), Adolescencia (299.724), Juventud (606.968), Adulthood (1.502.400) y Adulto mayor (524.072)**, con una inversión de **\$4.073 millones**.

- **Cundinamarca se fortalece frente a Hansen y Tuberculosis**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha avanzado en la promoción, prevención y vigilancia de Hansen y Tuberculosis en **105 municipios**, mediante **asistencias técnicas, capacitaciones y eventos académicos**. Se destacan el **II Congreso de Hansen**, que contó con la participación de **116 conferencistas nacionales**, y el **Segundo Congreso de Tuberculosis**, con **280 asistentes** entre modalidad presencial y

virtual. Estos espacios permitieron robustecer los conocimientos técnicos y clínicos sobre ambas enfermedades.

Además, se realizaron **jornadas regionales en las siete regiones de salud** del departamento (Norte, Magdalena Centro, Sur Occidente, Oriente, Centro, Guavio y Regional Departamental de Sistemas de Información), con una participación total de **204 asistentes**, donde se socializó el componente técnico, epidemiológico y de gestión de la información sobre Hansen y Tuberculosis.

En la vigencia 2025, se desarrollaron **competencias técnicas en 47 municipios**, con seguimiento al diagnóstico, tratamiento y control de la infección, fortaleciendo la capacidad local para la prevención y manejo de estas enfermedades. Las acciones beneficiaron a **524.932 personas**, distribuidas así: **Primera infancia (42.120)**, **Infancia (45.847)**, **Adolescencia (44.628)**, **Juventud (77.950)**, **Adultez (209.502)** y **Adulto mayor (105.085)**.

La **inversión acumulada** asciende a **\$3.198 millones**, de los cuales **\$1.344 millones** corresponden a la vigencia 2025, consolidando una respuesta integral frente a estas enfermedades que afectan especialmente a las poblaciones más vulnerables.

- **Prevención activa frente a enfermedades transmitidas por vectores y zoonosis**



Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha desarrollado acciones de promoción, prevención y control de brotes de enfermedades transmitidas por vectores (ETV) y zoonosis en **94 municipios**, abordando enfermedades como **arbovirosis, leishmaniasis, enfermedad de Chagas, dengue, zika, chikunguña y rabia animal en perros y gatos**. Estas intervenciones han sido fundamentales para proteger la salud pública en zonas de alta vulnerabilidad.

En la vigencia 2025, se realizaron acciones en **65 municipios**, beneficiando a **2.682.753 personas**, distribuidas así: **Primera infancia (215.136)**, **Infancia (234.343)**, **Adolescencia (232.128)**, **Juventud (477.421)**, **Adulthood (1.167.782)** y **Adulto mayor (355.943)**. La inversión acumulada asciende a **\$14.570 millones**, de los cuales **\$8.326 millones** corresponden a la vigencia 2025.

- **Modernización tecnológica para una respuesta oportuna en urgencias y emergencias**

Cundinamarca avanza en la implementación del **Plan de Modernización Tecnológica del Centro Regulador de Urgencias, Emergencias y Desastres (CRUE)**, con componentes estratégicos orientados a:

1. Modernización y optimización tecnológica de las comunicaciones del CRUE.
2. Fortalecimiento de la comunidad como primer respondiente.
3. Mejora de la atención prehospitalaria mediante ciencia, tecnología e innovación.
4. Conformación y operación de Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud con enfoque territorial preventivo y predictivo.



Se han adquirido **13 vehículos de Transporte Asistencial Básico (TAB) y Medicalizado (TAM)**, y se firmaron convenios con **5 hospitales** para la compra de **5 ambulancias 4x4**. Además, se coordinó la atención de **1.391 emergencias con afectaciones en salud**,

se gestionó la referencia de **15.003 pacientes**, y se atendieron **689 incidentes médicos** y **306 de salud mental**. La inversión acumulada ha sido de **\$12.361 millones**.



Durante 2025, se avanzó en la contratación para la adquisición de **30 ambulancias TAB** (23 TAB 4x2 y 7 TAB 4x4), se atendieron **871 emergencias**, de las cuales el **70% corresponde a otras emergencias** y el **30% a accidentes de tránsito**. Se gestionó la referencia de **4.818 pacientes**, y se reportaron **397 incidentes médicos** y **244 de salud mental**, con una inversión de **\$6.774 millones**.

Adicionalmente, se gestionaron recursos por **\$2.193 millones ante el Ministerio de Salud** para la adquisición de transporte asistencial por parte de las siguientes ESE:

- ESE Región de Salud Centro Oriente Almeidas de Chocontá: \$237 millones
- ESE Hospital Nuestra Señora del Carmen de El Colegio: \$378 millones
- ESE Hospital Nuestra Señora de las Mercedes de Funza: \$286 millones
- ESE Hospital San José de Guaduas: \$361 millones
- ESE Policlínico de Junín: \$303 millones
- ESE Hospital San Antonio de Tequendama: \$312 millones
- ESE San Antonio de Sesquilé: \$317 millones

También se gestionaron **\$197 millones** para la adquisición de un vehículo de la **Ruta Maternidad Segura** por parte de la **ESE Hospital San Rafael de Facatativá**.

- **Compromiso con la vida: Plan PARE para reducir la mortalidad materna**

Cundinamarca implementa el Plan de Aceleración para la Reducción de la Mortalidad Materna – PARE en 60 municipios priorizados, beneficiando a 1.009.471 mujeres en edad fértil.

Las acciones clave del plan están orientadas a:

1. Garantizar la autonomía sexual y reproductiva de las personas en capacidad de gestar.
2. Fortalecer las redes sociales y comunitarias.
3. Mejorar el acceso a las intervenciones individuales y colectivas definidas en la Ruta Integral de Atención en Salud Materno Perinatal.
4. Cualificar las redes institucionales para la gestión de la atención de las gestantes y los recién nacidos.
5. Fomentar las estrategias de información y comunicación.
6. Fortalecer la gobernanza y hacer el seguimiento a la implementación del Plan.

Durante 2025, el Plan PARE se implementó en **35 municipios programados**, beneficiando a **250.882 mujeres**, con una inversión de **\$359 millones**, que se suman a los **\$575 millones** invertidos previamente, consolidando una estrategia integral para proteger la vida de las madres y sus hijos.

- **Promoción de los Derechos Sexuales y Reproductivos en el territorio**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha avanzado en la asistencia técnica a los actores del sistema de salud en materia de **Derechos Sexuales y Reproductivos**, alcanzando a **60 municipios** mediante la formulación, programación y ejecución de un plan dirigido a las Direcciones Territoriales de Salud. Este plan ha permitido:

1. Implementar intervenciones colectivas para la **gestión del riesgo reproductivo** y la **doble protección** a nivel comunitario.
2. Desarrollar acciones del **Plan Nacional de Reducción de ITS-VIH 2022–2025**, con énfasis en la eliminación de la transmisión materno-infantil de **VIH, Hepatitis B, Sífilis y Enfermedad de Chagas**, en el marco de la estrategia ETMI-PLUS.
3. Socializar la **Política de Educación Sexual** para el ejercicio de los **derechos sexuales y reproductivos**, promoviendo la **igualdad de género**, la **prevención de violencias por razones de sexo y género**, y la **prevención del embarazo en la niñez y la adolescencia**.



Estas acciones han contado con una **inversión de \$588 millones**, consolidando un enfoque integral de salud sexual y reproductiva en el territorio.

Durante la vigencia 2025, se brindó asistencia técnica a **35 municipios priorizados**, en articulación con las Direcciones Territoriales de Salud y las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS), fortaleciendo la implementación de la política de Derechos Sexuales y Reproductivos. Esta gestión benefició a **760.383 personas**, distribuidas así: **Primera infancia (62.045)**, **Infancia (66.420)**, **Adolescencia (64.705)**, **Juventud (125.987)**, **Adulthood (316.968)** y **Adulto mayor (124.258)**, con una inversión de **\$385 millones**.

- **Atención integral a la primera infancia e infancia con enfoque en salud pública**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha mantenido activas las acciones de gestión de la salud pública en primera infancia e infancia en los 116 municipios del departamento, basadas en el programa de Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia (AIEPI).



Se realizaron visitas integrales y asistencias técnicas a Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS) y Entidades Territoriales, con el objetivo de generar capacidades para **adoptar, adaptar e implementar la Ruta Integral de Atención para la Promoción y Mantenimiento de la Salud (RPMS)** en niños y niñas.

Se elaboraron los **lineamientos técnicos** para mantener estas acciones, y se aplicó la **ficha AIEPI comunitaria** en los 116 municipios, logrando la valoración de:

- **2024:** 122.684 niños y niñas
 - Primera infancia: 61.627

- Infancia: 61.057
- **2025:** 89.458 niños y niñas
 - Primera infancia: 40.717
 - Infancia: 48.741

En total, se han valorado **212.142 menores**, de los cuales **102.344 son menores de 5 años** y **109.798 tienen entre 6 y 11 años, 11 meses y 29 días**. La inversión acumulada asciende a **\$942 millones**, de los cuales **\$621 millones** corresponden a la vigencia 2025.

Durante 2025, se identificaron **55.269 riesgos en salud**, de los cuales **21.781 han recibido seguimiento efectivo (39.41%)**, mediante estrategias como **búsqueda activa de riesgo, información en salud a cuidadores y articulación intersectorial** para garantizar una atención integral.

- **Cundinamarca avanza en la creación de la Red de Bancos de Leche Humana y Salas Amigas de la Familia Lactante**

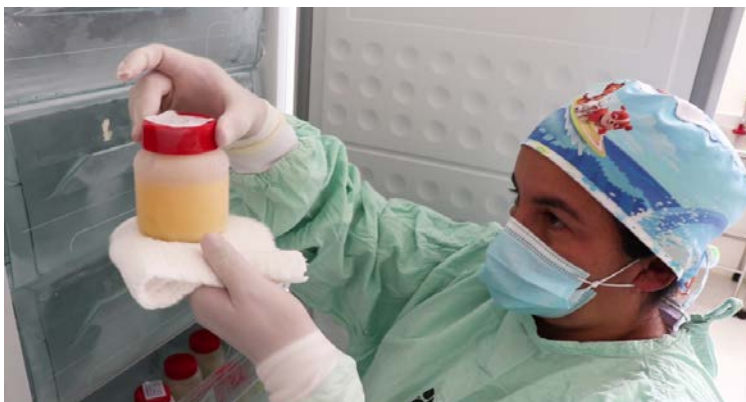
Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha iniciado el proceso de creación de la **Red de Bancos de Leche Humana (BLH) y Salas Amigas de la Familia Lactante**, como parte de su compromiso con la nutrición infantil y el fortalecimiento de la salud materno-infantil. En una primera fase, se elaboró el **documento técnico** que define los lineamientos para la conformación de la Red, en articulación con los gerentes y coordinadores de los BLH ubicados en los hospitales **San Rafael de Facatativá, San Rafael de Fusagasugá y La Samaritana UF Zipaquirá**.

Se desarrolló el **Lineamiento Departamental** para la creación e implementación de la Red, y se realizaron reuniones con actores clave del sistema de salud, incluyendo la **Red Brasileña de Bancos de Leche Humana (BLH)**, la **Fundación Oswaldo Cruz (Fiocruz)** y la **Organización Panamericana de la Salud (OPS) Brasil**, reafirmando la intención de establecer un **acuerdo de cooperación técnica** con el departamento. Asimismo, se solicitó el **acompañamiento técnico de la OPS Colombia** para la implementación de la Red.

Como parte del proceso de estructuración, se realizó una reunión con los diferentes actores que conformarán la Red, y se definió un **plan de trabajo departamental y por nodo**. Además, se dio inicio al **curso de calidad y procesamiento de leche humana**, liderado por Fiocruz, con la participación de **60 profesionales de hospitales y municipios** que harán parte de la Red.

La inversión total para esta meta ha sido de **\$96 millones**, de los cuales **\$52 millones** corresponden a la vigencia 2025, consolidando una base técnica y operativa para avanzar hacia la implementación efectiva de la Red en su segunda fase.

- **Centros MIDA: atención especializada para la desnutrición aguda en menores de 5 años**



Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha acompañado el proceso de certificación de las ESE como **Centros de Manejo Integral de la Desnutrición Aguda (MIDA)** en menores de 5 años. Se logró la **certificación de dos ESE**: la ESE municipal **Julio César Peñaloza de Soacha** y el **Hospital La Samaritana – sede Hospital Regional de Zipaquirá**.

Además, se realizaron visitas técnicas a las ESE **Divino Salvador de Sopó**, **San Rafael de Cáqueza** y **Pedro León Álvarez Díaz de La Mesa**, por ser IPS con alta captación de menores de 5 años y reporte de casos de desnutrición aguda. Se generó el compromiso institucional para iniciar la implementación de los componentes de la estrategia MIDA.



Durante 2025, se verificó la **disponibilidad de equipos e insumos** para el manejo de la desnutrición aguda en los servicios de atención infantil, y se dio inicio al **desarrollo de capacidades técnicas** dirigidas a profesionales

médicos, de enfermería, nutricionistas y pediatras. Se realizaron reuniones de articulación con el **ICBF** y la **Secretaría Distrital de Salud**, orientadas a fortalecer la atención integral de los menores con desnutrición aguda.

La inversión acumulada ha sido de **\$292 millones**, de los cuales **\$169 millones** corresponden a la vigencia 2025.

- **Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia con enfoque integral (IAMII)**

Cundinamarca avanza en el proceso de acreditación de las ESE como **Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia con enfoque Integral (IAMII)**, articuladas a las **Rutas Integrales de Atención en Salud (RIAS)**. Se logró la **certificación** de la ESE La Samaritana en sus sedes del Hospital Regional de Zipaquirá y la Unidad Funcional de Zipaquirá.

El proceso incluyó **compromiso gerencial**, acompañamiento técnico en los servicios de atención materno-infantil, y articulación con actores como las **EAPB, Secretarías de Salud municipales e ICBF**. Se realizaron visitas a cinco ESE: **Región de Salud Soacha, Nuestra Señora del Carmen de Tabio, San Antonio de Sesquilé, Hospital Salazar de Villeta y Hospital de Sasaima**, para iniciar la implementación de los 10 pasos de la estrategia IAMII.

Durante 2025, se continuó el proceso con visitas de verificación de la **política institucional** y socialización de los **criterios de certificación**. Se inició el **acompañamiento técnico** por parte de las referentes IAMII del departamento, preparando a los equipos de salud para las **evaluaciones externas de certificación y recertificación**, y se programaron las visitas de **pre-evaluación externa**.

La inversión acumulada ha sido de **\$864 millones**, de los cuales **\$168 millones** corresponden a la vigencia 2025.

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha brindado asistencia técnica a los **116 municipios** para la implementación del programa “**Piensa y actúa positivamente**”, enfocado en la **prevención del embarazo en adolescentes entre los 10 y los 19 años**. El plan incluyó lineamientos, programación y ejecución de acciones dirigidas a las **Direcciones Territoriales de Salud** y actores del sistema, con énfasis en:

- La prevención del embarazo en la niñez y adolescencia.
- El abordaje integral en salud de las **violencias por razones de sexo y género**, especialmente las **violencias sexuales**.

Durante 2025, se mantuvo la asistencia técnica integral en los 116 municipios, en articulación con las Direcciones Territoriales y los Prestadores de Servicios de Salud, beneficiando a una población adolescente estimada en **521.704 personas**.

La inversión acumulada ha sido de **\$291 millones**, de los cuales **\$207 millones** corresponden a la vigencia 2025.

- **Fortalecimiento comunitario en salud mental con enfoque emocional y preventivo**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha avanzado en la implementación del programa “**Empoderando mentes, transformando vidas**”, orientado al abordaje integral de los eventos en salud mental en el territorio. En **15 municipios**, se desarrollaron acciones de promoción y prevención que beneficiaron a **26.818 personas**, mediante:

- La activación de **4 Zonas de Orientación Escolar (ZOE)** en Instituciones Educativas Departamentales (IED).
- La puesta en marcha de **6 Centros de Escucha** comunitarios.
- Acciones en **90 municipios** para la identificación, promoción de factores protectores, prevención y detección temprana de riesgos en salud mental, en el marco de la Atención Primaria en Salud y los conceptos de inteligencia emocional.

- Apoyo a **75 IED** con actividades de salud mental y estilos de vida saludables.
- Capacitación a profesionales de los equipos psicosociales en temas como prevención de violencias, tamizajes, primeros auxilios psicológicos, trastornos mentales, epilepsia, prevención del suicidio, consumo de psicoactivos, riesgos asociados, inteligencia emocional y política pública.



La inversión acumulada para estas acciones fue de **\$999 millones**.

Durante la vigencia 2025, se avanzó en la **fase 3 de implementación de dispositivos comunitarios** (ZOE y Centros de Escucha) en **5 municipios**

priorizados, fortaleciendo las acciones de prevención y atención en salud mental. Se desarrolló la jornada de autocuidado **“Cuidarte hace parte de tu vocación”**, dirigida a psicólogos del departamento, y se realizó el **1er Congreso Provincial “Empoderando mentes, transformando vidas”**.

Además, se llevó a cabo una jornada de evaluación de los dispositivos comunitarios con participación de los ejecutores, donde se presentaron experiencias exitosas y se capacitó al talento humano en **primeros auxilios psicológicos**. Estas acciones beneficiaron a **12.663 personas**, distribuidas así: **Adolescentes (6.456)**, **Adultos (3.206)**, **Adultos Mayores (857)**, **Infantes (1.377)**, **Jóvenes (633)** y **Primera Infancia (134)**, con una inversión de **\$629 millones**.

- **Certificación de municipios en entornos saludables y sostenibles**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha avanzado en la implementación de la estrategia **Ciudades, Entornos, Ruralidades Saludables y Sostenibles (CERSS)**, logrando la **certificación de los municipios de Zipaquirá y Cogua**, mediante la formalización de planes de trabajo, cartas de compromiso y actos administrativos, y se adelantan acciones para la certificación de 4 municipios más.

Este proceso incluye asistencia técnica, elaboración de herramientas y formatos, y articulación con los equipos municipales, con una inversión acumulada de **\$787 millones**, de los cuales \$486 millones, corresponden a 2025.



Para la vigencia 2025, se avanza en los 4 municipios priorizados para la certificación **Nemocón, Cota, Cajicá y Sopó**, seleccionados por su compromiso institucional. Se realizaron caracterizaciones, convocatorias y **dos sesiones de asistencia técnica departamental**,

además de **dos sesiones teórico-prácticas en articulación con el Ministerio de Salud**. Se actualizó la **caja de herramientas técnica**, fortaleciendo los instrumentos de implementación.

- **Escuelas seguras y entornos protectores para niñas, niños y adolescentes.**

En lo corrido del cuatrienio, Cundinamarca ha implementado el programa “**Mi Escuela, Mi Lugar Seguro**” en **121 Instituciones Educativas Departamentales (IED)** de **88 municipios**, beneficiando a **98.025 estudiantes**. Esta estrategia promueve entornos educativos seguros, respetuosos y participativos, a través de cuatro componentes:

1. **Convivencia Escolar:** Guía pedagógica, acompañamiento a casos, asistencia técnica a comités y revisión de manuales de convivencia en articulación con el MEN.
2. **Prevención Integral:** Formación en prevención de ciberacoso, violencias, salud mental y consumo de SPA, con apoyo de **90 psicólogos** y reactivación del Comité Departamental de Convivencia Escolar.
3. **Escuelas de Padres:** Estrategias de Crianza Positiva, alineadas con la Ley 2025 de 2020.
4. **Red de Orientación Escolar:** Encuentros provinciales para fortalecer la articulación territorial.

De estos, durante la vigencia 2025, el programa se implementó en **86 instituciones educativas no certificadas** de **59 municipios**, impactando a **60.069 estudiantes** mediante jornadas pedagógicas, socialización de estrategias como **Ruta Cundinamarca Orienta** y **Sembrando y Recogiendo**, actualización de manuales de convivencia y divulgación del marco normativo vigente (Leyes 1620 de 2013, 2025 de 2020 y Decreto 459 de 2024).

Adicionalmente, se implementó la estrategia **Franja de Bienestar**, dirigida a docentes y directivos, con acciones de sensibilización, contención emocional y autocuidado, en línea con las leyes 1098 de 2006 y 1620 de 2013. También se realizaron encuentros con madres, padres y cuidadores, orientados al fortalecimiento de la cultura escolar, la corresponsabilidad y la formación integral de niñas, niños y adolescentes.

- **Garantía de acceso educativo en municipios no certificados**

Durante el cuatrienio, se ha garantizado la prestación y operación del servicio educativo en **275 Instituciones Educativas Departamentales (IED)** de los **108 municipios no certificados**, asegurando el acceso equitativo a la educación y contribuyendo al cierre de brechas sociales. Esta cobertura ha beneficiado a **208.433 estudiantes matriculados**, con corte al 30 de septiembre de 2025.

La atención se ha brindado con soporte técnico y administrativo a **12.322 integrantes de la planta educativa**, incluyendo docentes, directivos, personal de apoyo y administrativos, en un esquema dinámico ajustado a los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional.

Durante la vigencia 2025, se consolidó la sostenibilidad financiera y operativa del sistema educativo mediante una inversión de **\$970.418 millones**, destinada al pago de nómina del personal docente, reafirmando el compromiso institucional con la educación pública de calidad en el territorio cundinamarqués.

- **Atención integral a la primera infancia con estrategias innovadoras**

En el cuatrienio se han atendido 5.000 niñas y niños de 0 a 5 años en 106 municipios no certificados, a través de estrategias innovadoras implementadas mediante convenios con Colsubsidio y el nombramiento de 91 docentes especializados en educación inicial.

El programa fortaleció el desarrollo integral y la calidad educativa en la primera infancia mediante:

- Metodologías pedagógicas contextualizadas (Modelo de Acompañamiento Pedagógico Situado, ambientaciones de aula, materiales adaptados).
- Fortalecimiento de habilidades parentales y seguimiento nutricional.
- Articulación entre niveles educativos para garantizar continuidad en los procesos formativos.

Con una inversión total de \$6.131 millones (de los cuales \$5.699 millones fueron gestionados con entidades públicas y privadas), se consolidó un modelo de gestión compartida con el MEN y aliados estratégicos.

En la vigencia actual, se amplió la cobertura a 2.270 niñas y niños en 72 instituciones educativas de 64 municipios, fortaleciendo el alcance territorial y el compromiso interinstitucional con la primera infancia, conforme al Decreto 1411 de 2022.



Primera Infancia - Municipio de Nemocón



Primera Infancia Municipio de Lenguaque

- Una escuela que se adapta: inclusión real para estudiantes con necesidades educativas diversas



Presentación socializada.



Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha fortalecido su compromiso con la educación inclusiva, priorizando la atención a estudiantes con discapacidad y talentos excepcionales. En 2025, este esfuerzo se consolidó con la implementación del programa *La Escuela es para Todos* en **254 Instituciones Educativas**

Departamentales (IED), beneficiando a **6.764 estudiantes**, como parte del acumulado del cuatrienio.

Con una inversión aproximada de **\$1.832 millones** del presupuesto departamental, se garantizó una atención pedagógica especializada, centrada en eliminar barreras de aprendizaje y promover la participación activa de los estudiantes.

Principales acciones desarrolladas:

- **Acompañamiento pedagógico especializado** por parte de docentes de apoyo, quienes brindaron herramientas metodológicas, conceptuales y procedimentales a las IED focalizadas.
- **Seguimiento a la caracterización pedagógica** de los estudiantes.
- **Construcción de Planes Individuales de Ajustes Razonables (PIAR)** adaptados a las necesidades particulares.
- **Articulación con docentes de aula** en la planeación pedagógica.
- **Formación docente** en ajustes institucionales, orientación y convivencia escolar.
- **Acompañamiento a familias**, fortaleciendo el vínculo entre escuela y hogar.
- Continuidad de **56 docentes de apoyo de planta temporal**.
- Vinculación de profesionales en **educación especial, trabajo social y psicopedagogía**.
- Consolidación de la **oferta bilingüe bicultural** en el municipio de Madrid.
- Refuerzo de **apoyos comunicativos** en Junín, San Francisco y Tocaima, mediante intérpretes y modelos lingüísticos para estudiantes sordos.

- Realización de una jornada de orientación con **137 rectores**, en la que se socializó el plan de trabajo 2025, los lineamientos del PIAR y del Diseño Universal para el Aprendizaje (DUA).

Este conjunto de acciones refleja un avance integral hacia una educación más equitativa, que reconoce y responde a la diversidad cognitiva de los estudiantes en el departamento.

- **Dotaciones que dignifican el entorno escolar en los municipios no certificados**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha fortalecido los ambientes escolares en los municipios no certificados, **beneficiando a 391 sedes educativas en 36 municipios**, con una inversión acumulada de **\$4.790 millones en dotación educativa**, de los cuales **\$1.110 millones corresponden a la vigencia 2025**.

En este último año, se entregaron:

- Menaje, equipos e insumos de cocina para restaurantes escolares.
- Mobiliario escolar para la nueva infraestructura educativa de la sede La Meseta, en el municipio de Gutiérrez.



Dotación Instituciones Educativas Departamental

Estas acciones consolidan entornos más funcionales, inclusivos y dignos, que promueven la permanencia escolar y responden a las necesidades específicas de cada comunidad educativa.

Alimentación escolar con enfoque territorial y comunitario



Durante el cuatrienio, el Programa de Alimentación Escolar (PAE) ha beneficiado en promedio a **198.840 estudiantes** de las Instituciones Educativas Departamentales, de los cuales **180.742** fueron atendidos directamente por la Gobernación de Cundinamarca – Secretaría de Educación, y **18.098** estudiantes recibieron atención con recursos de los municipios de Cota (2.829), Madrid (8.410) y Tocancipá (6.859). Este esfuerzo ha estado orientado a garantizar la permanencia de niños, niñas y adolescentes en el sistema educativo.

En este marco, se ha destinado una inversión total de **\$93.516 millones**, de los cuales **\$4.089 millones** son recursos propios y el resto corresponde a regalías. Esta inversión incluye la ejecución del **Plan Piloto “PAE Nuestro”**, estrategia pionera en el país, desarrollada por la Secretaría de Educación en articulación con IDACO, la Agencia de Comercialización y Competitividad para el Desarrollo Regional, la Secretaría de Agrocampesinado y otras dependencias, con el fin de consolidar un modelo diferencial con enfoque comunitario y territorial.

Durante la vigencia 2025, se entregaron complementos alimentarios a **176.075 estudiantes**, alcanzando una cobertura en **268 Instituciones Educativas Departamentales** en **106 municipios**. El programa *PAE Nuestro* se ejecuta actualmente en **18 municipios**, beneficiando a **13.000 estudiantes** en **31 Instituciones Educativas**, con una inversión de **\$11.000 millones**, de los cuales **\$4.089 millones** son recursos propios y el resto corresponde a regalías.



Este modelo promueve la apropiación del programa por parte de la comunidad, fomenta la compra local y garantiza el acceso a alimentos de calidad, fortaleciendo el bienestar y la nutrición escolar en todo el territorio.



Entrega de raciones de complemento alimentario en el PAE

- **Movilidad escolar que garantiza permanencia educativa en todo el territorio**

Durante el cuatrienio, se han beneficiado **91.010 estudiantes** de las Instituciones Educativas oficiales de los municipios no certificados con alternativas de movilidad escolar, mediante la suscripción de **104 convenios interadministrativos** con los municipios, orientados al otorgamiento de subsidios de transporte escolar. Este esfuerzo ha permitido reducir las barreras de acceso y permanencia escolar, especialmente en zonas rurales y urbanas vulnerables del departamento.

La focalización de los beneficiarios se realizó de manera conjunta entre las instituciones educativas y los municipios, atendiendo los criterios establecidos en la normativa vigente. Los apoyos se otorgaron durante **79 días del calendario escolar**, beneficiando a estudiantes de **139 sedes educativas rurales** y **122 urbanas**, distribuidas en los **104 municipios no certificados**, con una inversión acumulada de **\$27.400 millones**, de los cuales **\$13.700 millones corresponden a la vigencia 2025**, en la que se garantizó la atención a **46.000 estudiantes**.

Este avance reafirma el compromiso del departamento con la equidad educativa, asegurando que miles de niños, niñas y adolescentes puedan acceder diariamente a sus instituciones educativas en condiciones seguras y dignas.

- **Conectividad educativa para cerrar brechas digitales en Cundinamarca**

Durante el cuatrienio, se beneficiaron **275 Instituciones Educativas** y **1.147 sedes** ubicadas en municipios no certificados con servicio de conectividad, mediante la transferencia de recursos del Sistema General de Participaciones (SGP) por **\$2.250 millones** y recursos propios por **\$1.839 millones**. En total, **129.692 estudiantes** accedieron a Internet, de los cuales **45.593** pertenecen a zonas rurales y **84.099** a zonas urbanas.

Del total de IED beneficiadas, 170 fueron atendidas mediante transferencias a los Fondos de Servicios Educativos, y 105 a través de estrategias complementarias: 14 con aportes de alcaldías, 5 mediante el programa Autopista Digital de Cundinamarca y 86 a través del programa Centros Digitales Rurales del Ministerio TIC.



Subsidio de transporte escolar

Durante la vigencia 2025, se conectaron **272 Instituciones Educativas Departamentales** y **757 sedes educativas**, beneficiando a **84.976 estudiantes**, entre ellos **6.540 víctimas del conflicto armado** y **2.048** en condición de discapacidad, mediante estrategias como ETB–Secretaría de Educación, Centros Digitales Rurales–MinTIC y Claro Escuelas Conectadas. Este avance fortalece la inclusión digital, la equidad territorial y la calidad educativa.

- **Aulas tecnológicas para la transformación digital educativa**

Durante la vigencia 2025, se adquirieron **17 aulas STEM nuevas** y se realizó **1 renovación**, mediante contrato de suministro bajo la modalidad de subasta inversa. La inversión asciende a **\$4.766 millones** de recursos ordinarios.

En septiembre se realizaron visitas técnicas de verificación a las Instituciones Educativas focalizadas en los municipios de Subachoque, Cogua, El Rosal, Gama, Nilo, Silvania, Tocaima, Sibaté, Yacopí, Anapoima, Tabio, Guaduas, Villa de San Diego de Ubaté, La Mesa, San Francisco, Cajicá y Apulo. Las verificaciones incluyeron evaluación de espacios físicos, estado de infraestructura y sistema eléctrico.

Para el último trimestre del año se proyecta la entrega e instalación final de las aulas, así como la capacitación a docentes, consolidando el fortalecimiento de habilidades tecnológicas y la transformación digital educativa en el departamento.

- **Educación para adultos con enfoque territorial: implementación del programa “Cundi A, B, C”**

Con el objetivo de brindar oportunidades de acceso a la educación a población iletrada de 15 años y más, se plantearon tres fases para la implementación del programa “Cundi A, B, C”: diagnóstico de retos y brechas, construcción participativa de lineamientos pedagógicos y metodológicos, e implementación y seguimiento.

Durante la vigencia 2025, se construyó la propuesta para el modelo de alfabetización y se avanzó en el proceso de convenio interadministrativo con la UNAD, institución con experiencia y modelo propio avalado por el MEN. En el marco del convenio, se desarrollará una jornada con docentes de **20 Instituciones Educativas** en el último trimestre del año, consolidando el inicio de la fase de implementación.

- **Formación docente para mejorar la calidad educativa**

Durante el cuatrienio, se han capacitado **422 docentes** de **83 municipios**, mediante alianzas estratégicas con el Ministerio de Educación Nacional, la Pontificia Universidad Javeriana de Cali, el Colombo Plan y la Embajada de Francia en Colombia. Las acciones formativas han abordado:

- Ambientes pedagógicos para la construcción de paz.
- Metodologías activas y enseñanza STEAM con enfoque de género.
- Inclusión educativa mediante el Diseño Universal para el Aprendizaje (DUA).
- Prevención del consumo de sustancias (Curriculum en Prevención Universal).
- Fortalecimiento de competencias en francés (DELFI/DALF) e inglés, con énfasis en formación lingüística y metodológica.



Durante la vigencia 2025, se formaron **222 docentes** de **54 Instituciones Educativas** en **28 municipios**, con énfasis en bilingüismo y actualización pedagógica. En alianza con la Embajada de Francia / Institut français de Colombie, se desarrolló la preparación para exámenes internacionales DELF y DALF, y se

fortalecieron competencias comunicativas en inglés mediante formación lingüística y metodológica basada en el currículo sugerido.

- **Escuelas que se transforman desde su proyecto educativo institucional**

Durante el cuatrienio, se ha implementado el programa *Escuelas que se Transforman* en **118 Instituciones Educativas Oficiales** de **64 municipios no certificados**, como parte del fortalecimiento de la gestión institucional y la mejora de la calidad educativa. La estrategia incluyó la revisión y retroalimentación de los Proyectos Educativos Institucionales (PEI), la construcción de guías orientadoras para optimizar su operatividad y enriquecer los métodos de enseñanza, así como el impulso de acciones ambientales y culturales.

Entre las iniciativas destacadas se encuentran la creación de **bibliotecas móviles** para promover el acceso a la lectura y una **campaña de reforestación escolar** que fomenta la conciencia ambiental desde las aulas. Estas acciones beneficiaron a cerca de **56.000 estudiantes**, incluidos **12 víctimas del conflicto armado** y **5 estudiantes en condición de discapacidad**.

La inversión total ascendió a **\$2.654 millones**, gestionados ante entidades públicas y privadas como la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca – CAR, y con recursos propios por **\$222 millones**, consolidando un esfuerzo interinstitucional orientado a transformar las prácticas educativas y fortalecer la inclusión en el territorio.

Durante la vigencia 2025, el programa se implementó en **103 Instituciones Educativas** de **71 municipios no certificados**, a través de estrategias de acompañamiento a la Primera Infancia, Jornada Única Escolar y Gestión Escolar, contribuyendo al fortalecimiento y resignificación del PEI.

Desde el componente PMI, se realizó el acompañamiento y seguimiento a la implementación de la ruta de mejoramiento institucional. Además, se desarrollaron acciones significativas como:

- Entrega de **filtros de agua** a **600 sedes educativas** de **95 IED**, con aporte de la CAR.
- Entrega de **bibliotecas móviles**, en colaboración con Colsubsidio.
- **Siembra de árboles**, en articulación con la CAR.

Con estas acciones, se han beneficiado **16.078 estudiantes** en la vigencia 2025, consolidando una educación integral con enfoque de equidad, sostenibilidad y desarrollo comunitario.



Sembratón de árboles con la CAR

- **Movimiento Pedagógico Departamental:** innovación educativa con enfoque territorial

Durante el cuatrienio se realizaron **16 encuentros del Movimiento Pedagógico Departamental**, como parte de una estrategia para visibilizar experiencias innovadoras y fortalecer la calidad educativa en el territorio. Estos espacios promovieron el intercambio de prácticas pedagógicas entre docentes, estudiantes, alcaldías y comunidades locales, consolidando propuestas para el Plan Decenal de Educación 2026–2036.

La metodología incluyó la socialización de experiencias, retroalimentación colectiva y desarrollo de mesas temáticas, abordando contenidos como:

- Aplicación de la inteligencia artificial en procesos académicos.
- Educación socioemocional para la gestión de emociones.
- Metodologías innovadoras para la convivencia escolar.
- Proyectos que vinculan la escuela con el entorno comunitario y productivo.

Durante la vigencia 2025 se realizaron **15 Foros Provinciales** en **14 municipios**, con la participación de las **275 Instituciones Educativas Departamentales**, que convocaron a cerca de **2.400 estudiantes y profesionales**. Las experiencias seleccionadas en estos espacios fueron presentadas en el Foro Departamental, donde se eligió la propuesta de la provincia de **Gualivá** para representar a Cundinamarca en el **Foro**



Foro Provincial Sumapaz

Nacional de Educación 2025, por su innovación, impacto y capacidad de replicabilidad.

Este logro posiciona al departamento como referente nacional en transformación e innovación educativa, con una inversión de **\$87 millones** de recursos propios.

- "Abriendo puertas hacia el multilingüismo". programa para la formación global de los estudiantes de Cundinamarca

Durante el cuatrienio, se ha implementado el programa *Abriendo puertas hacia el multilingüismo* en **90 Instituciones Educativas Departamentales**, con el objetivo de fortalecer la enseñanza de idiomas extranjeros y ampliar las oportunidades académicas y culturales de los estudiantes. Como parte de este esfuerzo, se desarrolló el proyecto "**Cundinamarca Dice Sí**", financiado con recursos del Sistema General de Regalías por **\$1.670 millones**, que incluyó evaluaciones diagnósticas en inglés y procesos de formación para docentes, evidenciando avances significativos en competencias lingüísticas.

De manera complementaria, se suscribieron convenios con la **Embajada de Francia** por **\$406 millones** y con recursos del departamento por **\$1.264 millones**, beneficiando a **40 Instituciones Educativas** en la enseñanza del idioma francés. En este marco, se aplicaron pruebas de nivelación a docentes, se desarrollaron clases de refuerzo y se adelantó capacitación metodológica en **26 instituciones**. Además, el equipo de **Gestores Bilingües** fortaleció el aprendizaje del inglés mediante clubes de conversación, experiencias de inmersión y actividades académicas en otras regiones.



Estas acciones han beneficiado directamente a **14.000 estudiantes**, consolidando una política educativa que fomenta la calidad, la inclusión y la formación global de la comunidad educativa.

Durante la vigencia 2025, el programa se implementó en **50 Instituciones Educativas** de **14 municipios no certificados**, mediante el proyecto "**Cundinamarca Says Yes**", también financiado con recursos del Sistema General de Regalías. Esta dotación benefició a **8.897 estudiantes**. Asimismo, **80 docentes** del área de inglés de **16 municipios no certificados** participaron en procesos de formación en lengua

extranjera y en la aplicación de pruebas de salida, que permitieron medir el desempeño final alcanzado durante la ejecución del programa.

- **Rutas pedagógicas que conectan el aprendizaje con el territorio**

Entre las iniciativas más relevantes se destacan, la participación de estudiantes de la IED Las Villas de Cogua en un concurso internacional de robótica en Yokohama, Japón, las visitas de estudiantes de la IED Serrezuela de Madrid y de la IED General Santander de Sibaté a la ciudad de Cartagena, con aprendizajes significativos en contextos culturales y sociales, beneficiando a 79 estudiantes, Salidas pedagógicas a ferias del libro, parques temáticos, reservas naturales, bibliotecas municipales, cascos urbanos, y escenarios de proyección nacional como el desierto de la Tatacoa en el departamento del Huila. En la ejecución de este importante proyecto el Departamento de Cundinamarca invirtió \$450 millones, beneficiando a 13.733 estudiantes.

En la vigencia 2025 han reactivado las salidas pedagógicas, permitiendo que 9.733 estudiantes de 69 municipios y 77 instituciones educativas del departamento participen en diversas actividades formativas fuera del aula. Estas iniciativas han favorecido la conexión práctica con los contenidos académicos, promoviendo el desarrollo de habilidades socioemocionales y ampliando su comprensión del entorno, lo que contribuye directamente al fortalecimiento de una formación integral, algunas de las salidas fueron a ferias de libro, a parques temáticos, a fuentes naturales, reservas naturales, a bibliotecas municipales, a cascos urbanos, al territorio nacional como fue a concursos en Cartagena y salida al desierto de la tatacoa en el departamento del Huila. Finalmente, a territorio internacional con la participación de un concurso de robótica en Yokohama, Japón. Para la vigencia se hizo una inversión de \$100 millones.

- **Olimpiadas de saberes para promover el talento estudiantil**

Se desarrolló una (1) olimpiada en los municipios de Villa de San Diego de Ubaté, Ubalá, La Mesa, Quetame, La Peña, Cáqueza y Vergara, promoviendo las competencias de saberes donde los estudiantes presentaron proyectos escolares en diversas áreas del conocimiento, tales como artes, música, literatura, teatro y ciencias, entre otras.

Las propuestas fueron evaluadas por un jurado externo, bajo criterios de creatividad, impacto social, relevancia comunitaria y viabilidad de soluciones prácticas y sostenibles.

Como resultado de este proceso: Los tres mejores proyectos fueron premiados, reconociendo la excelencia y el esfuerzo de los estudiantes. En cada municipio se destacó una experiencia significativa e innovadora, que se constituye en ejemplo e inspiración para la comunidad educativa. Estas Olimpiadas se consolidaron como un escenario para promover el talento estudiantil, impulsar la innovación educativa y fortalecer el sentido de pertenencia comunitaria, contribuyendo a la formación integral de los jóvenes cundinamarqueses.

Para la vigencia actual se han logrado avances significativos en el diseño y desarrollo de la plataforma para el registro de estudiantes participantes, así como la recolección y sistematización de la información del proceso, se efectuó la entrega de materiales pedagógicos a las instituciones focalizadas, la realización de talleres de rutas lectoras con autores y padres de familia, y el lanzamiento oficial del concurso.

Adicionalmente, se suscribió el Convenio de Asociación con la Fundación Santillana, por un valor de \$1.200 millones, junto con una Gestión No Incorporada (GNI) por \$514 millones. Se proyecta realizar la premiación de la Olimpiada en el mes de noviembre.

- **Programa de Mejoramiento de la Calidad Educativa**

Se ha implementado en 200 Instituciones Educativas Departamentales, con un enfoque integral centrado en el fortalecimiento del liderazgo directivo, la formación docente, el desarrollo socioemocionales y la preparación para las pruebas Saber 11°, impactando significativamente los procesos de enseñanza – aprendizaje en el departamento.

La estrategia incluyó la formación continua de docentes y directivos mediante capacitaciones en liderazgo, gestión escolar, actualización pedagógica y competencias disciplinares, así como en el desarrollo de habilidades socioemocionales, fundamentales para el bienestar y el desempeño en el entorno educativo.

Resultados por componente estratégico:

- **Liderazgo Educativo:** Se realizaron 340 sesiones de coaching personalizadas, beneficiando a 256 directivos docentes en 132 instituciones de 71 municipios, fortaleciendo su capacidad de gestión pedagógica y organizacional.
- **Competencias Socioemocionales:** Se ejecutaron 10 círculos de convivencia y 162 talleres presenciales, con la participación de 3.290 asistentes, entre docentes, directivos y miembros de comités escolares.
- **Formación Docente:** Se desarrollaron 79 ciclos formativos, con una cobertura del 29% del total de docentes del departamento, alcanzando a 1.872 maestros en 79 instituciones de 51 municipios.
- **Pruebas Saber 11°:**
 - Formación virtual con 7.893 estudiantes en 183 instituciones de 87 municipios (88% de avance).
 - Formación presencial con 1.157 estudiantes (58% de cumplimiento).
 - Formación docente con 543 profesores en 200 instituciones (33% de avance).
Estas acciones buscan mejorar el desempeño académico de los estudiantes en un examen clave para su ingreso a la educación superior.
- **Acompañamiento Pedagógico:** El Equipo de Articulación realizó 125 visitas técnicas a comités de calidad y directivos docentes, brindando apoyo para el seguimiento, evaluación y mejora continua de los procesos educativos.

La implementación del programa contó con una inversión total de \$9.947 millones, reafirmando el compromiso institucional con una educación pública de calidad, equitativa e inclusiva en Cundinamarca.

- **Escuelas Normales fortalecidas para formar a los futuros educadores**

Durante el cuatrienio, se ha fortalecido de manera continua a las **9 Escuelas Normales Superiores** del departamento, mediante el programa *Formando Formadores*, orientado al acompañamiento de proyectos formativos. Se consolidaron planes de

trabajo, visitas a territorio y diagnósticos metodológicos por cada institución, beneficiando a **26 Instituciones Educativas** de municipios no certificados.

Estas acciones han impactado a **9.654 estudiantes y docentes**, promoviendo una cultura de aprendizaje compartida y la mejora continua en la calidad educativa. La inversión acumulada asciende a **\$540 millones**, de los cuales **\$270 millones** corresponden a la vigencia 2025, mediante transferencias directas de **\$30 millones** a cada Escuela Normal Superior.

- **Proyectos pedagógicos productivos que impulsan la innovación escolar**



Durante el cuatrienio, se han apoyado **71 proyectos pedagógicos productivos** en sedes educativas de **46 municipios no certificados**, mediante la estrategia interinstitucional *Cundinamarca ADN Innovador*, liderada por la Secretaría de Educación, la Secretaría del Agrocampesinado y la Secretaría de

Ciencia, Tecnología e Innovación. Estas iniciativas han fortalecido competencias en investigación, sostenibilidad, vocación productiva e innovación, con una inversión acumulada de **\$607 millones**.

En la vigencia 2025, se apoyaron **70 proyectos** en **59 Instituciones Educativas** de **45 municipios**, mediante dos resoluciones:

- **Resolución No. 005575 del 19 de junio de 2025**, con transferencia de **\$474 millones** a **55 proyectos**.
- **Resolución No. 008 del 8 de julio de 2025**, con transferencia de **\$149 millones** a **15 proyectos** por parte de la Secretaría de Agrocampesinado.

La inversión total en 2025 fue de **\$484 millones**, consolidando iniciativas en sectores como el industrial, turístico, ambiental y social, que fortalecen el aprendizaje escolar y el desarrollo territorial.

- **Apropiación social del conocimiento para vocaciones científicas tempranas**



Feria de la Ciencia– Ubaté

Durante el cuatrienio, se han beneficiado **9.689 niños, niñas y jóvenes (NNJ)** mediante actividades de apropiación social del conocimiento. En 2024, se ejecutó un convenio con UNIMINUTO que benefició a **168 NNJ** de Vianí y La Mesa, con una inversión de **\$275 millones**, orientado al fortalecimiento de vocaciones científicas con enfoque STEM.

En la vigencia 2025, se beneficiaron 9.521 Niños, Niñas y Jóvenes - NNJ mediante dos estrategias principales:



First Lego League Sopó

- El programa “**Voces con Ciencia**”, con **78 eventos** en **16 municipios**, que impactaron a **6.002 NNJ** mediante talleres de emprendimiento escolar, alfabetización digital, ciencia, astronomía, sostenibilidad y arte STEM.
- La convocatoria **ADN Innovador**, en articulación con las Secretarías de Educación y Agrocampesinado, que benefició a **3.519 NNJ** con talleres pedagógicos, ferias académicas, reflexiones territoriales e intercambios de saberes.

Adicionalmente, se proyecta beneficiar a **6.000 NNJ** mediante la **Convocatoria No. 33 de Minciencias – Programa ONDAS**, actualmente en proceso de cumplimiento de requisitos para su financiación, lo que permitirá ampliar significativamente el alcance de esta meta estratégica.

- **Extensión universitaria para ampliar el acceso a la educación superior**

Durante el cuatrienio se ha iniciado la implementación del programa de extensión universitaria en infraestructuras educativas existentes, con el propósito de mejorar el acceso a la educación superior en el departamento. A través de la articulación con la **Financiera Nacional de Desarrollo**, se consolidó la información base para la ejecución del programa, incluyendo:

- Informe diagnóstico sobre la demanda departamental en educación postmedia.
- Matriz de priorización y selección de municipios con mayor impacto en oferta educativa.
- Estado del arte en formación y educación dual en Cundinamarca.

La ejecución del programa representa un avance del **15%**, con una inversión total de **\$1.646 millones**, sentando las bases para el desarrollo de un modelo territorial de extensión universitaria.

- **Formación técnica para jóvenes con apoyo de TIC**

Durante el cuatrienio se ha avanzado en el diseño de un programa que facilite el acceso a la formación técnica, en artes u oficios, para la población joven del departamento, mediante el uso de tecnologías de la información. En articulación con el **SENA Regional Cundinamarca**, se vincularon **8 nuevas Instituciones Educativas** a la media técnica, así:

- IED Rural San Lorenzo – Fómeque
- IED Capellanía – Fúquene
- IED Bolívar – Ubaté
- IED Las Villas – Cogua
- IED Carlos Garavito – Gachancipá
- IED Mixto – Puerto Salgar
- IED Integrado
- IED Nacionalizado – Jerusalén

Este convenio busca fortalecer la calidad de la formación técnica, facilitar el desarrollo de competencias y promover la movilidad académica y laboral de los estudiantes cundinamarqueses.

- **CundiOSO – Orienta tu Futuro: herramientas para construir proyectos de vida**

Durante la vigencia 2025, se implementó el programa *CundiOSO – Orienta tu Futuro* en **50 Instituciones Educativas Departamentales** priorizadas, con el objetivo de brindar herramientas para el tránsito hacia la educación postmedia. Entre los avances más relevantes se encuentran:

- Inicio de la segunda fase del programa, con el eje temático “Mundo de la Formación”.
- Ejecución del taller presencial “**La educación es un superpoder**”, dirigido a estudiantes de grados 9°, 10° y 11°.
- Contratación de material P.O.P., con la entrega de **300 kits CundiOSO** y la impresión de **300 cartillas metodológicas**.
- Acompañamiento directo por parte de los **CundiOrientadores** en las instituciones educativas.

Estas acciones fortalecen la orientación vocacional de los jóvenes, brindándoles herramientas prácticas para la toma de decisiones sobre su futuro académico y laboral. La inversión total en la vigencia fue de **\$800 millones**.



Implementación CundiOSO en las Instituciones Educativas Departamentales

- **Articulación educativa para fortalecer la media técnica en Cundinamarca**

Durante el cuatrienio, se ha fortalecido la articulación entre las Instituciones Educativas Departamentales (IED) y el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), mediante el programa de doble titulación, orientado a mejorar las competencias técnicas de los estudiantes en la educación media.

En la vigencia 2025, se autorizaron **8 nuevas Instituciones Educativas** para implementar la educación media técnica, mediante resoluciones que formalizan su articulación con el SENA en áreas como:

- Recursos humanos, asistencia administrativa y contabilidad (IED Capellanía – Fúquene).
- Eventos deportivos, fitness, software y robótica (IED Bolívar – Ubaté).
- Recreación, deporte y ecoturismo (IED Las Villas – Cogua).
- Programación y desarrollo de software (IED Mixto – Puerto Salgar).
- Procesamiento de frutas, lácteos y panificación (IED Integrado – Tausa).
- Cocina y elaboración de productos alimenticios (IED Nacionalizado – Jerusalén).
- Desarrollo y gestión rural (IERD San Lorenzo – Fómeque).
- Gestión empresarial y sistemas (IED PBRO Carlos Garavito – Gachancipá).

Estas acciones fortalecen la formación técnica de los estudiantes, ampliando sus oportunidades de inserción laboral y continuidad educativa.

- **Educación superior como motor de transformación para la juventud cundinamarquesa**

Durante el cuatrienio, se han otorgado **8.868 beneficios** a jóvenes del sector rural y urbano para el ingreso y permanencia en la educación superior, mediante las convocatorias del **Fondo Transformando Vidas** y la **Alianza 4x1 Opción de Vida**, dirigidas a estudiantes de **116 municipios** del departamento. Estos apoyos han contemplado el pago de matrículas en programas académicos y la entrega de

subsidios de sostenimiento para cubrir gastos de alojamiento, transporte y otras necesidades inherentes al desarrollo de las actividades académicas.

En la vigencia 2025, se otorgaron **3.777 beneficios**, consolidando el programa **Cundinamarca Más Profesional**, en articulación con su operador, la **Cooperativa Minuto de Dios**. Durante el segundo semestre, se realizaron jornadas de socialización y capacitación con instituciones de educación superior, alcaldes municipales y jóvenes, orientando el proceso de postulación y resolviendo inquietudes.

El resultado fue contundente: **5.330 jóvenes** participaron en la convocatoria y **2.035 fueron seleccionados como beneficiarios**, quienes firmaron simbólicamente su compromiso con el Fondo en una jornada de integración, cultura, recreación y testimonios inspiradores.

La inversión total en la vigencia fue de **\$10.500 millones**, y el acumulado del gobierno asciende a **\$16.916 millones**, permitiendo a los estudiantes continuar y culminar sus estudios superiores, y contribuyendo al cierre de brechas en el acceso a la educación superior en el territorio cundinamarqués.



Lanzamiento del Fondo Cundinamarca más profesional.

- **Apoyo financiero a la Universidad de Cundinamarca para fortalecer la educación superior**

Durante lo corri, el Gobierno Departamental ha garantizado el apoyo financiero a la **Universidad de Cundinamarca (UDEC)** por concepto de la **Ley 30**, mediante la expedición de actos administrativos que autorizaron la transferencia de recursos provenientes de la **Estampilla Pro-UDEC**. Estos recursos han sido destinados al sostenimiento institucional y a la ampliación de la oferta educativa, beneficiando a jóvenes de los **116 municipios** del departamento.

La inversión total durante las dos vigencias asciende a **\$104.054 millones**, reafirmando el compromiso del Gobierno Departamental con el desarrollo académico y profesional de la juventud cundinamarquesa, y fortaleciendo el acceso y la permanencia en la educación superior pública.

- **Garantía plena de derechos laborales para pensionados y sustitutos del magisterio**

Durante el cuatrienio, se cumplió con el **pago del 100% de la nómina** de pensionados y sustitutos del magisterio, con recursos provenientes del **Sistema General de Participaciones (SGP)**, garantizando la calidad en la prestación de los derechos laborales de esta población.

Este esfuerzo benefició a **1.214 personas**, de las cuales:

- **886** son mujeres y **328** hombres.
- **772** corresponden a pensionados por jubilación.
- **15** por invalidez.
- **414** por sustitución.
- **13** por sustitución por invalidez.

La inversión total en lo que va del gobierno asciende a **\$74.381 millones**, consolidando una gestión responsable y comprometida con el bienestar de los educadores que han contribuido al desarrollo del sistema educativo departamental.

- **Repoblamiento íctico para revitalizar la economía ribereña y conservar el patrimonio natural**

Entre 2024 y 2025, se llevaron a cabo **cuatro jornadas de repoblamiento íctico** en el río Grande de la Magdalena, orientadas a recuperar la riqueza pesquera y revitalizar la economía de las comunidades ribereñas. En los municipios de **Guaduas y Puerto Salgar**, se sembraron **201.000 alevinos** de bagre, bocachico y nicuro, con una inversión de **\$58 millones** por parte del Departamento.

En articulación con la **Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP)**, se desarrollaron **dos jornadas complementarias** en **Ricaurte y Girardot**, donde fueron liberados **164.133 alevinos** de bocachico y pataló, especies clave para el equilibrio ecológico y la identidad cultural de la región.

Estas intervenciones han contribuido al fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental, dinamizado la economía pesquera local y promovido la seguridad alimentaria en las zonas de influencia. Los alevinos liberados presentan una tasa de supervivencia aproximada del **80%**, gracias a su talla adecuada, lo que permitirá un impacto positivo en las próximas subidas.



Siembra Municipio de Girardot



Siembra municipio de Puerto salgar

En la vigencia 2025, se realizó un nuevo repoblamiento en la cuenca del río Grande de la Magdalena, en el municipio de **Puerto Salgar**, con la liberación de **60.000 alevinos de bocachico (*Prochilodus magdalenae*)** y una inversión de **\$18 millones**.

- **Atención al hambre en municipios priorizados: planificación con enfoque territorial y social**

Durante el periodo de gobierno, se celebró un convenio de cooperación internacional con la organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura, fao, el cual tiene por objeto el desarrollo de estrategias para la planificación, la configuración y mejora de la competitividad de los sistemas de abastecimiento alimentario y la seguridad alimentaria y nutricional en el departamento de Cundinamarca. Se está adelantando la recolección de información relacionada con la “escala de experiencia de inseguridad alimentaria” y sus factores asociados en 43 municipios del departamento. A partir de esta información primaria se diseñarán e implementarán las estrategias para reducir el hambre en los municipios con mayores índices de desnutrición y pobreza. Finalmente, los recursos de inversión de esta meta han sido de: \$ 3.230 millones.

De lo anterior el aporte en la vigencia se han realizado jornadas de capacitación, tanto teóricas como prácticas, para las gestoras y gestores de información (encuestadores) que estarán realizando el trabajo de campo. Finalmente, se está desarrollando el proceso de recolección de información de inseguridad alimentaria en los municipios priorizados. Se cuenta con un avance de 17.720 encuestas. La Inversión ejecutada a la fecha en esta vigencia es de \$1.675 millones.



- **Cultura Viva: arte, identidad y formación en los territorios cundinamarqueses**

Durante el cuatrienio, el programa *Cultura Viva* apoyó **10 áreas de formación artística y cultural**, consolidando una oferta educativa diversa, inclusiva y territorialmente equitativa en **99 municipios** de categorías 4ª, 5ª y 6ª. Con el acompañamiento de **467 formadores**, se beneficiaron más de **26.395 personas**, incluyendo **556 personas con discapacidad**, fortaleciendo la identidad cultural de Cundinamarca a través de procesos formativos en danza, música, literatura, teatro, artes plásticas, visuales, oficios, circo y audiovisuales.



En este marco, el **Encuentro Departamental de Danzas** se posicionó como un espacio estratégico de circulación artística, con más de **4.000 participantes** y una inversión de **\$271 millones**, proyectando su continuidad en 2025. Asimismo, se entregaron **dotaciones escénicas** en los municipios de **Beltrán, Choachí, Tabio y**

Nimaima, por un valor total de **\$68 millones**, incluyendo la dotación de Nimaima en 2025 por **\$8 millones**.

Durante la vigencia 2025, se consolidaron **106 convenios interadministrativos** con los **99 municipios**, para implementar procesos formativos en las nueve modalidades mencionadas. Estas acciones beneficiaron a **14.558 personas**, fortaleciendo la articulación interinstitucional, el desarrollo cultural local y la inclusión educativa en comunidades diversas.



La inversión total en el cuatrienio asciende a **\$5.577 millones**, consolidando a *Cultura Viva* como una estrategia integral para el fortalecimiento cultural del departamento y la promoción de la identidad cundinamarquesa.

- **Corazonarte : el arte que transforma territorios**



Cundinamarca le apuesta al talento local. A lo largo del cuatrienio, el Portafolio de Estímulos *Corazonarte* se consolidó como una plataforma para fortalecer las trayectorias artísticas en 50 municipios, con una inversión cercana a **\$1.000 millones**. Se entregaron **294 estímulos** en modalidades como becas, premios, pasantías y circulación nacional e internacional, beneficiando a **360 personas**. La participación de **14 jurados expertos** garantizó transparencia y pluralidad, con

enfoque de inclusión para comunidades afrodescendientes, indígenas y víctimas del conflicto armado.

Solo en la vigencia 2025 se otorgaron **174 estímulos**, que representan un avance significativo dentro del acumulado del cuatrienio:

- **100 estímulos** para formación artística (**\$600 millones**)
- **55 estímulos** para Bibliotecas Públicas (**\$345 millones**)
- **5 estímulos automáticos** para artistas de Cota, Cogua, La Calera, Gutiérrez y Gachancipá (**\$62.5 millones**)
- **14 estímulos** para jurados evaluadores (**\$56.9 millones**)



Cada uno de estos apoyos reafirma el compromiso del departamento con el ecosistema cultural, reconociendo el talento, la diversidad y la creatividad que florece en nuestros territorios.



- **Cundinamarca vive la música: una sinfonía que crece en el territorio**

La música ha sido protagonista en el proceso de transformación cultural de Cundinamarca. A través del programa *Cundinamarca vive la Música*, se desarrollaron cinco componentes que han sensibilizado, transformado y musicalizado al departamento, con una inversión acumulada de **\$4.900 millones**.

Este esfuerzo permitió fortalecer la **Banda Sinfónica** y la **Estudiantina Departamental**, integradas por **15 músicos profesionales** y **58 instrumentistas**, quienes representaron al departamento en escenarios regionales y nacionales. Además, se apoyaron **26 bandas musicales** en **22 municipios**, se entregaron instrumentos en **7 territorios**, y se promovieron procesos de investigación, creación y producción de repertorios sinfónicos, corales y de cuerdas pulsadas, beneficiando a cerca de **13.000 personas**.

Durante la vigencia 2025, se consolidaron **cuatro de estos componentes**, con acciones que fortalecieron las prácticas musicales locales en **35 municipios**, mediante visitas técnicas de los ensambles departamentales. También se realizaron **conciertos pedagógicos** en Sopó, El Rosal y Facatativá, se avanzó en la asesoría para la creación de repertorios inéditos —como los encargos para el Concurso Nacional del Bambuco— y se continuó con las asistencias técnicas en gestión cultural y producción musical.



La música sigue siendo un lenguaje común que une generaciones, territorios y sueños en Cundinamarca.

- **Bibliotecas públicas: espacios que conectan saberes, tecnología y comunidad**

Cundinamarca ha consolidado sus **158 bibliotecas públicas** como centros estratégicos para el acceso al conocimiento, la lectura, la tecnología y la participación comunitaria. A lo largo del cuatrienio, se brindó asistencia técnica especializada mediante las estrategias de Acompañamiento Técnico y en Región, con una inversión total de **\$2.159 millones** en recursos departamentales, complementados con **\$63 millones** gestionados ante el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes.

Este proceso incluyó la implementación del software **KOHA**, la entrega de **90 computadores** a **56 bibliotecas**, y el fortalecimiento de capacidades que beneficiaron a más de **250.000 cundinamarqueses**.

Durante la vigencia 2025, se mantuvo el impulso con el acompañamiento a **136 bibliotecas públicas**, orientado al fortalecimiento técnico-operativo y a la mejora en la prestación de los **10 servicios básicos**. Como parte de esta gestión, se contrató a **BITECA** para la implementación de KOHA, beneficiando a **121.707 usuarios** en todo el territorio.

Además, se reconocieron las buenas prácticas y trayectorias mediante la entrega de estímulos en la primera fase del Portafolio **Corazonarte 2025**, se realizaron **conciertos en espacios bibliotecarios** para activar la vida cultural local, y se dotaron tecnológicamente **14 bibliotecas** con apoyo del Ministerio, por un valor de **\$52 millones**.

Complementariamente, se desarrollaron **20 asistencias técnicas** en **18 municipios**, enfocadas en la implementación de la aplicación **App – NetxBit**, una herramienta que optimiza la gestión bibliotecaria, mejora el seguimiento de procesos y fortalece la capacidad operativa de estos espacios como pilares del desarrollo cultural y educativo del departamento.

Las bibliotecas de Cundinamarca hoy son mucho más que estanterías: son nodos vivos de transformación social, inclusión digital y construcción de ciudadanía.

- **Celebraciones que fortalecen la identidad cultural de Cundinamarca**

La cultura y el turismo se han entrelazado en Cundinamarca a través de la cofinanciación de **125 eventos tradicionales, culturales y de promoción turística** durante el cuatrienio, beneficiando a cerca de **300.000 personas**. Esta gestión articulada con los municipios permitió recuperar valores e identidades locales, reconocer a artistas del territorio y difundir manifestaciones culturales en todo el departamento.

La inversión ejecutada ascendió a **\$5.599 millones**, complementada con una contrapartida municipal de **\$4.639 millones**, consolidando un modelo de cofinanciación que fortalece la cohesión social y el ecosistema cultural.

De ese total, **60 eventos** fueron cofinanciados en la vigencia 2025, con una inversión de **\$3.010 millones**, fortaleciendo la identidad territorial, promoviendo la participación ciudadana y dinamizando el ecosistema cultural. Entre ellos, se destacan:

- **Funza:** El VII Festival Internacional de Improvisación – *CUNDIMPRO*, con aportes del IDECUT por **\$80 millones** y del municipio por **\$120 millones**, consolidando este encuentro como referente de creación escénica.

- **Sesquilé:** El VIII Encuentro Mhuysqa, cofinanciado con \$20 millones del IDECUT y \$38 millones del municipio, reafirmando el compromiso con el legado cultural de los pueblos originarios.



Cada evento es una expresión viva de la diversidad, la memoria y el orgullo cundinamarqués.

- **Cultura para la paz: inclusión, reconocimiento y emprendimiento con enfoque diferencial**

Durante el cuatrienio, se han apoyado 15 actividades orientadas al reconocimiento y emprendimiento cultural con enfoque diferencial y para la construcción de paz, desarrolladas en municipios como Gama, Albán, Sesquilé, Soacha, Sibaté, Ricaurte, Girardot, Mosquera, Bojacá, Yacopí y Agua de Dios, con una inversión de \$ 233 millones. Estas intervenciones incluyeron procesos artísticos, pedagógicos, psicosociales y de accesibilidad, tales como:

- Talleres dirigidos a personas mayores
- Encuentros con comunidades afrodescendientes
- Fortalecimiento docente en zonas rurales
- Formación inclusiva
- Estrategias de comunicación accesible

Se beneficiaron a más de 600 personas y consolidaron redes de apoyo territorial, reafirmando el compromiso institucional con la inclusión, la diversidad cultural y la paz territorial.

Durante la gestión 2025, se desarrollaron 7 actividades orientadas al reconocimiento y emprendimiento cultural con enfoque diferencial y a la construcción de paz, con una inversión a la fecha de \$146 millones. Estas iniciativas fortalecieron la inclusión, el bienestar psicosocial, la accesibilidad y el tejido comunitario mediante estrategias artísticas, pedagógicas y formativas, consolidando redes de apoyo territorial y promoviendo la diversidad cultural en Cundinamarca.

Las intervenciones se distribuyeron territorialmente de la siguiente manera:

1. Soacha y Sibaté: Se impulsaron procesos de arte y pedagogía para fortalecer el tejido social.
2. Ricaurte: Se realizaron talleres culturales y psicosociales para adultos mayores, culminando con certificación.
3. Girardot: Se conmemoró el Día Nacional de la Afrocolombianidad, beneficiando a 200 personas afrodescendientes y 12 emprendimientos NARP.
4. Mosquera: Se promovió el bienestar cultural y social a través de encuentros comunitarios.
5. Sabana Occidente: Se implementó un modelo de accesibilidad y continuidad formativa, beneficiando a 140 formadores.
6. Provincia de Rionegro: Se fortalecieron capacidades docentes mediante acompañamiento técnico y recursos virtuales.
7. Alto Magdalena: Se garantizó la participación de personas con discapacidad mediante intérpretes de Lengua de Señas Colombiana y apoyos visuales.

Estas labores consolidaron redes de apoyo territorial con enfoque diferencial, reafirmando el compromiso institucional con la equidad, la diversidad y la paz cultural en Cundinamarca.

- **Impulso a la economía creativa: bases sólidas para el Sistema Promotor de Cundinamarca**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca avanzó en la estructuración del **Sistema Promotor de las Industrias Culturales y Creativas**, una apuesta estratégica para dinamizar el sector cultural desde la innovación y el uso de herramientas tecnológicas.

La fase preliminar incluyó una revisión documental exhaustiva de políticas públicas, planes sectoriales, estudios técnicos y experiencias nacionales, que permitió establecer las bases conceptuales y metodológicas del modelo.

Como resultado, se elaboró un documento de referencia que consolidó los avances existentes y sirvió como insumo técnico para el diseño de la herramienta de diagnóstico del sistema promotor, orientada a caracterizar el estado actual de la economía creativa departamental, sus potencialidades y desafíos.

En 2025, sobre estas bases, se logró consolidar un **diagnóstico estratégico** que permitió avanzar en la estructuración del sistema, definiendo condiciones para su sostenibilidad y dinamización en el territorio. Este proceso contó con una inversión total de **\$159 millones**, y representa un paso firme hacia la consolidación de un ecosistema creativo robusto, articulado y con visión de futuro.

- **Gestión pública cultural: acompañamiento territorial para fortalecer la institucionalidad**

Durante el cuatrienio, se brindó acompañamiento a los **116 municipios** de Cundinamarca en la implementación del **Modelo de Gestión Pública de la Cultura (MGPCu)**, mediante acciones de articulación sectorial, fortalecimiento institucional y participación ciudadana. Se activaron espacios como diálogos regionales, encuentros sectoriales, el Consejo CIMAC y el Observatorio Cultural, con una inversión conjunta cercana a **\$6.155 millones**, beneficiando a más de **392 personas**.

Además, se ejecutaron iniciativas como el proyecto *Plan para Empezar*, el programa **Beneficios Económicos Periódicos (BEPS)** —que reconoció la trayectoria de **33 trabajadores culturales**— y se promovió el fortalecimiento del ecosistema creativo en el territorio.

En 2025, se brindó asesoría técnica a **77 municipios** mediante el despliegue territorial de la **Estrategia de Acompañamiento Territorial (EAT)**, que permitió vincular a **100 responsables de cultura**. El modelo fue socializado en **97 concejos municipales**, fortaleciendo la apropiación del enfoque de gestión pública en el sector.

Como parte del protocolo de primeras visitas, se realizaron **78 visitas a campo**, involucrando activamente a **154 actores culturales locales**. Se estructuró el plan de trabajo sectorial y se llevaron a cabo las sesiones ordinarias de los **Consejos Departamentales de Cultura** del periodo 2024–2027.

En el componente técnico, se formuló el documento preliminar del **Índice Básico de Gestión Pública de la Cultura 2024 (IBGPCu)**, se consolidó la **Ficha de Información Municipal 2025**, y se definieron los lineamientos operativos de la EAT, incluyendo mesas de planificación, planes de mejoramiento y un banco de experiencias significativas. El desarrollo tecnológico del índice fue socializado con los **116 municipios**, garantizando su apropiación como herramienta de diagnóstico y seguimiento.

Asimismo, se presentaron los lineamientos del **Observatorio de Gestión Pública de la Cultura**, proyectado para su implementación en 2025 como instrumento de análisis y generación de conocimiento sectorial. En el marco del acompañamiento técnico, se brindó apoyo en formulación de proyectos a **Cota**, en participación cultural a **Subachoque**, y se implementó el programa **BEPS** en **Guachetá**, con acompañamiento adicional a **ocho municipios más**, reafirmando el compromiso institucional con la dignificación de los trabajadores culturales y la garantía de sus derechos sociales.

- **Festivales con proyección: Cundinamarca se posiciona en el mapa cultural nacional e internacional**

Durante el cuatrienio, se avanzó en la estructuración de dos festivales estratégicos para el posicionamiento cultural de Cundinamarca: el **Festival de Bandas de Marcha** y el **Festival de Cine del Departamento**. Estas iniciativas integran temáticas como gastronomía, teatro, cine y música, y cuentan con propuestas técnicas, presupuestales, de identidad visual y de impacto cultural ya formuladas y presentadas para aprobación institucional.

Con una inversión de **\$410 millones**, estos festivales se proyectan como plataformas de circulación artística y promoción territorial, fortaleciendo la oferta cultural del departamento y su visibilidad en escenarios nacionales e internacionales.

- Programa “Leyendo, escribiendo y aprendiendo”

Durante el cuatrienio, el programa “Leyendo, escribiendo y aprendiendo” vinculó a **2.589 cundinamarqueses** mediante **24 procesos literarios** en **13 municipios**, promoviendo la creación y circulación de contenidos escritos. Como parte del fortalecimiento cultural, se otorgaron **8 estímulos institucionales** para dinamizar la producción literaria, con una inversión acumulada de **\$505 millones**.

De este total, en 2025 se vincularon **1.187 personas** en los mismos 13 municipios, a través de **28 procesos literarios** que incluyeron talleres de lectura, escritura creativa y oralidad. Estas actividades se dirigieron a **infancia, adolescencia, adultos mayores, personas con discapacidad y población carcelaria**, fortaleciendo el acceso a la cultura escrita con un enfoque inclusivo y territorial. Este esfuerzo contó con una inversión de **\$196 millones**, que se suma al acumulado del cuatrienio para consolidar la producción literaria en Cundinamarca.

- Fomento de la cultura e identidad cundinamarquesa

En el marco del cuatrienio, **se ha logrado un avance acumulado del 95%**, consolidando acciones orientadas al fortalecimiento del ecosistema digital y creativo de Cundinamarca, con una inversión total de **\$130 millones**. Este proceso ha incluido la caracterización y diagnóstico de creadores con enfoque cultural y proyección regional, así como un encuentro de socialización que contó con la participación de más de **200 personas**, entre creadores de contenido, representantes de medios de comunicación y emprendedores del sector. Durante esta jornada, **se seleccionaron tres creadores destacados** por su creatividad y compromiso con la promoción de contenidos culturales, quienes fueron anunciados públicamente como parte del grupo que desarrollará la meta.

Con estas acciones, **más de 200 personas se han beneficiado** a través de procesos de convocatoria, formación, sensibilización y participación activa, consolidando así un ecosistema digital y creativo sólido que impulsa la innovación, la identidad cultural y la proyección comunicativa del departamento.

De este avance, en 2025 se dio continuidad al proceso formativo de los 50 creadores seleccionados en el programa **Cundi Creators**, quienes se encuentran desarrollando el **Diplomado en Creación de Contenidos y Narrativas Digitales**, en convenio con la Universidad Sergio Arboleda. Este componente busca fortalecer sus habilidades en producción audiovisual, comunicación digital y estrategias de difusión, promoviendo la cultura e identidad cundinamarquesa a través de contenidos innovadores y de alto impacto regional.

- **Emprendimiento Artesanal Cundinamarqués**

En el marco del cuatrienio, se han fortalecido **189 proyectos de emprendimiento artesanal** en **26 municipios de Cundinamarca**, en líneas productivas como tejeduría, marroquinería, muñequería, productos en sal de roca, vitrofusión y joyería. Estos emprendimientos se han visibilizado a través de canales comerciales como la **Tienda Kuna Mya** y ferias con proyección internacional, lo que ha permitido concretar **20 acuerdos comerciales** y generar cerca de **\$50 millones en ingresos adicionales** para los artesanos. Todo esto con una inversión acumulada de **\$698 millones**.

De este avance, en 2025 se fortalecieron y visibilizaron **179 proyectos artesanales** en **24 municipios**, mediante componentes estratégicos que impulsaron su desarrollo integral. Destaca el componente comercial, que permitió la participación en escenarios de alto impacto como **Bogotá Fashion Week**, **ArtBo Fin de Semana**, **ArtBo 2025** y la **Bienal Internacional de Arte BOG**. También se promovió el fortalecimiento académico con procesos formativos liderados por el diseñador **Cubel** y el programa **“Tejiendo Pensamientos”** en Soacha. Asimismo, se apoyaron dos festivales municipales: **Tejilarte en Sutatausa** y **Expolana en Cucunubá**.

Estas acciones, que beneficiaron a artesanos de 24 municipios, consolidan el emprendimiento artesanal como motor de desarrollo económico, fortalecen la identidad territorial y proyectan el talento local en escenarios de relevancia nacional. Todo lo anterior se ejecutó con una inversión de **\$578 millones**, reflejando el compromiso institucional con el fortalecimiento del sector artesanal en el territorio.

- Impulsando la excelencia deportiva en todo el territorio



En el marco del cuatrienio, se han beneficiado 2.609 deportistas en 75 municipios, fortaleciendo los procesos de alto rendimiento y consolidando una red de apoyo técnico y científico que impulsa la excelencia deportiva en Cundinamarca. Estas acciones han permitido que el departamento se mantenga como referente nacional en deporte competitivo, reafirmando el compromiso de **INDEPORTES Cundinamarca** con el desarrollo humano, la inclusión, la equidad y el posicionamiento de sus atletas en escenarios nacionales e internacionales. La inversión acumulada en esta estrategia asciende a **\$23.365 millones**.

De este avance, durante la vigencia 2025 se superó la meta inicial, alcanzando la preparación de 1.372 deportistas de altos logros en 68 municipios del departamento, tanto del sector convencional como paralímpico. Estos atletas recibieron acompañamiento técnico y especializado por parte de un equipo interdisciplinario conformado por profesionales en **biomedicina, fisioterapia, psicología, nutrición, medicina deportiva y metodología deportiva**, garantizando procesos integrales de formación y preparación para la competencia.

Todo esto se realizó con una inversión de **\$11.841 millones**, que se suma al esfuerzo acumulado del cuatrienio para consolidar la excelencia deportiva en Cundinamarca.

- **Estímulos que impulsan el talento deportivo cundinamarqués**

En el marco del cuatrienio, el **Plan Estrellas** ha permitido fortalecer la preparación y el sostenimiento de los atletas convencionales y paralímpicos, garantizando un uso eficiente y transparente de los recursos públicos y posicionando a Cundinamarca como referente nacional en la gestión del talento deportivo de alto rendimiento. **Se ha**



alcanzado una ejecución física del 100% y una ejecución financiera del 69,51%, reflejada en una inversión acumulada de \$10.885 millones, consolidando un modelo de apoyo integral que incluye incentivos económicos, acompañamiento técnico y respaldo institucional.

De este avance, durante la vigencia 2025 se fortaleció el alto rendimiento deportivo mediante la entrega acumulada de 5.008 estímulos económicos y complementarios en 43 municipios, superando la meta inicial de 1.000 incentivos anuales establecida en el Plan de Desarrollo. Estos apoyos beneficiaron a **666 deportistas**, de los cuales **470 pertenecen al sistema convencional y 196 al sistema paralímpico**, garantizando su preparación, participación y sostenimiento durante el año. Todo esto se realizó con una inversión superior a **\$5.653 millones**, reafirmando el compromiso institucional con la equidad, la inclusión y la promoción del talento deportivo cundinamarqués.

- **Juegos que fortalecen la identidad y la integración territorial**

En el marco del cuatrienio, **se han vinculado 8.165 deportistas provenientes de 109 municipios**, superando ampliamente la meta propuesta de 4.550 participantes. Como parte del proceso, **424 deportistas de 80 municipios participaron activamente en 12 mesas técnicas provinciales**, donde se construyó la **Carta Fundamental de los Juegos**, estableciendo disciplinas, modalidades, edades y fases competitivas.

Estas ejecuciones han permitido consolidar un evento deportivo incluyente y representativo que fomenta la participación ciudadana, el talento local y el fortalecimiento del deporte cundinamarqués, reafirmando el compromiso con la integración territorial, la inclusión y el desarrollo humano a través del deporte. Todo esto con una inversión acumulada de **\$5.864 millones**.



De este avance, durante la vigencia 2025 se adelantó la organización y ejecución de los Juegos Deportivos y Paradeportivos “Identidad Cundinamarca”, garantizando la participación activa, inclusiva y articulada de las ligas deportivas y los municipios. En desarrollo de la **Resolución 153 del 14 de febrero de 2025**, se efectuó la inscripción y participación efectiva de **7.741 deportistas de 97 municipios**, de los cuales **7.402 correspondieron al sistema convencional y 339 al sistema paradeportivo**, quienes compitieron en deportes de conjunto e individuales. Con una ejecución física del **100%** y una ejecución financiera del **98,35%**, equivalente a **\$5.783 millones**, se garantizó el acompañamiento técnico, logístico y formativo, fortaleciendo la planificación deportiva y consolidando la identidad cundinamarquesa en los escenarios de competencia.

- **Deporte comunitario que fortalece la integración social.**

En el marco del cuatrienio, se han desarrollado los Juegos Departamentales Comunes “Con-Comunidad” por fases municipales, zonales, provinciales y departamentales, con intervención en disciplinas como baloncesto, fútbol de salón, voleibol mixto, atletismo, tejo, rana, trompo, dominó, ajedrez y billar. Para su ejecución, el departamento ha aportado más de **\$3.433 millones** y los municipios **\$12 millones como GNI**, garantizando el acompañamiento técnico, logístico y formativo a los participantes.

Estas acciones han promovido el fortalecimiento del tejido social, la convivencia ciudadana y el rescate de las tradiciones deportivas cundinamarquesas, consolidando un espacio de integración, participación y desarrollo comunitario a través del deporte.



De este avance, durante la vigencia 2025 se adelantó la ejecución de la segunda versión de los Juegos Departamentales Comunes “Con-Comunidad”, garantizando la participación activa y representativa de las comunidades del departamento. En este proceso, **se inscribieron 6.573 deportistas provenientes de 112 municipios**, quienes participaron en las **12 fases provinciales clasificatorias**, desarrolladas entre los meses de agosto y septiembre, como antesala a las fases departamentales proyectadas para octubre y noviembre de 2025. Con una ejecución física acumulada del **50%** y una ejecución financiera del **66,68%**, equivalente a **\$3.388 millones**, se ha garantizado una organización eficiente, participativa e inclusiva, fortaleciendo la integración social y la promoción del deporte comunitario en todo el territorio cundinamarqués.

- Detectando el futuro del deporte cundinamarqués

Gracias al trabajo sostenido en estos dos años, **se han identificado 3.774 talentos deportivos en 64 municipios**, principalmente en las provincias de Oriente, Almeidas y Alto Magdalena. Estas acciones, acompañadas de espacios formativos y de divulgación técnica, han permitido optimizar los procesos de detección y seguimiento de jóvenes promesas deportivas. El programa también ha tenido presencia institucional en escenarios de alto nivel como el **Congreso Internacional de Talentos Deportivos** y el **II Encuentro de Directores Deportivos**, que favorecieron el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los equipos municipales y provinciales.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, **se ha consolidado un programa integral de evaluación y formación**, que incluye la aplicación de pruebas físicas y técnicas, la implementación de metodologías estandarizadas y la articulación con ligas, clubes y entidades educativas. Este proceso reafirma el compromiso del departamento con la detección temprana, formación y proyección del talento deportivo y paradeportivo, contribuyendo a la renovación generacional y al fortalecimiento del alto rendimiento en Cundinamarca. La inversión acumulada asciende a **\$4.138 millones**.

De este avance, durante la vigencia 2025 se fortalecieron las estrategias de identificación y evaluación, realizando pruebas a 2.344 deportistas en 46 municipios, con una ejecución financiera de \$1.345 millones comprometidos.

- **Eventos que impulsan inclusión y fortalecen el deporte**

El fortalecimiento del deporte en Cundinamarca se evidencia en la organización de torneos estratégicos que han promovido la integración y la inclusión social. Hasta ahora, se han realizado y apoyado **seis eventos deportivos en cinco municipios**, beneficiando directamente a **2.901 personas entre deportistas y participantes**. Para garantizar la logística, el juzgamiento y las condiciones técnicas necesarias, se ha destinado una inversión superior a **\$376 millones**, de los cuales **\$331 millones fueron aportados por la Gobernación** y más de **\$40 millones por municipios, federaciones y ligas deportivas**. Estas acciones han impulsado el fortalecimiento de disciplinas estratégicas, la visibilización del deporte paralímpico y la consolidación del deporte como herramienta de integración, desarrollo e inclusión social en todo el territorio.

Durante la vigencia 2025 se fortaleció la organización y ejecución de tres eventos deportivos estratégicos, orientados al desarrollo y la inclusión. Entre ellos se destacan:

- Primer Encuentro Departamental de Deporte Sordo Cundinamarca 2025, que benefició a 275 deportistas, promoviendo la participación de la población con discapacidad auditiva.
- Circuito Departamental de Ajedrez, realizado en el municipio de Sopó, con 535 participantes.

- Segundo Torneo Departamental de Fútbol de Salón “Copa Panches Nilo 2025”, con la participación de 288 deportistas.

Estos espacios consolidaron la competencia, la participación y la inclusión social, promoviendo la integración territorial y el fortalecimiento del tejido deportivo cundinamarqués. Todo esto con una inversión de \$269 millones.



- Cundinamarca, epicentro del deporte competitivo.

El posicionamiento de Cundinamarca como referente del deporte competitivo se ha fortalecido con la organización y apoyo de eventos estratégicos. Hasta ahora, **se han realizado 56 eventos deportivos de nivel nacional e internacional en 22 municipios**, beneficiando a más de **17.700 deportistas en diversas disciplinas**. Para garantizar la adecuada organización, logística y calidad técnica, se ha destinado una inversión superior a **\$4.476 millones**, mientras que municipios, federaciones y ligas deportivas han gestionado más de **\$2.000 millones** adicionales. Estas acciones consolidan al departamento como un epicentro del deporte y del turismo deportivo, reafirmando su compromiso con la inclusión y el desarrollo integral del deporte.

Durante la vigencia 2025, fortaleció el desarrollo y apoyo de eventos deportivos de nivel nacional e internacional, beneficiando a más de 10.700 deportistas en 10 municipios del departamento. En disciplinas como Cross Country, Skateboarding, Tiro con Arco, Natación de Limitaciones Intelectuales, Carreras Atléticas y Ciclismo, se promovió la participación competitiva y el alto rendimiento. Entre los eventos más destacados se encuentra la segunda edición de la Media Maratón de Cundinamarca, que se realizará en Girardot los días 25 y 26 de octubre de 2025, con una participación estimada de 10.000 atletas en las distancias de 3K (canicross), 5K, 10K y 21K. Estas acciones reflejan el compromiso institucional con la promoción del talento deportivo,

la competitividad y la proyección nacional e internacional de Cundinamarca como epicentro del deporte. Con una inversión de \$3.116 millones.



- Formando líderes para la nueva generación

El programa “Nueva Generación Comunal” ha impulsado estrategias pedagógicas y recreativas orientadas al desarrollo del liderazgo, la identidad cundinamarquesa y el aprovechamiento del tiempo libre. Hasta ahora, **ha beneficiado a 16.703 jóvenes de 75 municipios**. Con una inversión acumulada superior a **\$3.588 millones**, estas acciones reafirman el compromiso institucional con la formación ciudadana, la recreación y la promoción del liderazgo juvenil en todo el territorio departamental.

Durante la vigencia 2025 se consolidó la ejecución de los campamentos recreativos de liderazgo y emprendimiento, beneficiando a **15.400 niños, niñas y jóvenes en 40 municipios**. A través de las estrategias “Exploradores: una experiencia inolvidable”, “Unidad de Exploradores” y “Campista por un Día”, se promovieron espacios de formación en liderazgo, trabajo en equipo, salud, gestión del riesgo y medioambiente. Además, se realizaron **pruebas piloto en Guaduas y Zipacón** y jornadas formativas



con la participación de **5.846 jóvenes de 42 municipios**, fortaleciendo las capacidades juveniles y fomentando su participación activa en la construcción del tejido social del departamento. Todo esto con una inversión de **\$3.362 millones**.

- **Cundinamarca en movimiento: bienestar para todos**

Los programas de actividad física, recreación y deporte han transformado la vida de miles de cundinamarqueses, promoviendo bienestar, inclusión y calidad de vida. **A lo largo del cuatrienio, más de 348.700 personas en 109 municipios han participado en estas iniciativas.** Con una inversión superior a **\$7.661 millones** y más de **\$700 millones** gestionados por los institutos municipales, se han fortalecido espacios incluyentes y saludables dirigidos a **adultos mayores, víctimas del conflicto, comunidades étnicas, población con discapacidad y comunidad LGBTIQ+,**



reafirmando el compromiso institucional con la equidad y la integración social.

Durante la vigencia 2025 se atendió a 144.958 personas en 104 municipios, mediante programas que promueven la actividad física, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre. Entre las acciones más destacadas se encuentran la **Carrera de la Mujer,** ciclo paseos, jornadas para adultos mayores, **Juegos Ancestrales de la comunidad Mhuysqa,** actividades con personas con discapacidad, capacitaciones para madres comunitarias y programas recreativos en instituciones educativas.

Asimismo, se consolidó el programa **“Cundinamarca en Movimiento”** como estrategia bandera para la promoción de la cultura del movimiento y la salud preventiva, complementado con eventos como el **Día del Desafío** y el **Día Mundial de la Bicicleta.** Todo esto con una inversión de **\$5.118 millones.**



- Formación deportiva para la infancia y adolescencia

El programa “Escuelas de Formación Deportiva y Centros de Interés” ha consolidado una base sólida para el deporte formativo y el liderazgo juvenil en Cundinamarca. A lo largo del cuatrienio, **más de 76.565 participantes en 115 municipios han sido beneficiados**, con el apoyo de **679 formadores** y una inversión acumulada superior a **\$38.823 millones**, además de cerca de **\$7.000 millones gestionados con las alcaldías**. A través de estas estrategias, se ha promovido la disciplina, el trabajo en equipo, el uso positivo del tiempo libre y la cultura del movimiento, reafirmando el compromiso institucional con el desarrollo integral de la niñez y la adolescencia.



Durante la vigencia 2025, se vincularon 46.360 niños, niñas y adolescentes a procesos de formación deportiva en los 115 municipios del departamento. De este total, 12.547 participaron en los Centros de Interés y 33.813 en las Escuelas de Formación Deportiva, priorizando los municipios de categorías 4, 5 y 6. Para el desarrollo de estas acciones se consolidaron 115 convenios interadministrativos con los municipios, fortaleciendo la cobertura, calidad y sostenibilidad del deporte formativo. Todo esto con una inversión de \$19.477 millones.

- Recreación con sentido educativo y social

El programa “Tu tiempo libre, tu aventura” se ha consolidado como una estrategia innovadora para promover el uso creativo del tiempo libre y el desarrollo integral de la niñez y juventud cundinamarquesa. A lo largo del cuatrienio, **ha sido implementado en más de 89 municipios**, beneficiando a más de **8.500 niños, niñas, adolescentes y jóvenes vinculados a las Escuelas de Formación Deportiva**. Mediante experiencias

recreativas y temáticas como “MESSI 10” y “Jurassic World”, se han fortalecido las habilidades sociales, el trabajo en equipo y la innovación pedagógica. Con una inversión acumulada superior a **\$1.877 millones**, el programa reafirma su compromiso con el bienestar, la inclusión y el desarrollo emocional, cognitivo y social, posicionando a Cundinamarca como referente nacional en programas de recreación con sentido educativo y social.

Durante la vigencia 2025 se implementó el programa en 23 municipios, alcanzando un avance físico del **79,31%**. En total, se beneficiaron 5.000 niños y niñas de 8 a 12 años provenientes de 89 municipios, de los cuales 23 se vincularon por primera vez. Todo esto con una inversión de **\$1.029 millones**, consolidando espacios recreativos que promueven inclusión, creatividad y aprendizaje.



- **Deporte escolar que integra y forma líderes**

Las **Temporadas Intercolegiadas Departamentales** se han consolidado como un espacio para fortalecer el deporte escolar y la integración territorial. Se ha superando ampliamente la meta con la participación de más de **80.800 estudiantes de instituciones educativas públicas y privadas**. Con una inversión superior a **\$12.744 millones** y **\$1.200 millones** gestionados con el **Gobierno Nacional**, se garantizó la cobertura en los **116 municipios**, promoviendo la formación integral, la convivencia y el liderazgo juvenil.

Durante la vigencia 2025 con la vinculación de 44.019 estudiantes, Se desarrollaron las fases zonales e interzonales en las categorías prejuvenil y juvenil, abarcando deportes de conjunto e individuales. Estas acciones consolidaron el compromiso institucional con el fomento del deporte escolar, la integración territorial y la promoción de hábitos de vida saludables, reafirmando el deporte como un eje fundamental del desarrollo educativo y social en Cundinamarca. Todo esto con una inversión de **\$6.593 millones**.

- **Gestión del conocimiento para transformar el deporte”**

El **Observatorio Departamental de Actividad Física, Recreación y Deporte** se ha consolidado como una herramienta estratégica para la planificación y la toma de decisiones en el sector deportivo. Durante 2024 y 2025, se logró su **estructuración, desarrollo y puesta en marcha**, sustentada en tres ejes estratégicos: **tecnologías de la información, gestión del conocimiento y redes colaborativas**.



Como parte de este proceso, se elaboró un documento técnico que define su estructura, procesos y funcionamiento, y actualmente cuenta con una **plataforma operativa activa** que consolida información institucional y permite la carga directa de datos por parte de las entidades del deporte asociado. Con una inversión acumulada superior a **\$523 millones**, se han

sentado bases sólidas para el seguimiento, la planificación y la toma de decisiones estratégicas en el sector deportivo del departamento.

Durante la vigencia 2025 Se fortaleció el enlace de carga y análisis de datos, y se iniciaron los primeros procesos de análisis sectorial, mejorando la planificación y la gestión estratégica del deporte en el territorio. Asimismo, se avanzó en la creación de la interfaz “Gestión y Producción del Conocimiento”, orientada a generar y difundir información relevante para los actores del Sistema Nacional del Deporte, la academia y la sociedad civil. Esta herramienta se consolidó como un modelo innovador de gestión del conocimiento deportivo, que promueve el uso del conocimiento como base para la toma de decisiones con enfoque crítico y transdisciplinario. Todo esto con una inversión de \$495 millones.

- **Impulsamos las nuevas tendencias deportivas**

Durante la vigencia 2024 y 2025 a partir de festivales de nuevas tendencias deportivas realizados, se reflejaron avances en la promoción y fortalecimiento de disciplinas deportivas emergentes. En este periodo, se llevó a cabo el Festival de Nuevas Tendencias Deportivas **“Cundinamarca Extrema y Alternativa”** en el municipio de Facatativá, beneficiando a 190 participantes, con una inversión superior a \$28 millones. Este evento impulsó la práctica de disciplinas innovadoras como **BMX, Parkour, Freestyle balón y Skateboarding**, fomentando la participación juvenil, el aprovechamiento positivo del tiempo libre y la inclusión deportiva a través de modalidades urbanas y alternativas.

- **Formación técnica para fortalecer la gestión deportiva**

A través del **Sistema Departamental de Capacitación** se ha impulsado el fortalecimiento técnico, administrativo y formativo de los entes deportivos en Cundinamarca. Durante el cuatrienio, se han beneficiado a **91 entes deportivos en 30 municipios**, con una inversión superior a **\$744 millones**. Estas acciones han permitido la capacitación y acreditación de más de **4.000 entrenadores titulados y no titulados**, mediante alianzas estratégicas con el **Colegio Colombiano de Entrenamiento Deportivo (COCED)** y el **Ministerio del Deporte**. Entre las principales acciones se destacan capacitaciones en **normativa tributaria, regulación FIFA y administración deportiva**, además de congresos internacionales sobre **Identificación y Desarrollo de Talentos Deportivos y Control del Entrenamiento Deportivo**, con expertos de Hungría, Portugal, Canadá y Colombia. Estos esfuerzos han permitido la acreditación de **2.027 entrenadores**, consolidando una red técnica y profesional que eleva la calidad de la gestión deportiva en el departamento.



Durante la vigencia 2025, se han beneficiado a 56 entes deportivos de 17 municipios, con una inversión de **\$404 millones**. Se fortalecieron las competencias técnicas de formadores, dirigentes, clubes y ligas mediante la realización del **1er Congreso Internacional de Identificación y Desarrollo de Talentos Deportivos para Altos Logros** (25 y 26 de febrero), con **893 asistentes y ponentes internacionales**, y del **Congreso Internacional de Control del Entrenamiento Deportivo** (10 y 11 de junio), con la participación de **1.037 asistentes**.

- **Polos deportivos que impulsan el alto rendimiento.**

La estrategia de polos de desarrollo deportivo avanza en la consolidación de espacios orientados al fortalecimiento del alto rendimiento y al crecimiento de disciplinas estratégicas en el territorio. **Durante las vigencias 2024 y 2025**, con la implementación de **cuatro polos de desarrollo deportivo**, entre ellos el **Polo de Desarrollo de los Deportes Náuticos en Sesquilé**, activado en el marco de la gira departamental **“Ando Cumpliendo”**.

Asimismo, se identificaron municipios con potencial para el impulso de disciplinas de combate (**boxeo, lucha, jujitsu, levantamiento de pesas**) y deportes náuticos (**esquí náutico, canotaje y vela**), sentando las bases técnicas y logísticas para su futura implementación y consolidación. Todo esto con una inversión acumulada de **\$820 millones**.

Durante la vigencia 2025, se destinó una inversión de **\$170 millones** para fortalecer los procesos deportivos en los municipios de **Sibaté, Girardot y Sopó**. En Sibaté se entregó una **colchoneta de lucha** y un **tatami de taekwondo**; en Girardot se realizó el **ajuste del ring de boxeo**; y en Sopó se activó el **polo de desarrollo de gimnasia**, con la designación de un promotor especializado.

Adicionalmente, se desarrolló un **estudio técnico sobre deportes náuticos**, que servirá como insumo para futuras dotaciones y la creación de nuevos polos en articulación con ligas y entrenadores. Estas acciones consolidan la estrategia de crecimiento, especialización y desarrollo del talento deportivo en Cundinamarca, fortaleciendo el sistema deportivo departamental.

- Educación técnica para el futuro laboral

La implementación de modalidades técnicas en instituciones educativas públicas ha permitido fortalecer la formación integral y generar oportunidades para la juventud cundinamarquesa. **Durante el primer año del cuatrienio se implementaron estas modalidades en 10 instituciones educativas de 10 municipios**, en áreas clave como **deporte, turismo, sistemas, programación, robótica, agroindustria y gestión rural**. Esta iniciativa benefició a **1.500 estudiantes**, quienes desarrollaron habilidades prácticas y teóricas alineadas con las demandas del mercado laboral, gracias a currículos adaptados a las necesidades locales. Además, se brindó capacitación a los docentes, fomentando un ambiente de aprendizaje dinámico y motivador. Todo esto con una inversión de **\$525 millones**.

Para la vigencia 2025 se encuentra en proceso la implementación de modalidades técnicas en otras 10 instituciones educativas, con una inversión departamental de \$375 millones, reafirmando el compromiso institucional con la educación técnica y la empleabilidad juvenil.

2.3 APUESTA: SEGURIDAD Y CONVIVENCIA

OBJETIVO

Generar un proceso de vanguardia, bajo los modelos exitosos de organismos internacionales que han sido aplicados en territorios con indicadores favorables de seguridad.

LOGROS Y AVANCES

- Hacia una política pública que consolida la paz territorial

El proceso para la construcción de la Política Pública de Paz y Reconciliación ha consolidado una estructura técnica robusta, definiendo ejes de intervención, objetivos estratégicos y mecanismos de articulación con entidades nacionales y territoriales. Con una inversión de **\$122 millones**, reafirmando el compromiso institucional con la gobernanza y la convivencia pacífica en Cundinamarca.

Durante la vigencia 2025, se realizaron ajustes al diagnóstico participativo por provincias incorporando información actualizada del Observatorio de Seguridad y Convivencia y de Medicina Legal. Asimismo, se actualizó el árbol de problemas, el plan de trabajo y la línea de tiempo del proceso; se identificaron los corresponsables y metas del plan de desarrollo vinculadas a la política pública, y se elaboró el borrador de la exposición de motivos del proyecto de ordenanza. En articulación con el Ministerio del Interior, se socializó el alcance de la política pública con los municipios de Viotá, Mosquera y Cabrera, fortaleciendo la participación territorial y el enfoque colaborativo del proceso.

- Acciones que fortalecen la reconciliación y la cultura de paz

Cundinamarca avanza en la consolidación de espacios para la construcción de paz territorial y la reconciliación. A lo largo del cuatrienio se han fortalecido escenarios de diálogo y reincorporación mediante la Mesa Departamental de Reincorporación, la creación del Consejo Departamental de Derechos Humanos, DIH, Paz y Reconciliación, y la convocatoria para el fortalecimiento de iniciativas de paz que benefició a **25 organizaciones sociales en 18 municipios**, impactando a más de **270 personas**. Con una inversión de **\$828,54 millones**.

En 2025, se instalaron los mecanismos de articulación institucional y territorial, incluyendo el Consejo Departamental de Derechos Humanos, DIH, Paz y Reconciliación, se brindaron asistencias técnicas en **28 municipios** para fortalecer los Consejos Municipales de Paz, se acompañó a la Asociación de Reincorporados ASOTOURHEPAZ en Viotá en la formulación de un proyecto productivo, y se promovieron espacios culturales y pedagógicos en Gachetá, San Antonio del Tequendama, La Mesa y Cabrera. Además, se lanzó la **Academia Virtual de Derechos Humanos y Paz**, herramienta que consolida la formación y divulgación del enfoque de paz en el departamento..



- Acceso a la justicia y protección frente a la violencia intrafamiliar.

El programa “Policarpa” se ha consolidado como una estrategia integral para garantizar el acceso a la justicia y la atención de casos de violencia intrafamiliar en Cundinamarca. Durante el cuatrienio, se ha implementado en **55 municipios**, con una inversión de **\$2.556 millones**. La ejecución del programa se ha desarrollado a través de sus cuatro líneas de acción:

1. instalación de Puntos de Atención de la Fiscalía (PAF).
2. valoración psicosocial.
3. descongestión judicial.
4. promoción, prevención y atención de casos de violencia intrafamiliar.

Gracias a estas acciones, **1.936 ciudadanos** han podido interponer denuncias y recibir orientación jurídica, mientras que **215 casos de violencia intrafamiliar** han sido valorados por profesionales en psicología, brindando acompañamiento emocional y fortaleciendo la articulación institucional para la protección de derechos.



¡Cundinamarca sigue facilitando el acceso a la justicia!



Durante la vigencia 2025, el programa se implementó en 24 nuevos municipios, con la apertura de PAF en Agua de Dios, Ricaurte, Granada, San Antonio del Tequendama, Villapinzón y otros municipios; la realización de 90 talleres comunitarios sobre derechos, rutas de atención, resolución de conflictos y regulación emocional; y asistencias técnicas dirigidas a las Comisarías de Familia y hogares de paso en temas normativos, de atención jurídica y psicosocial.

Asimismo, se fortaleció la implementación de la Política Pública para el Abordaje Integral de las Violencias por Razones de Sexo y Género, y se apoyó la descongestión judicial en los municipios de Soacha, Fusagasugá y Albán, donde profesionales en derecho han contribuido al impulso procesal de las investigaciones y al desarrollo de más de 2.400 audiencias, consolidando a “Policarpa” como una estrategia integral para la protección de los derechos y la convivencia familiar en Cundinamarca.

- **Instituciones más fuertes para proteger a las familias.**

El fortalecimiento de las **Comisarías de Familia** ha sido una prioridad para garantizar la justicia familiar y la protección integral en Cundinamarca. Durante el cuatrienio se ha mejorado el funcionamiento y la capacidad institucional de **73 municipios**, con una inversión de **\$1.050 millones**.

Comisarios de Familia de Cundinamarca se especializan en Derecho de Familia



• La Universidad Externado de Colombia, la gran aliada en este proyecto.

En 2024 se beneficiaron **20 municipios** mediante acciones de formación, prevención y promoción de la justicia familiar, entre ellas el **“Plantón Soy Su Voz”** para prevenir la violencia sexual en niños, niñas y adolescentes, el **“Primer Seminario para el fortalecimiento y promoción de la salud mental de los Comisarios y Personeros del departamento”**, y **18 talleres y asistencias técnicas** que capacitaron a más de **740 personas** en temas de violencia intrafamiliar, violencia sexual y atención psicosocial, fortaleciendo las competencias institucionales y el trabajo articulado con actores territoriales.

En la vigencia **2025**, se consolidó el fortalecimiento de **53 nuevas Comisarías de Familia** a través de procesos de especialización, capacitación y asistencia técnica. Se desarrollaron más de **120 talleres y jornadas de formación** sobre prevención de abuso sexual y violencia intrafamiliar, con un alcance de **3.300 personas** entre funcionarios públicos, comisarios, equipos interdisciplinarios, comunidad educativa y ciudadanía en general. Asimismo, se adelantaron acciones de promoción de derechos y prevención de violencias en el contexto escolar en articulación con **Aldeas Infantiles SOS**, beneficiando a estudiantes de instituciones educativas de **Pasca**.

En el marco de la estrategia de **Gobernanza para la Primera Infancia**, se realizaron **tres jornadas solidarias** en **Soacha, Funza y Tocaima**, en las que se brindaron talleres sobre prevención de violencias y se entregaron **348 pacas de pañales** a **136 madres gestantes y lactantes**, contribuyendo al bienestar familiar y la protección integral de la niñez en Cundinamarca.

- **Resocialización e inclusión para construir territorios de paz.**

El proyecto **“Cundinamarca Transforma”** ha superado la meta propuesta, consolidando acciones para mejorar las condiciones de vida y facilitar la reintegración de las Personas Privadas de la Libertad (PPL) mediante educación, capacitación técnica, apoyo psicosocial y la implementación de unidades productivas en los centros penitenciarios del departamento. Durante el cuatrienio se realizaron **528 asistencias técnicas**, con una inversión de **\$275 millones** provenientes de recursos propios. En 2024 se atendió a **99 PPL** en la Cárcel y Penitenciaría de Media Seguridad y la Estación de Policía de Fusagasugá, brindando asesoría jurídica, psicosocial y servicios complementarios de salud, alimentación y entretenimiento.

Personas privadas de la libertad y líderes comunales transforman el espacio público en el municipio de Gama

• La jornada de trabajo comunitario incluyó limpieza, embellecimiento y participación de diversos sectores en el mirador del Santuario Alto de la Virgen.

En la vigencia 2025, se ejecutaron **478** asistencias técnicas en los centros penitenciarios de **Fusagasugá, Villeta, Gachetá, La Mesa, Girardot** y el Centro de Detención Transitoria **Cazucá de Soacha**. Estas incluyeron certificación en cursos complementarios con el **SENA**, instalación de

unidades productivas y talleres de confección, jornadas de trabajo comunitario y brigadas de atención integral con servicios de salud, educación y entrega de kits de aseo personal, beneficiando directamente a cientos de PPL. El proyecto también contempló visitas de acercamiento a centros carcelarios para identificar necesidades productivas y de formación, asegurando la continuidad de las acciones y contribuyendo a la construcción de territorios de paz.

- Un plan articulado para la seguridad y la convivencia ciudadana.

El departamento ha avanzado en la implementación del **Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC)**, elaborado en 2024 con base en diagnósticos de la Secretaría de Gobierno y la articulación con la Fuerza Pública, Fiscalía y Migración Colombia. El plan fue aprobado por el Comité Territorial de Orden Público y registrado en la plataforma **SISPT del DNP**, con una apropiación de recursos por **\$6.949 millones**. Durante el cuatrienio se realizaron asistencias técnicas para socializar los **13 componentes del Plan** en los **116 municipios**, beneficiando a **504 personas**.



En la vigencia 2025, se ejecutaron acciones sobre los 13 componentes del PISCC, incluyendo la creación y fortalecimiento de **frentes de seguridad**, la emisión de **16 programas radiales** de cultura ciudadana, asistencias técnicas

sobre propiedad horizontal, formación de grupos de guías y scouts, registro de **1.562 veteranos** para el Consejo Departamental, recuperación de espacios públicos en **30 municipios** y capacitaciones en **68 municipios**, beneficiando a **4.132 personas**. Asimismo, se fortaleció la policía comunitaria en **10 municipios** y se realizaron mesas de seguimiento con el **DNP** para garantizar la articulación institucional y el cumplimiento de los lineamientos del plan.

- **Información estratégica para decisiones seguras**

El Observatorio de Seguridad y Convivencia ha fortalecido sus procesos de análisis, articulación y acceso a la información, consolidando bases de datos históricas de delitos y elaborando informes estratégicos sobre violencia intrafamiliar, microtráfico, delitos contra mujeres y menores, homicidios y ciberdelitos.

Entre 2024 y 2025 se publicaron boletines, tableros interactivos y reportes en medios y en la página web oficial, beneficiando a autoridades, instituciones y ciudadanía de los **116 municipios** del departamento. La inversión acumulada fue de **\$2.789 millones**.



En la vigencia **2025**, se produjeron balances comparativos de seguridad 2024–2025, reportes sobre microtráfico y violencia de género, seguimiento a homicidios y delitos priorizados, y se actualizó la página web y los portales interactivos del Observatorio, ofreciendo información confiable para la toma de decisiones en las entidades territoriales y la ciudadanía.

- **Tecnología para la seguridad y respuesta ciudadana con C5.**

Avanza el C5, el nuevo escudo de seguridad en Cundinamarca📺



(Cundinamarca, 19 de febrero de 2025). Con un avance del 30% en los estudios y diseños para la construcción del Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano (C5), Cundinamarca se proyecta como referente en tecnología y modernización en materia de seguridad ciudadana.

El departamento avanza en la estructuración e implementación del **C5** (Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano) del departamento de Cundinamarca, pilar para coordinar vigilancia, detección y respuesta en auxilio de la seguridad ciudadana, soportado en tecnología de punta. Entre 2024

y 2025 se realizaron visitas técnicas de referencia a experiencias homólogas en Antioquia y se contrató la consultoría integral para el desarrollo del sistema **SIES-C5A**, generando **15 documentos metodológicos y administrativos**. La línea **123** de emergencia estuvo disponible para las **15 provincias**, recibiendo **525.516 llamadas** y atendiendo **83.642 pedidos efectivos**, con atención psicosocial a **2.225 casos**. La inversión acumulada ascendió a **\$13.380 millones**.

En la vigencia **2025**, se avanzó en las fases de **prefactibilidad, factibilidad y diseño de detalle** del C5, elaborando informes preliminares y finales de arquitectura física, tecnológica, telecomunicaciones, civil, geotécnico, topográfico, hidrosanitario, eléctrico, electromecánico, BMS, DCIM y sistemas de gestión C5A. La línea **123** atendió **267.874 llamadas**, incluyendo **21.242 pedidos efectivos**, de los cuales **1.115** fueron derivados a atención psicosocial, consolidando la operatividad de la plataforma de emergencia y el diseño integral del C5.

- **Guardianes del mañana: oportunidades para la juventud.**

El departamento avanzó en la formulación y adopción del **Plan “Incorpórate”** mediante el documento técnico **Guardianes del Mañana** (Resolución 072 de 2025), orientado a promover la vinculación de jóvenes a la Fuerza Pública, articulando su vocación y proyecto de vida con incentivos y oportunidades de desarrollo personal. Entre 2024 y 2025 se aplicó una encuesta diagnóstica a **2.128 estudiantes** de grado once, se establecieron alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas, y se inició la estrategia de divulgación en **30 municipios**, beneficiando a más de **2.100 jóvenes**. La inversión acumulada fue de **\$816,51 millones**.

En 2025, se consolidaron los incentivos priorizados por los jóvenes, destacando el emprendimiento, y se avanzó en la difusión del Plan en instituciones educativas de Anapoima, Apulo, Cáqueza, Guasca, Fusagasugá, San Cayetano y Sopó, articulando con la Fuerza Pública y Batallón de Artillería N.º 13. Esto permitió promover la incorporación voluntaria, segura y transparente, incluyendo beneficios como bonificación salarial, acceso a formación SENA, reconocimiento de experiencia laboral y facilidades de educación superior.

- **PLAN ATENEA Fortalecimiento y bienestar para quienes garantizan la seguridad**

El **Plan Atenea** avanza en el fortalecimiento de la Fuerza Pública y operadores de justicia mediante estudios técnicos, económicos, sociales, ambientales y jurídicos para viabilizar proyectos estratégicos. Entre 2024 y 2025 se ejecutaron acciones como la entrega de **110 motocicletas, 43 camionetas, un microbús y un panel**, el



suministro de combustible y mantenimiento preventivo en varias estaciones de Policía, y la dotación de cámaras de seguridad, elementos conmemorativos y mejoras en infraestructura.

Estas acciones beneficiaron directamente a más de **1.000 uniformados y operadores de justicia**, con una inversión acumulada de **\$26.005 millones**.

En la vigencia 2025, se consolidaron siete procesos de estudios previos para determinar la viabilidad de proyectos de cofinanciación de combustible, adquisición de cámaras de seguridad, reconocimiento de uniformados mediante bonos y elementos conmemorativos, y adecuación de sedes operativas, garantizando la operatividad y el fortalecimiento institucional en los municipios priorizados.

- **Acciones integrales contra el microtráfico en Cundinamarca**

Durante el cuatrienio se elaboró el documento técnico **“Plan para Mitigar, Combatir y Prevenir el Microtráfico y la Comercialización de Sustancias Psicoactivas en Contextos Rurales y Urbanos”**, estableciendo directrices estratégicas y operativas para enfrentar esta problemática. Se realizaron **116 asistencias técnicas** para promover la conformación de Comités Municipales de Sustancias Psicoactivas (SPA), logrando que **106 municipios** reportaran formalmente su funcionamiento. Además, se capacitó a entidades territoriales y fuerza pública en **90 municipios**, se desarrollaron programas de prevención en entornos escolares en **45 municipios**, y se lideró el **primer Consejo Seccional de Estupefacientes de 2025**. También se elaboraron herramientas jurídicas y guías prácticas, incluyendo el documento **“Microtráfico en Propiedad Horizontal”** y la caracterización del consumo de SPA, beneficiando a más de **5.000 personas** entre funcionarios, docentes y estudiantes. La inversión acumulada es de **\$1.561 millones**.

En 2025, se consolidaron las acciones de capacitación, asistencia técnica y formulación de herramientas, fortaleciendo la prevención, control y mitigación del microtráfico en el departamento, así como la articulación interinstitucional para garantizar una respuesta efectiva.

- **Justicia cercana para la convivencia en los territorios.**

La estrategia **“Justicia en la Provincia”** ha fortalecido los mecanismos alternativos de solución de conflictos para garantizar el acceso a la justicia y promover la convivencia ciudadana en Cundinamarca, acercando los servicios de conciliación en derecho y equidad a las comunidades.

En la vigencia 2025, se han realizado cuatro jornadas en Zipaquirá, Funza, Chipaque y Ubaté, con el apoyo de 16 conciliadores de la Cámara de Comercio de Bogotá. Se programaron 106 audiencias, logrando 48 acuerdos conciliatorios, además de 19 imposibilidades de acuerdo, 13 arreglos directos y otras actuaciones complementarias.

Estas jornadas permitieron atender casos remitidos por comisarías, inspecciones de policía, personerías municipales e ICBF, consolidando una oferta de justicia cercana, preventiva y participativa en el departamento.

- **Prevención y pedagogía restaurativa para la juventud.**

El programa **“Justicia Juvenil Restaurativa” (JJR)** avanza en la garantía de los lineamientos del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes mediante cuatro estrategias:

- 1) **Diseño de política pública y desarrollo normativo**, con la creación del documento **“Estrategia de Prevención del Delito de Adolescentes y Jóvenes del Departamento de Cundinamarca”** y capacitaciones en pedagogía restaurativa en **15 instituciones educativas** y comités de convivencia municipal.
- 2) Avance del **80%** en el documento del Programa JJR, integrando líneas de atención de pedagogía restaurativa y principio de oportunidad.
- 3) **Fortalecimiento de unidades de servicio**, con asistencia técnica a los Centros Transitorios (CETRAS) y seguimiento a la dotación e infraestructura.

- 4) **Sistemas de información y gestión del conocimiento**, generando boletines e indicadores sobre vinculación de adolescentes a delitos.

Estas acciones beneficiaron directamente a más de **2.500 adolescentes, docentes y operadores de justicia**, con una inversión acumulada de **\$2.269 millones**.

En la vigencia **2025**, se consolidaron las capacitaciones en pedagogía restaurativa y el seguimiento a CETRAS, así como la articulación interinstitucional con secretarías y el **ICBF**, fortaleciendo la prevención del delito juvenil y garantizando el cumplimiento de los lineamientos del SRPA en todo el departamento.

- **Movilidad segura para proteger la vida en Cundinamarca.**



El departamento formuló y adoptó el **Plan Departamental de Seguridad Vial (PDSV) 2025–2036**, mediante el **Decreto 048 de 2025**, junto con su Documento Técnico de Soporte, en cumplimiento de la metodología de la **Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV)**. También se diseñó y adoptó el **Plan Departamental de Gestión de la Velocidad (PDGV)**, formalizado mediante el **Decreto 275 de 2025**, y se avanzó en la implementación inicial del **Observatorio de Movilidad y Seguridad Vial (OMSV)**. Estas acciones benefician indirectamente a los **3,5 millones**

de habitantes del departamento, fortaleciendo las políticas y herramientas de planificación orientadas a la reducción de la siniestralidad vial. con una ejecución presupuestal de **\$2.798 millones**.

En la vigencia 2025, se realizaron acciones clave como el lanzamiento oficial del PDSV el 13 de marzo, la finalización del PDGV con su acto administrativo y documento técnico, y la segunda sesión del Comité Departamental de Seguridad Vial, donde se socializaron herramientas de seguimiento y trazabilidad del plan. Además, se avanzó en el proyecto “Desarrollo de estrategias pedagógicas y de comunicaciones para la seguridad vial”, mediante la formulación de la guía “CundiEscuela de Seguridad Vial”,

concebida como una herramienta educativa para promover comportamientos seguros y una transformación cultural en torno a la movilidad responsable en Cundinamarca.

- **Infraestructura segura para salvar vidas en Cundinamarca.**

Con el propósito de fortalecer la seguridad vial y reducir los índices de siniestralidad, la Secretaría de Movilidad Contemporánea ha intervenido **93 puntos críticos** entre 2024 y 2025, superando la meta prevista para el cuatrienio (**80 puntos**). Estas



acciones han beneficiado a más de **217.123 cundinamarqueses**, incluidos **3.829 estudiantes** de **27 zonas escolares**, mediante la instalación de señalización horizontal y vertical, segregadores de carril y dispositivos de control. La inversión acumulada asciende a **\$9.356 millones**, financiados con recursos del departamento y el programa “**Vías para la Vida**”, alcanzando una ejecución presupuestal del **83,8%** con obras desarrolladas en **45 municipios** del territorio.

Durante la vigencia **2025**, se avanzó en la ejecución de **74 puntos** distribuidos en **29 municipios**, mediante la suscripción de **dos contratos de obra** y uno de interventoría por **\$8.756 millones**. A corte del 30 de septiembre, se registran **74 puntos terminados y recibidos**, **23 en proceso de entrega**, **4 en ejecución**, **21 por iniciar** y **6 en proceso de apropiación de diseños**.

- Cultura vial para salvar vidas en Cundinamarca.

El Departamento ha promovido la cultura vial y la corresponsabilidad en las vías mediante acciones pedagógicas orientadas a la prevención de siniestros. Durante las vigencias 2024 y 2025, se sensibilizó a **71.115 personas** en temas de movilidad segura. Las actividades se desarrollaron en instituciones educativas, entornos laborales y espacios públicos de los **116 municipios**, beneficiando a peatones, ciclistas, motociclistas y conductores. La inversión acumulada asciende a **\$5.520 millones**, provenientes de recursos departamentales.

En la vigencia 2025, se sensibilizó a 38.682 personas en 105 municipios, priorizando zonas con mayores índices de siniestralidad. Se realizaron jornadas pedagógicas, comités operativos y procesos de contratación para fortalecer las campañas de seguridad vial, incluyendo la dotación de elementos educativos y la estructuración del nuevo contrato “Promoción de la Seguridad Vial en la Infraestructura Vial del Departamento de Cundinamarca”.



- **Gestión del tránsito para optimizar la movilidad en Cundinamarca.**

Se ha avanzado en la formulación e implementación del **Plan Integral de Tránsito de Cundinamarca**, orientado a mejorar los tiempos de viaje, optimizar la circulación vehicular y reducir los costos logísticos en los principales corredores estratégicos del departamento. Durante las vigencias 2024 y 2025, se ha realizado una ejecución presupuestal de **\$2.193 millones**, beneficiando a más de **2 millones de usuarios viales**. Entre los avances se destacan el levantamiento de información en campo, el diagnóstico técnico y la articulación con municipios y entidades nacionales para fortalecer la gestión del tránsito regional.



En la vigencia 2025, se priorizó el análisis y diagnóstico de 42 puntos críticos de movilidad ubicados en corredores estratégicos del departamento, con énfasis en el mejoramiento de la conectividad logística y la movilidad intermunicipal. Se desarrollaron mesas de trabajo técnicas y ejercicios de modelación de tránsito que permitieron identificar soluciones integrales orientadas a optimizar la movilidad y promover una planificación más eficiente del transporte en Cundinamarca, con una ejecución financiera de \$1.861 millones.

- **Turismo seguro y responsable en Cundinamarca**

El Instituto Departamental de Cultura y Turismo ha orientado sus esfuerzos al fortalecimiento de la cultura de prevención y al fomento de entornos turísticos seguros, consolidando una oferta responsable y libre de riesgos en articulación con

entidades locales, gremios y prestadores de servicios turísticos. con una ejecución financiera de **\$81 millones**, evidenciada en acciones de sensibilización y coordinación institucional.



En la vigencia 2025, con el desarrollo de dos campañas de prevención contra la Explotación Sexual Comercial de Niños, Niñas y Adolescentes, realizadas en los municipios de Sesquilé, Choachí, Guaduas, Girardot, La Mesa, Fusagasugá, Tocaima, Agua de Dios, Ricaurte y Villeta.

A través de jornadas de sensibilización y capacitación territorial, se impactó a más de 5.000 personas, incluyendo prestadores de servicios turísticos, gremios de transporte, hoteleros, turistas y comunidades locales. Además, se llevó a cabo el Primer Comité Departamental de Seguridad Turística, con la participación de 106 asistentes, fortaleciendo así la articulación institucional y la promoción de prácticas turísticas seguras en Cundinamarca.

2.4 APUESTA: INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

OBJETIVO

Garantizar entornos óptimos que permitan el desarrollo social en el departamento, implementando obras que satisfagan los servicios sociales y necesidades básicas de la ciudadanía; para que los cundinamarqueses mejoren sus condiciones de vida y fortalezcan sus capacidades económicas.

LOGROS Y AVANCES

- **Formalización de la propiedad para garantizar vivienda digna**

En el marco del **Programa de Titulación Predial**, se han realizado **1.237 asistencias técnicas y jurídicas** en **76 municipios**, con una inversión acumulada de **\$1.585 millones**. Estas acciones han permitido avanzar en el saneamiento de predios fiscales ocupados con vivienda de interés social y prioritario, en coordinación con los municipios y el Ministerio de Vivienda. Como resultado, se han titulado **6 predios** en **Cáqueza, Fosca y Une**, y se proyecta entregar **15 títulos adicionales** antes de finalizar la vigencia 2025. Además, tras el sismo en **Medina y Paratebueno**, se realizaron **537 estudios jurídicos de títulos**, facilitando el acceso de hogares afectados a subsidios de vivienda y créditos para mejoramiento.

Durante la vigencia 2025, se fortaleció la implementación del Programa de Titulación Predial en Cundinamarca mediante asistencias técnico-jurídicas en municipios priorizados, orientadas al saneamiento de predios fiscales ocupados con vivienda de interés social o prioritario. Se avanzó de manera significativa en Cáqueza, Fosca y Une, donde se logró la titulación de 6 predios, y se proyecta la legalización de 15 adicionales antes de finalizar el año.

Como parte de la respuesta a la emergencia ocasionada por el sismo en Medina y Paratebueno, se realizaron 537 estudios jurídicos de títulos, fundamentales para identificar la situación legal de los hogares afectados y facilitar su acceso a subsidios de vivienda y créditos hipotecarios. Estas acciones se ejecutaron con una inversión de \$1.000 millones, reafirmando el compromiso institucional con la formalización de la propiedad y la garantía del derecho a una vivienda digna.

- **Transformación urbana para barrios más seguros, inclusivos y sostenibles.**

En el marco del **Programa Mejoramiento Integral de Barrios y Desarrollo Urbano Sostenible**, se priorizaron los municipios de **Soacha y Girardot** para intervenir espacios públicos con alto potencial de transformación social y urbana. Con el apoyo

técnico del ICCU y la Secretaría de Gobierno, se realizó el diagnóstico de **20 parques** (12 en Soacha y 8 en Girardot), identificando problemáticas como deterioro del mobiliario urbano, inseguridad, consumo de sustancias psicoactivas, falta de iluminación, señalización y mantenimiento de zonas verdes.

En Soacha, se priorizó la zona de influencia de **Las Margaritas, Bella Vista y Ciudadela Sucre**, con una superficie superior a **16.400 m²** que actualmente carece de infraestructura recreativa. En Girardot, tras visitas técnicas y análisis integral, se seleccionaron **8 parques urbanos** para su intervención en una primera fase, incluyendo el **Polideportivo La Esperanza** y los parques **Las Acacias, La Juventud, La Colina**, entre otros. Estas acciones sientan las bases para una **recuperación integral del espacio público**, fomentando la inclusión, la seguridad y el fortalecimiento del tejido social en barrios vulnerables.

- **Viviendas dignas para transformar vidas.**

Con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de los hogares con carencias físicas en sus viviendas, se han mejorado **3.770 viviendas rurales**, beneficiando a igual número de familias vulnerables en **65 municipios**. Estas familias fueron clasificadas en los niveles **I y II del SISBEN**, beneficiando a cerca de **10.000 personas**, entre ellas **135 víctimas del conflicto armado**, **32 excombatientes en reincorporación** y **86 personas en situación de discapacidad**.



La inversión total en lo transcurrido del cuatrienio asciende a **\$49.851 millones**, distribuidos en **\$29.200 millones** del presupuesto departamental, **\$4.563 millones** aportados por los municipios y **\$17.062 millones** del programa de subsidios del Gobierno Nacional.

Durante la vigencia **2025**, se mejoraron **1.627 viviendas**, beneficiando a **4.500 personas**, con una inversión departamental de **\$13.985 millones**, reafirmando el compromiso institucional con la dignificación de la vivienda y la equidad territorial.



- **Formalización de predios para garantizar seguridad jurídica**

En el marco del plan **“Cundinamarca Tierra de Propietarios”**, se han realizado **3.280 asistencias técnico-jurídicas** en procesos de saneamiento y formalización de predios baldíos y fiscales en áreas urbanas y rurales, beneficiando a **104 municipios**. Esta gestión ha fortalecido las capacidades locales, garantizado el derecho a la propiedad inmobiliaria y generado condiciones de estabilidad jurídica para las comunidades. Como resultado, se han formalizado **112 títulos de propiedad** debidamente registrados ante las **Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos (ORIP)**, contribuyendo al desarrollo territorial y al mejoramiento de la calidad de vida de los cundinamarqueses. La inversión acumulada asciende a **\$617 millones**.

Durante la vigencia 2025, se fortaleció el acompañamiento institucional mediante la priorización de municipios con alta demanda, avanzando en la construcción de herramientas jurídicas y administrativas para facilitar la legalización de predios baldíos y fiscales. Además, se impulsaron estrategias de articulación con entes

municipales y oficinas de registro, mejorando la eficiencia en los procesos de titulación y consolidando información territorial clave para la planeación y el desarrollo local. La inversión ejecutada en esta vigencia fue de \$367 millones.

- **Acceso a vivienda digna para más familias**

Como parte de las estrategias para garantizar el derecho a la vivienda, se desarrolla el programa **“Podemos Casa”**, orientado a promover el acceso a soluciones habitacionales para hogares de menores ingresos. Tras la convocatoria adelantada en **agosto de 2024**, se aprobaron **5 predios** en los municipios de **Ubaté, La Mesa, Pacho, Viotá y Tocaima**, y se encuentran en estudio **8 predios adicionales** en **Cota, Pacho, La Mesa, Mosquera, Medina, Guaduas, La Vega y Villapinzón**. La inversión acumulada asciende a **\$3.017 millones**.

Con el desarrollo de proyectos habitacionales en estos **13 predios**, se proyecta la construcción y entrega de aproximadamente **2.400 soluciones de vivienda VIP**. De acuerdo con el cronograma, en la vigencia **2025** se prevé iniciar proyectos en **Ubaté (440 soluciones)** y **La Mesa (172 soluciones)**, con una inversión de **\$2.083 millones**, reafirmando el compromiso institucional con la equidad y la dignificación de la vivienda.

- **Respuesta prioritaria para familias afectadas por el sismo**

Durante el cuatrienio, se reorientaron esfuerzos hacia la atención prioritaria de la **emergencia habitacional** generada por el fuerte sismo que afectó los municipios de **Paratebueno y Medina**, concentrando la gestión en procesos de reconstrucción de vivienda en sitio propio. Estas acciones se desarrollaron con una inversión de **\$721 millones**, garantizando condiciones dignas de habitabilidad para las familias damnificadas.

Por la magnitud del evento y la necesidad de actuar con inmediatez, no fue posible participar en la convocatoria nacional del Ministerio de Vivienda para el programa de vivienda rural. Esta decisión responde a criterios de responsabilidad institucional, priorizando la respuesta efectiva y el restablecimiento de derechos para las comunidades afectadas.

- **Reasentamiento seguro para familias afectadas por el sismo**

Durante el cuatrienio, Cundinamarca ha avanzado en la atención a los hogares afectados por el sismo en **Paratebueno y Medina**, priorizando la **reubicación y reconstrucción de viviendas seguras y adecuadas**. Como parte de este proceso, se identificó un terreno de **20 hectáreas en el corregimiento de Santa Cecilia (Paratebueno)**, con un valor estimado de **\$50 millones por hectárea**, para el reasentamiento de las familias damnificadas. En coordinación con la **Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD)** y el ICCU, se diseñó una tipología de vivienda de **56 m²**, concebida para conformar manzanas urbanas que impulsen el desarrollo socioeconómico local.

Se realizó un diagnóstico detallado de las viviendas afectadas, identificando **180 hogares prioritarios** para intervenciones locativas y estructurales, con un costo máximo de **\$55,4 millones por unidad**. En total, se han priorizado **610 viviendas**, de las cuales **168 serán atendidas por el departamento y 442 por la UNGRD y el Ministerio de Vivienda**. La inversión acumulada supera los **\$2.408 millones**, combinando recursos nacionales y departamentales.

En la vigencia **2025**, se consolidaron mesas técnicas para definir la tipología de vivienda adecuada y se avanzó en el diseño de **viviendas pareadas**, que permitirán la conformación de manzanas urbanas. También se realizaron estudios de caracterización del suelo, esenciales para garantizar la seguridad y viabilidad técnica de las construcciones. A pesar de la asignación de **\$15.800 millones** por parte del departamento, la ejecución de las obras está pendiente de la transferencia de recursos nacionales y la aprobación del estudio geológico, elementos clave para la reactivación efectiva del proyecto.

- **Infraestructura hospitalaria fortalecida para garantizar salud con calidad**

Durante el cuatrienio, se ha financiado e intervenido el **70% de las ESE** de la red pública departamental mediante **59 convenios** suscritos con **33 Empresas Sociales del Estado**, abarcando adecuaciones y construcciones en los tres niveles de complejidad hospitalaria: **23 convenios para el nivel I** (13 de adecuación y 10 de construcción), **5 convenios para el nivel II** (4 de adecuación y 1 de construcción) y **4 convenios para el nivel III** (2 de adecuación y 2 de construcción).

Además, se firmaron **23 convenios de dotación** de equipos y mobiliario médico y **4 convenios para estudios y diseños**, fortaleciendo la infraestructura física y operativa de los servicios de salud en Cundinamarca. La inversión acumulada asciende a **\$133 millones**.



En la vigencia 2025, se ha apoyado financieramente a 12 ESE mediante convenios para construcción, adecuación, dotación y fortalecimiento institucional. Las intervenciones incluyeron obras nuevas como la construcción de centros de salud en Une, La Mesa y Villeta, ampliación de servicios en Funza, y adquisición de equipos biomédicos y mobiliario hospitalario para municipios como Girardot, Fómeque, Gutiérrez, Chipaque, Nemocón y Ubalá. Adicionalmente, se gestionaron recursos ante el Ministerio de Salud por más de \$16.800 millones para obras menores y dotación en 9 ESE, consolidando una inversión total de \$87.500 millones y reafirmando el compromiso con el acceso a servicios de salud oportunos y de calidad.

- **Infraestructura social para inclusión y bienestar comunitario**



Durante el periodo de gobierno, se realizaron **adiciones presupuestales a 7 proyectos** de infraestructura social en los municipios de **Gachetá, Ubaté, Agua de Dios, Tibirita, Puerto Salgar, Guachetá y Gama**, por un valor de **\$4.540 millones**. Además, se suscribió un **Convenio Marco** entre el ICCU y el DPS para cofinanciar la construcción de **2 proyectos**: el **Centro de Vida Sensorial de Yacopí** (inversión de **\$3.028 millones**) y el **Centro Día de Girardot** (inversión de **\$3.183 millones**), sumando **\$6.211 millones** con aportes del ICCU, DPS y

municipios. También se firmó un convenio interadministrativo con **Guayabal de Síquima** para la construcción de un Centro Día.

Como resultado, se completaron **4 obras al 100%**: dos adecuaciones en hogares de atención al adulto mayor en **Agua de Dios y Gama**, y dos adecuaciones en centros de vida sensorial en **Puerto Salgar y Tocaima**. La inversión total en esta meta asciende a **\$15.701 millones**, consolidando espacios inclusivos y seguros para la niñez, el adulto mayor y personas con discapacidad.



- Aulas y espacios renovados para una educación de calidad

Durante el cuatrienio, se intervinieron **232 sedes educativas** pertenecientes a **53 Instituciones Educativas** en **40 municipios**, mediante obras de mejoramiento en aulas, polideportivos, cocinas escolares, depósitos e instalaciones eléctricas, beneficiando a más de **10.000 estudiantes**.

En la vigencia **2025**, se han mejorado **152 ambientes educativos** en **24 Instituciones Educativas Departamentales** de **19 municipios**, con intervenciones en polideportivos, aulas, depósitos, comedores y cocinas. Estas acciones beneficiaron a **1.386 estudiantes**, incluidos **53 víctimas del conflicto armado** y **42 en condición de discapacidad**, fortaleciendo las condiciones de infraestructura escolar y garantizando entornos seguros y adecuados para el aprendizaje.



- **Mantenimiento infraestructura escolar para garantizar continuidad educativa.**

Durante el cuatrienio, se han realizado mantenimientos en sedes e instituciones educativas del departamento, mejorando las condiciones físicas y asegurando la continuidad del servicio educativo. En **2024**, se intervinieron **248 sedes** en **77 municipios** mediante trabajos de pintura y adecuación básica, beneficiando a aproximadamente **120.000 estudiantes**. La inversión fue de **\$2.600 millones**, con recursos del Departamento en articulación con el **IDACO**, reafirmando el compromiso con la calidad educativa en los municipios no certificados.



- **Nuevas sedes para ampliar cobertura y mejorar acceso escolar**

Durante el cuatrienio, se han construido **7 nuevas sedes educativas** en los municipios de **Chipaque, Bojacá, Tausa, Pandi, Guayabetal y San Francisco**. Estas sedes incluyen ambientes adecuados para el aprendizaje como aulas, bibliotecas, zonas administrativas, baterías sanitarias, depósitos, restaurantes, cocinas y ludotecas, fortaleciendo la infraestructura educativa y contribuyendo a mejorar las condiciones de acceso y permanencia escolar en el territorio.

- **Infraestructura deportiva para bienestar y convivencia**

Durante el periodo de gobierno, se han intervenido **55 escenarios deportivos** en **38 municipios**, con una inversión acumulada superior a **\$82.931 millones**. Estos proyectos comprenden la construcción y adecuación de canchas sintéticas, polideportivos, cubiertas, pistas de atletismo, skate park y obras complementarias, beneficiando a miles de cundinamarqueses que ahora cuentan con espacios dignos para la práctica del deporte, la recreación y la actividad física.

En la vigencia 2025, se entregaron **27 proyectos de infraestructura deportiva** en **18 municipios**, con una inversión de más de **\$37.800 millones**, consolidando el compromiso del Gobierno Departamental por seguir promoviendo el deporte, el bienestar y la sana convivencia. Estas intervenciones fortalecen el tejido social, impulsan el desarrollo local y contribuyen a mejorar la calidad de vida en las comunidades del territorio cundinamarqués.



- **Educación superior más cerca de los territorios**

Durante el cuatrienio, se avanzó en la implementación del modelo universitario bajo la modalidad **multicampus**, alcanzando un **30% de avance** mediante la elaboración del **informe final del estudio de pertinencia** y el **informe técnico** en los municipios de **Villeta, La Mesa y Chocontá**. Estos estudios permitieron identificar las necesidades del territorio, analizar la oferta formativa existente y proyectar escenarios para la expansión de la educación posmedia, constituyéndose en un insumo estratégico para el diseño y adecuación futura de infraestructuras universitarias acordes con las vocaciones productivas y las demandas del capital humano en el departamento.

- **Obras comunitarias que transforman territorios y fortalecen la acción comunal.**

El programa **“Obras con Capital Social”** se consolidó como una estrategia participativa que promueve la autogestión y la corresponsabilidad en el desarrollo territorial. Durante el cuatrienio, se ejecutaron **300 proyectos de placa huella** en **105 municipios**, alcanzando la construcción de **112.982 m²**, lo que representa **30.499 m² adicionales** a lo proyectado inicialmente. Esta gestión optimizó la inversión pública, generando un rendimiento del **37%**, al pasar de una inversión inicial de **\$16.390 millones** a un valor total de **\$22.450 millones**, sin incremento directo en los recursos del departamento.

ANTES



DESPUÉS



Adicionalmente, se implementaron **247 intervenciones en sedes educativas** en **85 municipios** con una inversión de **\$3.568 millones**, y a través del programa “**Comunales en tu casa**”, se mejoraron **800 viviendas** de familias vulnerables, con una inversión de **\$9.581 millones**.

En la vigencia **2025**, se avanzó en la implementación de **1.367 proyectos**, incluyendo **302 proyectos de placa huella** en **106 municipios**, **275 proyectos para el mejoramiento de sedes educativas** en **81 municipios**, y **790 mejoramientos de vivienda** en **52 municipios**, con una inversión conjunta de **\$26.332 millones**. Además, se intervinieron **800 hogares adicionales** mediante el programa **“Comunales en tu casa”**, con una inversión de **\$11.734 millones**.

Estas acciones han fortalecido la infraestructura comunitaria, dinamizado la economía local mediante la contratación de mano de obra e insumos del territorio, y consolidado un modelo participativo que promueve la **economía circular, la cohesión social y el desarrollo sostenible** en los municipios del departamento.

- Durante el cuatrienio, se impulsaron cuatro proyectos estratégicos orientados a la socialización, reconocimiento e identificación del patrimonio cultural inmaterial de Cundinamarca, con una inversión cercana a \$505 millones. Entre ellos se destaca el proyecto **“Patrimonio Vivo”** como plataforma de visibilización cultural, junto con la declaratoria del armonio de Oreste Sindici, vinculado a la creación del Himno Nacional; el reconocimiento del tejido en telar vertical de Cajicá como práctica tradicional; y la publicación del libro **“Cundinamarca, Casa de Gobierno, epicentro político del país”**, donado por la Academia de Historia.
- **Salvaguarda del patrimonio cultural vivo de Cundinamarca**

Durante el cuatrienio, se impulsaron **cuatro proyectos estratégicos** orientados a la socialización, reconocimiento e identificación del patrimonio cultural inmaterial, con una inversión cercana a **\$505 millones**. Entre ellos se destaca el proyecto **“Patrimonio Vivo”** como plataforma de visibilización cultural, la declaratoria del armonio de **Oreste Sindici**, vinculado a la creación del Himno Nacional; el reconocimiento del tejido en telar vertical de **Cajicá** como práctica tradicional; y la publicación del libro **“Cundinamarca, Casa de Gobierno, epicentro político del país”**, donado por la Academia de Historia.

En la vigencia **2025**, se consolidaron **tres proyectos específicos**, con una inversión total de **\$400 millones**, enfocados en la salvaguarda y promoción del patrimonio cultural inmaterial.

Se destacan: la declaratoria del armonio **“Doli Graziano Tubi”** en Nilo como bien mueble vinculado al Himno Nacional; la postulación del tapete anudado a mano en telar vertical de **Cajicá** a la Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial municipal; y la publicación conmemorativa del libro **“Cundinamarca, Casa de Gobierno, epicentro político del país”**, en homenaje a los **212 años del departamento**. Estas acciones reafirman el compromiso institucional con la protección de la memoria histórica y la valoración de las expresiones culturales locales.

- **Espacios culturales dignos para fortalecer identidad y participación**

Durante el cuatrienio, se fortaleció la infraestructura cultural en Cundinamarca mediante la entrega de **siete espacios** destinados a promover el acceso comunitario a los derechos culturales. Estas intervenciones se realizaron en los municipios de **Guatavita, Pasca, Supatá, Vianí, Ubaque, Guataquí y Albán**, mediante obras de adecuación, ampliación y dotación que respondieron a las necesidades locales y al fortalecimiento del tejido cultural en el territorio, con una inversión acumulada de **\$3.000 millones**.

En la vigencia **2025**, se intervinieron **seis infraestructuras culturales** en los municipios de **Guatavita, Pasca, Supatá, Vianí, Ubaque y Guataquí**. Las obras incluyeron la adecuación del **Centro Cultural y de Memoria Histórica en Guatavita**, la tercera fase de la **Casa de la Cultura en Pasca**, y mejoras en accesibilidad en **Supatá**. También se destaca la construcción y dotación del **Conservatorio–Auditorio en Vianí**, la fase II de la **Casa de la Cultura en Ubaque**, y la construcción de la **Casa de la Cultura en Guataquí**.

Estas obras fueron entregadas entre junio y agosto de 2025 y actualmente se encuentran al servicio de las comunidades, con seguimiento técnico para garantizar su sostenibilidad. La inversión total ejecutada para estas intervenciones fue de **\$75.200 millones**, consolidando espacios culturales dignos que contribuyen al desarrollo artístico, educativo y patrimonial del departamento.

- **Preservación del patrimonio arquitectónico e histórico de Cundinamarca**

Durante el cuatrienio, se ejecutaron **cinco intervenciones** en **Bienes de Interés Cultural (BIC)** del departamento, orientadas a preservar el valor arquitectónico, histórico y simbólico de espacios patrimoniales.

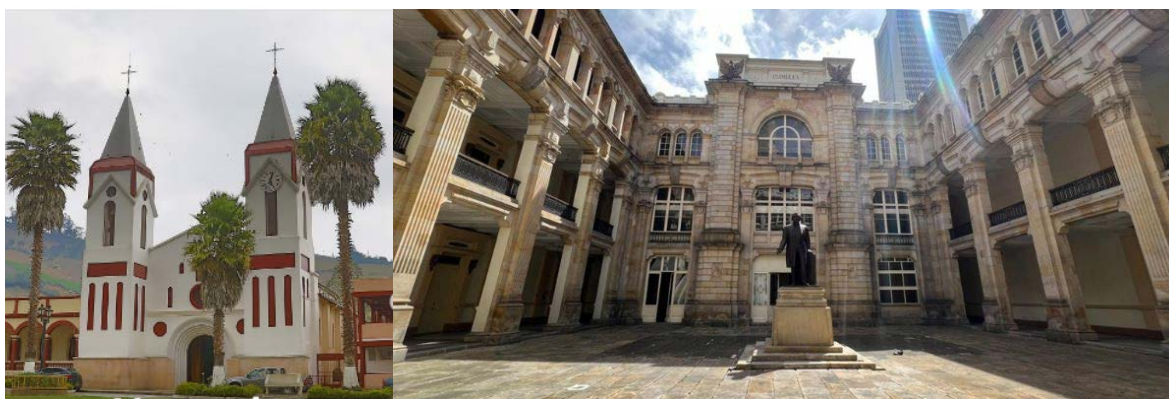
Estas acciones fortalecen la protección del patrimonio cultural y la memoria histórica del territorio, promoviendo su apropiación social y sostenibilidad.

En **2024**, se inició la restauración del **Palacio de San Francisco** mediante estudios y diseños técnicos, con una inversión de **\$999 millones**, financiada por el IDECUT (\$500 millones) y el ICCU (\$499 millones).

Durante la vigencia **2025**, se culminaron y entregaron **cuatro intervenciones** en inmuebles declarados BIC, consolidando el compromiso institucional con la preservación patrimonial. Las obras incluyeron:

- **Mantenimiento del Templo Parroquial San Antonio en Fosca**, con una inversión de **\$599 millones**.
- **Conservación estructural del Templo San Juan Bautista en Villapinzón**, financiada con aportes del IDECUT (\$150 millones) y del municipio (\$16,5 millones).
- **Restauración del Puente de los Suspiros en Tocaima**, con una inversión de **\$3.298 millones**, actualmente en proceso de liquidación.
- **Restauración integral del inmueble Tierra Grata en Fusagasugá**, con una inversión de **\$5.143 millones**.

En conjunto, estas intervenciones patrimoniales suman una inversión total de **\$9.206 millones**, reafirmando el valor cultural y arquitectónico de los bienes intervenidos y su importancia para la memoria histórica del departamento.



LÍNEA ESTRATÉGICA 3: COMPETITIVIDAD COMPARTIDA

OBJETIVO

Potenciar el crecimiento económico del departamento a través de: el reconocimiento de las vocaciones productivas del territorio, la agregación de valor, y la conectividad entre cada uno de los sectores productivos; es decir un desarrollo sustentable, innovador y eficiente.

Se fortaleció la línea estratégica Competitividad Compartida, impulsando procesos de encadenamientos comerciales que redujeron la intermediación, optimizaron los costos y mejoraron los ingresos de los productores locales. Estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de los mercados regionales mediante relaciones comerciales más directas, sostenibles y equitativas.

Logramos impulsar el crecimiento económico del territorio mediante la consolidación de vocaciones productivas, la promoción de la innovación y el desarrollo de procesos con valor agregado.

Se promovió el acompañamiento técnico, la implementación de buenas prácticas y la adopción de tecnologías sostenibles lo que permitió potenciar las capacidades locales y la articulación con sectores estratégicos, incrementando así la competitividad y el desarrollo económico del departamento.

Se logro una conectividad eficiente de la red vial secundaria que fomenta la diversificación de la oferta productiva, comercial y turística del departamento a partir de la estrategia "Transformando nuestro territorio hacia la competitividad" para consolidar la conectividad y la cohesión regional.

Intervención de vías rurales con procesos participativos con las JAC, para la intervención de la red vial terciaria con el fin de facilitar el transporte de las producciones campesinas y el acceso a los mercados, reduciendo brechas entre el campo y la ciudad.

Mejoramiento y rehabilitación de la red vial regional con intervención de nuevas tecnologías, priorizando los corredores estratégicos con la participación comunitaria que conectan zonas de vocación agrícola, turística y de inclusión social.

Articulación de infraestructuras viales que optimicen la logística de abastecimiento y fortalezcan la integración Cundinamarca–Bogotá.

Intervención de corredores viales que facilitan el acceso a destinos turísticos estratégicos, fortaleciendo el turismo sostenible como motor de desarrollo local.

3.1 APUESTA: PRODUCTIVIDAD

OBJETIVO

Impulsar las actividades económicas del departamento, mediante la focalización de las vocaciones productivas del territorio en función de la rentabilidad y sostenibilidad de las cadenas productoras.

LOGROS Y AVANCES

- **Proyectos comunales** que impulsan innovación y desarrollo local

Gracias al trabajo sostenido durante el cuatrienio, **se han apoyado 225 proyectos productivos para organismos comunales**, con una inversión acumulada de **\$2.458 millones**, fortaleciendo capacidades organizativas y técnicas en todo el departamento. Este avance se ha logrado mediante:

- **Alianzas estratégicas** con la Cámara de Comercio para validar estatutos modelo y brindar herramientas clave para la creación de comisiones empresariales.
- **Actualización normativa** del reglamento para conformación de comisiones, garantizando un marco claro y eficiente.
- **Base documental estandarizada** con actas de constitución, estatutos, plan de negocios marco y reglamentos internos y empresariales.
- **Instrumentos de evaluación y seguimiento** como encuestas de caracterización, matrices de análisis y metodologías para identificar capacidades productivas.
- **Expansión territorial** a 159 Juntas de Acción Comunal en municipios como Medina, Paratebueno, Agua de Dios, Vergara, Villeta, San Francisco, Supatá, Nimaíma, Guataquí y Nilo.

- Creación del Banco de Iniciativas Empresariales Comunes (BIEC) como mecanismo transparente y participativo para la planeación y presentación de proyectos.

Como parte de este proceso, en la vigencia 2025 se consolidaron acciones clave para la innovación y conectividad:

- Acompañamiento técnico a tres iniciativas comunales:
 - *Yacopí (Guadalupe)*: comercialización agropecuaria (48 familias).
 - *Villagómez (Caipal)*: producción de hortalizas (10 familias).
 - *Fusagasugá (ASOJUNTAS)*: alquiler de maquinaria menor (2.500 familias).
- Proyecto “Juntas de Internet – Comunidades de Conectividad”, junto al MinTIC e InterNexa, en 15 municipios, brindando acceso comunitario a internet a cerca de 1.500 familias, integrando tecnología para el desarrollo social y económico.
- Juventud que innova y protege el ambiente en Cundinamarca



A través del Banco Departamental de Iniciativas Juveniles “Juventud es Cundinamarca”, se han apoyado **30 proyectos** en el marco de la **Convocatoria 01-2024**, con una inversión acumulada de **\$591 millones**.

Este proceso fortaleció la participación juvenil mediante la realización de 122 asistencias técnicas orientadas al seguimiento de cronogramas, la verificación de la ejecución financiera y la socialización de lineamientos para la elaboración de informes finales.

Este proceso benefició directamente a 187 jóvenes emprendedores de 23 municipios del departamento, quienes desarrollaron proyectos enfocados en la preservación ambiental y el desarrollo tecnológico, con una inversión total de \$591 millones.



Durante la vigencia se proyecta el lanzamiento de la segunda convocatoria del Banco Departamental de Iniciativas Juveniles, con el propósito de beneficiar 60 procesos y/o prácticas organizativas juveniles, orientadas al fortalecimiento de su impacto en la preservación ambiental y el desarrollo tecnológico.

- **Mujeres que fortalecen su autonomía económica en Cundinamarca**

El emprendimiento femenino avanza con fuerza en el departamento. Hasta la fecha, **595 unidades productivas lideradas por mujeres han sido beneficiadas**, con una inversión acumulada de **\$814 millones**, impulsando la estrategia de **autonomía económica con enfoque de género y territorial**. Este proceso ha incluido acciones orientadas a:

- Ferias de emprendimiento por provincia, mercados campesinos y alianzas estratégicas con la Cámara de Comercio de Bogotá y el sector privado, logrando participación en espacios de alto impacto como Expolana 2024 en Cucunubá y en puntos estratégicos como la Gobernación de Cundinamarca y Corabastos.



- Ferias y mercados se desarrollaron en municipios como Fusagasugá, La Mesa, Nocaima, Bituima, Soacha y Cajicá, promoviendo así la comercialización de productos, el incremento en ventas y el fortalecimiento de las unidades productivas lideradas por mujeres.
- Se abrió la convocatoria para la estrategia ICPEs 2024, en la cual se inscribieron 1.320 mujeres, de las cuales 700 presentaron la documentación requerida; sin embargo, la estrategia contaba únicamente con 100 cupos, cuya entrega de insumos fue efectuada durante la vigencia 2025 a través de un convenio ejecutado por FONDECUN.
- Se fortalecieron los espacios de comercialización mediante la realización de múltiples ferias de emprendimiento, entre ellas: Feria de la Salud y la Belleza, Feria de la Mujer, conmemoración del Día Internacional de la Mujer en Yacopí, Café a la Plaza, Gran Plaza Soacha, Mercado Campesino – Agencia de Comercialización, +Talante, Feria Mujer Emprendedora en Villeta, Rotonda de la Gobernación, Día de la Mujer Rural, Feria Provincia del Tequendama en Anapoima, Día de la Mujer Afro, Provincia del Guavio en La Calera, Feria en Guaduas y una segunda feria en la Rotonda de la Gobernación.
- Se abrió la convocatoria ICPEs 2025, logrando la preinscripción de 2.282 proyectos productivos liderados por mujeres. En este proceso se realizaron módulos formativos y, al cierre del último encuentro, se diligenciaron 1.632 manifiestos de interés como paso previo a la presentación formal de sus iniciativas. Finalmente, en esta misma vigencia se completó la entrega de insumos a las 100 unidades productivas seleccionadas en 2024.



- **Plantas de beneficio animal con mejores estándares de calidad**

Avanzamos hacia procesos más seguros y sostenibles. En el departamento se benefició la **Planta de Beneficio Animal de La Calera**, con una inversión de **\$250 millones**, destinada a mejorar sus condiciones operativas y de infraestructura. Durante la vigencia 2025, se adelanta la gestión para apoyar la planta de Gachetá, y se realizaron **13 visitas técnicas** a plantas priorizadas según el Plan de Racionalización, con el fin de evaluar su estado, identificar mejoras y definir estrategias que aseguren **inocuidad, legalidad y sostenibilidad** en el proceso de beneficio animal en varios municipios del departamento.

- **El campo cundinamarqués se fortalece con innovación y alianzas estratégicas.**

Se han fortalecido **432 procesos productivos** de pequeños y medianos productores agropecuarios mediante diagnósticos, acompañamiento técnico y planes de mejora, reduciendo brechas en **inocuidad, trazabilidad y certificaciones**. Estas acciones, desarrolladas con enfoque territorial y diferencial, priorizando productores asociados e independientes, comunidades étnicas y mujeres rurales, con el propósito de mejorar los ingresos de los productores y fomentar la sostenibilidad de sus iniciativas, a través del acompañamiento técnico especializado han beneficiado **1.886 unidades productivas** con asesoría, capacitación técnica y promoción del uso de tecnologías innovadoras, con una inversión total de **\$7.067 millones**. Adicionalmente se apoyó la certificación en Buenas Prácticas Agrícolas y la vinculación de productores al Programa de Alimentación Escolar.

En la vigencia 2025, 302 procesos productivos fueron fortalecidos, y se consolidaron iniciativas clave:

- **Alianzas Productivas para la Vida**

Con una inversión de \$ 514 millones de pesos, a través del programa Alianzas Productivas para la Vida, en convenio con el Ministerio de Agricultura y aliados estratégicos como el SENA, ASOHOFRUCOL y COLTRÓPICOS S.A.S., se realizó la entrega de maquinaria agrícola a 40 familias pertenecientes a la Asociación Agropecuaria ASOAGROBIG, del municipio de Silvania, Cundinamarca.

Las mismas recibieron 40 podadoras eléctricas, con sus respectivos accesorios, garantizando su uso adecuado. En el marco de esta alianza, la ACIDC aportó 80 millones de pesos, con el objetivo de fortalecer los cultivos de aguacate en la región.

- **Alianza para el Sector Cafetero**

Con el objetivo de promover la producción, agroindustria y comercialización del café en el departamento, se apoyó la creación de una alianza entre el Comité de Cafeteros de Cundinamarca, la Cooperativa de Cafeteros de Cundinamarca, la Gobernación de Cundinamarca y la ACIDC, enfocada en los siguientes ejes estratégicos:



- Mejoramiento de la productividad y calidad de la producción primaria, a través de la renovación de cultivos, asistencia técnica y otros servicios de apoyo.
 - Fortalecimiento de la capacidad de procesamiento agroindustrial territorial, mediante el apoyo a proyectos de infraestructura de procesamiento en los territorios y a COODECAFE.
 - Ampliación de la red de comercialización de la cadena cafetera, mediante la gestión comercial liderada por la ACIDC y la operación de COODECAFE, facilitando el acceso a mercados sostenibles.
 - Fortalecimiento de la capacidad administrativa, operativa y financiera de las asociaciones, mediante la creación de fondos rotatorios de comercialización y proyectos para el acceso a crédito colectivo.
- **Convenio con el municipio de Villapinzón**

Donde se fortaleció las capacidades operativas del Centro de Transformación de Leche del municipio, con una inversión de \$ 221 millones beneficiando alrededor de 100 productores asociados.

- **Encadenamientos comerciales que impulsan la economía local**

La articulación entre productores y mercados sigue creciendo en Cundinamarca. Hasta la fecha, se han realizado **2.481 encadenamientos comerciales**, generando **ventas acumuladas aproximadas de \$14.308 millones** y beneficiando a **4.876 productores y asociaciones** de los **116 municipios del departamento y Bogotá**, con una inversión total de **\$19.577 millones**.

Estas acciones han fortalecido las capacidades comerciales de los actores locales mediante:

- **Agroindustria:** 576 encadenamientos beneficiando a 475 productores y asociaciones con ventas aproximadas de \$ 3.100 millones
 - **Capilar:** 177 encadenamientos beneficiando a 143 productores y asociaciones con ventas aproximadas de \$ 2.698 millones.
 - **Compras Públicas:** 849 encadenamientos beneficiando a 1.291 productores y asociaciones con ventas aproximadas de \$ 6.059 millones.
 - **Exportaciones:** 17 encadenamientos beneficiando a 43 productores y asociaciones con ventas aproximadas de \$ 567 millones.
 - **HORECA (Hoteles, Restaurantes y Cafés):** 284 encadenamientos beneficiando a 149 productores y asociaciones con ventas aproximadas de \$185 millones
 - **Kuna Mya:** 314 encadenamientos beneficiando a 342 productores y asociaciones con ventas aproximadas de \$ 307 millones.
 - **Mercados Campesinos:** 264 encadenamientos beneficiando a 2.433 productores y asociaciones con ventas aproximadas de \$1.392 millones.

Para la vigencia 2025 de los 2.481 encadenamientos totales realizados 1.692 corresponden a este año con una inversión de \$ 4.713 millones.



Dentro de las acciones realizadas se destaca el programa **COMPRAMOS TU COSECHA REGIONAL** la cual se ejecutó en el marco del proyecto de inversión "Fortalecimiento de las capacidades para la planeación, ejecución y articulación de estrategias para la seguridad alimentaria metropolitana y regional en Cundinamarca", donde se gestionó una inversión de \$7.326 millones a través de la Región Metropolitana. Con esta se fortaleció la seguridad alimentaria, dinamizando la economía rural y promoviendo los circuitos cortos de comercialización en beneficio de los pequeños y medianos productores del departamento.

Este programa se fundamenta en un modelo que facilita la comercialización de productos agropecuarios con un enfoque social, ambiental y de reactivación económica, orientado a mitigar las ineficiencias en la cadena de suministro agroalimentaria, así que las organizaciones productivas se beneficiaron en los siguientes aspectos:

- Selección de productos de calidad, evitando la recepción de alimentos contaminados con hongos o bacterias.
- Garantía de la cadena de frío, para aquellos productos que requieran refrigeración.
- Almacenamiento adecuado y correcta aireación de los productos, contribuyendo a su conservación.
- Aplicación de buenas prácticas de manufactura, con el fin de prevenir el deterioro o daño físico de los productos.
- Optimización de la logística, reduciendo tiempos y movimientos innecesarios.

La implementación de estos fortalecimientos aseguró que las entregas de productos cumplieran con los estándares de calidad establecidos en las fichas técnicas, es así como se ha logrado:

- Compras de 400.000 litros de leche cruda no comercializada con una Inversión: \$1.500 millones.
- Contratación con 15 organizaciones de 5 provincias y 10 municipios. Beneficiando a 765 productores con una inversión de \$1.186.997.511
- Proveeduría Plan Piloto PAE Nuestro
 - Productos: Cárnicos, huevos y frescos.
 - Operadores: ASOJUNTAS (Juntas de Acción Comunal).
 - Municipios priorizados: Sibaté, San Bernardo, Guataquí, Beltrán, Nimaima, Supatá, El Peñón, Villagómez y Ubalá.
 - 8 asociaciones priorizadas para proveeduría.
 - 177 productores beneficiados.
 - Inversión: \$61.290.593.

El Informe de resultados del programa CTC a la fecha es:

- Valor de compras Acumuladas: \$ 2.130 millones
- Valor de ventas acumuladas: \$ 2.139 millones
- Cantidad de producto comercializado: 273.396 Kilos – 431.074 Litros y 828.992 unidades comercializadas
- Asociaciones vinculadas: Ochenta y tres (83)
- Acumulado de asociaciones con compra efectiva: 45
- Número de productores beneficiados: 1.280
- Inversión total \$ 5.353 millones



- Eventos que conectan productores y consumidores en Cundinamarca

La promoción del consumo local se consolida como motor de desarrollo. Durante el cuatrienio, se han apoyado **443 eventos de comercialización, promoción y fomento al consumo** en **89 municipios del departamento**, además de **38 eventos en Bogotá**, fortaleciendo la visibilidad de productos y servicios cundinamarqueses.

Estas acciones se realizaron mediante **acompañamiento técnico y logístico al sector agropecuario**, en espacios como ferias, mercados y vitrinas comerciales, beneficiando a **4.671 productores, asociaciones, empresarios y artesanos**. Los eventos generaron **ventas aproximadas por \$1.677 millones**, con una inversión total de **\$2.181 millones**, impulsando la competitividad, la inclusión productiva y el posicionamiento de la oferta regional en diferentes mercados.



En la vigencia 2025 los eventos apoyados han sido de 339 con una inversión de \$1.204 millones.

Estos eventos que se han realizado brindan oportunidades económicas para los productores, asociaciones y empresarios ya que se incentiva la participación en escenarios como mercados campesinos, realizados tanto en Bogotá como en los municipios, ferias empresariales, ferias artesanales, ferias de innovación y emprendimiento, y facilitan la venta directa de sus productos contribuyendo así al crecimiento y desarrollo de la economía local y regional.

Los apoyos realizados han sido a través de:

- Logística y asistencia técnica en eventos de mercadeo.
- Donación de kits promocionales y de fortalecimiento.
- Apoyo para la participación efectiva en espacios de comercialización.

- **Infraestructura agropecuaria para un campo más competitivo**



El fortalecimiento del sector agropecuario avanza con obras estratégicas. Hasta la fecha, se han intervenido **9 infraestructuras de interés regional**, con el objetivo de mejorar las capacidades **logísticas, comerciales, sociales y productivas** del departamento, mediante una inversión acumulada de **\$22.147 millones**.

Estas intervenciones han permitido consolidar espacios que impulsan la competitividad y la sostenibilidad del campo cundinamarqués, garantizando mejores condiciones para la transformación, almacenamiento y comercialización de productos agropecuarios.

Construcción de nuevas infraestructuras:

1. Centro de Abastecimiento y Distribución de Alimentos en el municipio de Cogua (2 inversiones realizadas).

Construcción de nuevas plazas de mercado:

2. Plaza de Mercado en el municipio de Agua de Dios.
3. Plaza de Mercado en el municipio de Ricaurte.
4. Construcción de la segunda fase de la infraestructura de la Plaza de Mercado del municipio de Nemocón (Segunda Etapa).

Construcción de obras complementarias:

5. Funcionamiento del centro de acopio para el sector campesino en el municipio de Gutiérrez.

Mantenimiento, mejoramiento y adecuación de infraestructura existente:

6. Plaza de Mercado en el municipio de Sesquilé.
7. Centro de Abastos en el municipio de Pacho.

Obras de Infraestructura Social Productiva:

8. Con enfoque en inclusión socioeconómica, superación de pobreza, consolidación territorial y reintegración comunitaria en el municipio de Gutiérrez.

Infraestructura para la Estabilización y Reconciliación Social:

9. Intervención orientada a procesos de paz y cohesión social en el municipio de Gutiérrez.



- **Infraestructura agroindustrial con tecnología y sostenibilidad**

La transformación agroindustrial avanza con proyectos estratégicos. Avanzamos en la estructuración del Centro Agro Logístico Quebrajacho en Fusagasugá, que contará con un **nodo regional tecnológico y sostenible** para la producción, transformación y comercialización agroalimentaria.

Además, se formuló el **Proyecto de Convergencia Estratégica** y se dio seguimiento a un convenio de cooperación enfocado en **ordenamiento productivo, logística regional y seguridad alimentaria**, consolidando bases para un sistema agroindustrial moderno y competitivo.

- Asociaciones fortalecidas para la competitividad empresarial

El tejido asociativo se consolida como motor del desarrollo rural. Hasta la fecha, se han apoyado **660 esquemas asociativos**, aplicando una **metodología integral de asesoría, asistencia y evaluación**, que mejora las condiciones y capacidades organizativas para operar de manera más eficiente y sostenible. Un paso clave ha sido la **metodología de valoración organizacional**, que permite diagnósticos detallados para identificar fortalezas, oportunidades y deficiencias estructurales.



Gracias a estas acciones, se han beneficiado **180.988 asociados**, con una inversión acumulada de **\$5.353 millones**.

Para el desarrollo de la vigencia 2025 se han apoyado hasta el momento **380** esquemas asociativos con la metodología integral descrita anteriormente y una inversión de \$ 2.254 millones.

- Plataforma digital para impulsar alianzas productivas y comerciales

La transformación tecnológica del sector productivo avanza en Cundinamarca. Con el propósito de fortalecer la competitividad y la gestión digital de la información, se inició la **primera fase de estructuración de una plataforma digital integral**, orientada a la **promoción de alianzas productivas, comerciales y de mercadeo** de los productos y servicios del departamento.

Este desarrollo busca articular tecnología con procesos misionales, generando un ecosistema digital que facilite la conexión entre productores, empresarios y consumidores. La inversión acumulada en esta fase asciende a **\$400 millones**, sentando las bases para una herramienta innovadora que dinamizará la economía regional.

Esta etapa inicial consistió en el diseño técnico y funcional del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA), concebido como la base operativa y tecnológica de la futura plataforma digital. En este proceso se definieron los requerimientos funcionales y no funcionales del sistema.

El SGDEA representa una herramienta clave para la organización, trazabilidad y gestión eficiente de la información interna de la Agencia, permitiendo consolidar un entorno digital que soporte la toma de decisiones y la mejora continua de los servicios ofrecidos al sector productivo del Departamento.

Para esta fase, la inversión fue destinada a la adquisición, parametrización e implementación del sistema, asegurando su operatividad y sostenibilidad técnica.

Esta iniciativa constituye un hito estratégico hacia la transformación digital institucional, al sentar las bases tecnológicas y operativas necesarias para el despliegue futuro de una plataforma digital de mayor alcance, enfocada en el fortalecimiento de las capacidades comerciales, productivas y de mercado de Cundinamarca.

- **Expo Cundinamarca: una vitrina para la cultura, el turismo y la productividad**

Cundinamarca se prepara para mostrar lo mejor de su territorio. En la vigencia 2025 se desarrollará **Expo Cundinamarca 2025**, del **13 al 16 de noviembre** en el **Parque Simón Bolívar de Bogotá D.C.**

Este gran evento reunirá a los **116 municipios del departamento**, ofreciendo al público una experiencia integral con muestras de **cultura, turismo, gastronomía, innovación, emprendimiento y productividad**, posicionando la riqueza y diversidad de Cundinamarca.

ExpoCundinamarca cumple un rol clave en la promoción económica, social y cultural, al brindar espacios donde productores y emprendedores locales puedan **cerrar negocios sin intermediarios, a precios justos**, logrando visibilización y fortalecimiento de sus iniciativas. Para garantizar el éxito del evento, se implementaron **tres fases fundamentales**:



- **Alistamiento:** planificación y diseño del evento.
- **Preproducción:** preparación técnica y logística.
- **Ejecución:** operación integral con altos estándares de calidad y sostenibilidad, asegurando infraestructura, producción, promoción y atención a participantes y visitantes.

- **Kuna Mya:** una vitrina para emprendedores y productores cundinamarqueses.

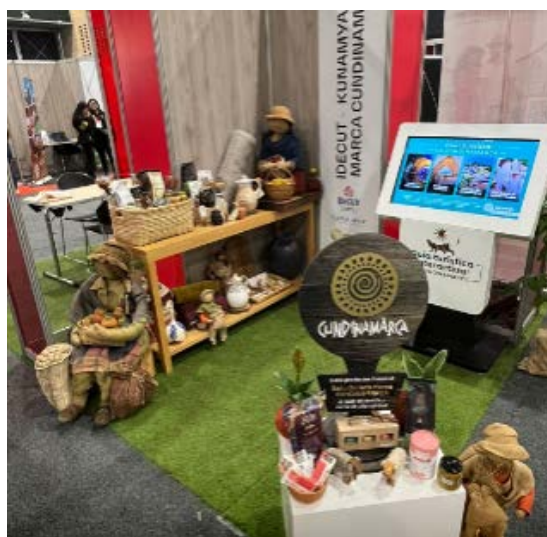
La estrategia Tienda Cundinamarca sigue abriendo puertas al comercio local, hasta la fecha, se han beneficiado **106 nuevos proveedores**, entre emprendedores, MiPymes y productores, mediante **asistencia comercial y logística** para ingresar a la vitrina Kuna Mya.

Además, se realizaron **activaciones promocionales** en alianza con **El Dorado Radio** y la **Oficina de Prensa de la Gobernación**, cubriendo eventos como:



- Feria del Hogar
- Expocafés 2024
- Vitritour
- Media Maratón de Cundinamarca 2024
- Gastrofest, entre otros.

Estas acciones han permitido **aumentar la visibilidad de productos y emprendedores**, promover la participación en eventos comerciales, fortalecer el posicionamiento y ampliar canales de comercialización, fomentando alianzas estratégicas para el crecimiento empresarial. La inversión acumulada asciende a **\$2.827 millones**, consolidando a **Kuna Mya** como un espacio clave para la competitividad y la inclusión productiva.



Es importante resaltar que Kuna Mya es una tienda emblemática de la Gobernación de Cundinamarca que se enmarca como vitrina comercial para productos agroindustriales y artesanales del departamento, ofreciendo más de 2.000 artículos donde se incluyen alimentos como mieles, cafés, chocolates, aceites, encurtidos y abarroses y artesanías diversas como cestería, cerámica, macramé y tejidos.

Para la vigencia fueron beneficiadas **55** nuevos emprendedores de municipios del departamento, con asistencia comercial y logística, para cumplir con los requisitos necesarios de ingreso a la vitrina "Kuna Mya", con lo cual se pretende conservar la lealtad como factor determinante traducido en más ventas que benefician a más personas con una inversión para la vigencia de \$ 1.977 millones.

- Encuentros de mercadeo que generan oportunidades comerciales.



Durante el cuatrienio, se han realizado **10 encuentros de mercadeo**, logrando gestionar **\$170 millones en recursos** y beneficiando a **78 productores y 34 asociaciones** del departamento.

Estos espacios han permitido ampliar redes de contacto y conectar directamente la oferta rural con la demanda institucional y privada, mediante ruedas de negocios que fomentan la comercialización formal y el trabajo colaborativo.

Aliados estratégicos que han hecho posible estos encuentros:

- PAE Multimodal
- Fundación Vive Colombia
- UT Nutriendo USPEC 2024
- Supermercados COLSUBSIDIO
- Gobernación de Cundinamarca
- Cámara de Comercio de Bogotá
- Compass Group
- Agro Marbella Corporation
- Empresa Inmobiliaria de Cundinamarca
- Secretaría Distrital de Desarrollo Económico

Principales ruedas de negocio realizadas:

- Con PAE Multimodal
- Con Operador PAE
- En Bogotá con USPEC
- En Bogotá con Supermercados COLSUBSIDIO
- En Cajicá (convenio Cámara de Comercio de Bogotá)
- Con Compass Group en Bogotá

En la vigencia 2025 se han realizado 4 encuentros adicionales, aportando instalaciones, logística, coordinación, atención a invitados y refrigerios, reafirmando el compromiso con la consolidación de vínculos comerciales y el posicionamiento de la oferta productiva en mercados más competitivos.

Planta de abonos orgánico-minerales para impulsar la sostenibilidad agropecuaria

Cundinamarca avanza hacia la economía circular en el sector agropecuario, se ha iniciado el desarrollo de una **planta de abonos orgánico-minerales**, proyecto estratégico para el aprovechamiento de residuos y la producción sostenible.

Hasta el momento, se han realizado **mesas de trabajo interinstitucionales** con entidades como la **Secretaría de Bienestar Verde**, **Empresas Públicas de Cundinamarca (EPC)** y la **Agencia de Comercialización**, consolidando una visión compartida sobre la transformación de residuos agropecuarios en insumos productivos.

Actualmente, se encuentra en **fase preliminar de análisis de viabilidad técnica, ambiental y financiera**, y se prepara la firma de un **convenio interadministrativo con EPC** para actualizar el estudio de factibilidad realizado por **Aguas de Bogotá en 2024**, garantizando condiciones óptimas para la ejecución del proyecto.

Como parte del acompañamiento técnico, se han desarrollado **jornadas de capacitación** dirigidas a operarios, técnicos y agricultores, promoviendo **buenas prácticas agrícolas** y el uso eficiente de abonos orgánico-minerales.

Además, se han adelantado **encuentros con agricultores** para seleccionar **parcelas piloto**, donde se aplicarán los abonos en fincas estratégicas, fortaleciendo la sostenibilidad y la productividad del campo cundinamarqués.

- **Fortalecimiento empresarial para MiPymes y emprendimientos en Cundinamarca**

El desarrollo empresarial se consolida como pilar de la competitividad regional, hasta la fecha, se han potencializado **2.357 MiPymes, esquemas asociativos, establecimientos de comercio y emprendimientos** en **95 municipios**, mediante una estrategia de acompañamiento técnico integral, basada en formatos estandarizados que permiten levantar información detallada durante las visitas técnicas en campo. Esto ha facilitado el diseño de planes de mejora y la valoración individual de los productores y empresarios, impulsando su crecimiento.

La inversión acumulada asciende a **\$8.045 millones**, reflejando el compromiso con la transformación productiva del territorio.

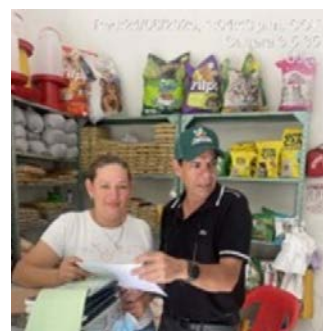


En el marco del Plan de Asistencia Técnica se brindaron 2.193 acompañamientos técnicos directos a establecimientos de comercio, tenderos y empresarios. A través de la transferencia de conocimiento en áreas clave como marketing, estrategia organizacional, finanzas y salud ocupacional, promoviendo el desarrollo empresarial

sostenible

Asimismo, se entregaron 350 kits a los beneficiarios seleccionados en la Convocatoria del programa destinado a MiPymes, establecimientos de comercio y micronegocios, con el objetivo de impactar positivamente su fortalecimiento operativo y/o mejorar sus servicios o procesos productivos.

Durante la vigencia 2025, se han potencializado 1.500 MiPymes con una inversión de \$ 4.180 millones.



- Incentivos financieros para fortalecer la producción agrícola en Cundinamarca.

La estrategia “**Sembrando 2.0**” se ha consolidado como un mecanismo innovador para mejorar el acceso a insumos y servicios complementarios en el sector rural. Durante el cuatrienio, se han apoyado financieramente **26.198 productores** en los **116 municipios del departamento**, mediante la entrega de una tarjeta que funciona como incentivo económico.



Este instrumento permite adquirir agroinsumos y acceder a un acompañamiento integral que incluye gestión comercial, logística de transporte, mercadeo y promoción, apertura de nuevos mercados, asistencia técnica y profesional, entre otros servicios orientados a fortalecer la productividad y competitividad del campo.

La inversión acumulada asciende a **\$6.330 millones**, reflejando el compromiso institucional con la transformación rural. El funcionamiento del instrumento se basa en una tarjeta asociada a la cédula del productor, que se redime a través de un datafono en una red exclusiva de más de **200 comercios agrícolas habilitados en Cundinamarca**, garantizando transparencia y control en la compra de insumos.

En la vigencia 2025, se han entregado **23.091 tarjetas adicionales**, con una inversión de **\$3.630 millones**, reafirmando la apuesta por crear condiciones que mejoren los términos de intercambio de los productos agrícolas y fortalezcan la economía rural del departamento.

- **Jóvenes rurales que impulsan emprendimientos sostenibles**

El apoyo a jóvenes rurales en emprendimientos productivos sostenibles avanza con acciones estratégicas que fortalecen su inclusión económica y promueven el relevo generacional en el campo. Durante la vigencia, se adquirieron equipos para fortalecer **15 instituciones educativas rurales** y se implementó un proceso de **subasta inversa** que beneficiará a **70 jóvenes rurales** con kits agropecuarios orientados al fortalecimiento de sus iniciativas productivas. Estas acciones representan una inversión aproximada de **\$295 millones** y buscan fomentar la participación activa de jóvenes y mujeres rurales en el desarrollo agropecuario del departamento.

De manera complementaria, se formuló un proyecto productivo orientado al cultivo de **tomate y fríjol**, dirigido principalmente a jóvenes y mujeres rurales, con el propósito de generar ingresos sostenibles y garantizar la continuidad de la actividad agrícola en el territorio. Esta iniciativa fue radicada ante la **Agencia de Desarrollo Rural (ADR)** como proyecto estratégico de alcance nacional, con el objetivo de acceder a esquemas de cofinanciación que permitan ampliar su cobertura y asegurar su sostenibilidad en el tiempo.

- **Asistencia técnica y extensión rural para un campo más competitivo**

El fortalecimiento del servicio de asistencia técnica y extensión agropecuaria en los **116 municipios del departamento** se ha consolidado mediante estrategias integrales que incluyen la entrega de **100 motocicletas matriculadas** (cada una equipada con dos cascos), **67 equipos de cómputo**, kits de inseminación y ecógrafos para mejorar la capacidad operativa. Estas dotaciones fueron complementadas con un **diplomado en fortalecimiento de capacidades técnicas** dirigido al personal extensionista, con una inversión total de **\$2.372 millones**, orientada a optimizar la cobertura, eficiencia y calidad del servicio, aportando al desarrollo productivo y sostenible del sector agropecuario.

Durante la vigencia 2025 se desarrollaron **jornadas de capacitación en mejoramiento genético bovino** en **15 municipios**, orientadas a fortalecer las capacidades técnicas de los productores y optimizar la productividad y calidad de los sistemas ganaderos. Asimismo, en articulación con la **ANDI**, se adelantaron procesos formativos en **21 municipios**, enfocados en apicultura, manejo adecuado de productos para la

protección de cultivos y buenas prácticas agrícolas, con especial énfasis en la gestión y uso sostenible del agua y del suelo, como parte de las estrategias de sostenibilidad y adaptación al cambio climático.

De igual manera, se entregaron **equipos de cómputo a 35 municipios**, con una inversión de **\$126 millones**, para fortalecer las capacidades tecnológicas y operativas de las entidades territoriales en la prestación del servicio de asistencia técnica agropecuaria. Adicionalmente, se encuentra en curso el proceso de adquisición de **ecógrafos y otros equipos especializados**, destinados a mejorar la infraestructura técnica y garantizar la calidad del servicio que se brinda a los productores agropecuarios en el departamento.

- **Mi Finca Más Productiva: fortalecimiento agrícola y sostenibilidad en Cundinamarca**

El programa “**Mi Finca Más Productiva**” ha beneficiado a **4.557 unidades productivas** en **56 municipios** durante las vigencias 2024-2025, con intervenciones focalizadas en los sistemas de **fríjol, maíz, ahuyama, papa y caña panelera**. Estas acciones han contado con una inversión departamental de **\$8.000 millones**, complementada con **\$6.000 millones** gestionados ante aliados estratégicos como la **Asociación Hortofrutícola de Colombia (ASOHOFRUCOL)**, la **Federación Nacional de Cafeteros – Comité de Cundinamarca**, el **Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural**, la **Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)** y los municipios.

El objetivo central del programa es el mejoramiento y sostenibilidad de la producción en los sistemas priorizados, promoviendo la adopción de **Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)** en cultivos de frutas, papa, aromáticas, hortalizas, cereales y cacao. Asimismo, se busca fortalecer la productividad en cultivos estratégicos del departamento, garantizando procesos más eficientes, sostenibles y competitivos que contribuyan al desarrollo agropecuario y a la generación de ingresos para los productores rurales.



Municipio de Villapinzón, mejoramiento de invernadero para producción de semilla

Entrega de fertilizantes

Es de resaltar que se realizó un trabajo mancomunado con el Ministerio de Agricultura en buenas prácticas agrícolas donde se apoyaron 1205 unidades productivas en frutas, papa, aromáticas, hortalizas, cereales y cacao; igualmente con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC para el mejoramiento de la productividad de los cultivos de caña panelera en los municipios del departamento de Cundinamarca.



Durante la vigencia 2025, se encuentran en ejecución convenios con los municipios de Guayabal de Siquima, Ubalá, Nocaima, Pacho, La Peña, Nimaima, Topaipí y Yacopí, orientados al fortalecimiento de las cadenas productivas agropecuarias. De manera paralela, se adelantan procesos de articulación con diferentes gremios del sector para desarrollar actividades que contribuyan al fortalecimiento, sostenibilidad y competitividad de dichas cadenas. En este marco, se ha ejecutado el programa de sostenimiento de áreas productivas, beneficiando a 557 unidades agrícolas dedicadas al cultivo de frutales, con el propósito de mejorar su productividad y promover prácticas sostenibles en el territorio

- **Fortalecimiento de sistemas ancestrales y promisorios para la producción agropecuaria**

El departamento avanza en la conservación y fortalecimiento de sistemas productivos ancestrales y promisorios, promoviendo prácticas sostenibles y la preservación de la biodiversidad agrícola. Se ha apoyado el cultivo de **champiñones en el municipio de Guaduas**, mediante la entrega de equipos y materiales especializados, con una inversión de **\$127 millones**, orientada a mejorar la capacidad productiva, la calidad y la sostenibilidad del sistema.

De manera complementaria, se adelantó el diagnóstico y la caracterización de cultivos ancestrales y promisorios en Cundinamarca, con el propósito de contar con información técnica que sirva como insumo para la formulación de proyectos productivos y la conservación de semillas nativas. En la vigencia 2025 se avanza en la caracterización de **tres organizaciones de productores** ubicadas en **Gachetá, Guaduas y Silvania**, seleccionadas mediante convocatoria pública abierta, las cuales desarrollan actividades de custodia y propagación de semillas ancestrales. Paralelamente, se adelanta el proceso precontractual para la firma de un **convenio de cooperación internacional con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)**, que permitirá fortalecer estas iniciativas y garantizar su sostenibilidad.

- **Sistemas de transporte para zonas rurales de difícil acceso**

Con el objetivo de mejorar la movilidad de productos agropecuarios en zonas rurales, se identificaron **37 municipios con áreas de difícil acceso** mediante una convocatoria pública, realizando la verificación legal, revisión de usos del suelo, georreferenciación y aplicación de encuestas para determinar volúmenes de producción. Con base en esta información, se priorizaron **10 municipios** que ingresaron a la fase de prefactibilidad, insumo técnico fundamental para la elaboración de estudios, diseños de detalle e implementación del sistema de transporte, con una inversión de **\$836 millones**.

Durante la vigencia 2025 se adelanta una **gerencia integral para la realización de estudios, diseños y construcción de sistemas de transporte de carga por cable aéreo**, conocidos como **tarabitas**, con el fin de fortalecer la productividad y la comercialización de las unidades productivas agropecuarias del departamento. Esta iniciativa busca garantizar la conectividad en territorios apartados, reducir costos logísticos y mejorar la competitividad del sector rural.

- **Acceso a instrumentos financieros para pequeños y medianos productores agropecuarios**

El fortalecimiento financiero del sector agropecuario avanza con la implementación de líneas de crédito y mecanismos de aseguramiento que facilitan la sostenibilidad de los sistemas productivos. Durante lo corrido del cuatrienio, se han desembolsado **1.531 créditos** a través de **Líneas Especiales de Crédito (LEC)** y **39 incentivos de Capitalización Rural (ICR)**, con cobertura en **96 municipios** y una inversión departamental de **\$2.323 millones**, complementada con **\$840 millones** gestionados ante **FINAGRO**. Estos recursos se destinaron a sectores estratégicos como **caña panelera, fríjol, plátano, cacao, frutales, arracacha, cebolla, fresa y ganadería bovina y bufalina**, contribuyendo a mejorar la productividad y garantizar la estabilidad económica de los productores.

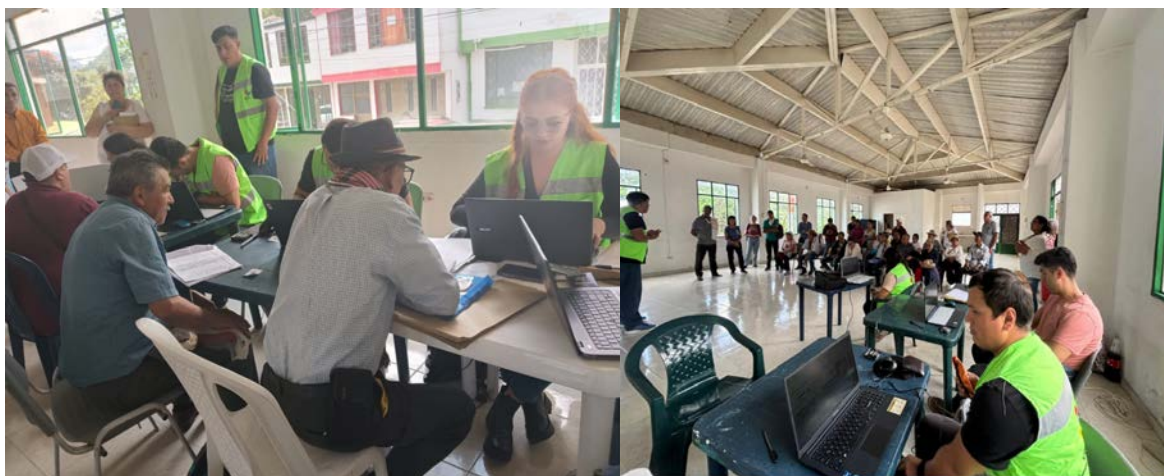
Para la vigencia 2025 se encuentra en ejecución un **convenio con FINAGRO** para ampliar el acceso a instrumentos financieros mediante LEC, logrando el desembolso de **444 créditos adicionales**.

Estas acciones se complementan con el acompañamiento técnico y seguimiento en territorio por parte de profesionales especializados, asegurando que los productores cuenten con herramientas efectivas para el desarrollo sostenible de sus actividades.

- **Formalización de la propiedad rural para garantizar seguridad jurídica**

La formalización de la propiedad rural se ha consolidado como una estrategia clave para brindar seguridad jurídica y fortalecer la vocación agropecuaria del territorio. Durante el cuatrienio, se apoyaron **600 predios rurales** en **18 municipios**, mediante procesos de **caracterización predial, estudios técnicos y jurídicos, levantamiento de expedientes, gestión de titulación y acompañamiento especializado**, beneficiando directamente a **600 productores** con una inversión de **\$1.487 millones**.

Actualmente se encuentra en ejecución un **convenio de cooperación con las Naciones Unidas** y un contrato con la **Corporación Colombia Internacional**, orientados a respaldar el proceso de formalización en el departamento. A la fecha, se adelantan actividades de **caracterización, conformación de expedientes y elaboración de 300 estudios técnicos-jurídicos**, con el propósito de avanzar de manera efectiva en la titulación y garantizar la seguridad jurídica sobre la tierra, contribuyendo al desarrollo productivo y sostenible del sector agropecuario.



Asistencia técnica y jurídica

- **Reservorios para garantizar la seguridad hídrica agropecuaria**

El fortalecimiento de la resiliencia productiva avanza con la instalación de reservorios que aseguran la disponibilidad de agua en zonas rurales con déficit hídrico. Durante el cuatrienio se han suministrado e instalado **444 reservorios tipo australiano**, cada uno con capacidad de **33.000 litros**, destinados a unidades productivas agrícolas y pecuarias en municipios priorizados por su vulnerabilidad frente a la sequía. Esta estrategia, orientada a almacenar agua en temporada invernal para garantizar el suministro en épocas de escasez, contribuye a la sostenibilidad de los sistemas productivos y a la mitigación del cambio climático. La inversión departamental asciende a **\$2.544 millones**.

Los municipios beneficiados son: Nariño (25), Guataquí (25), Jerusalén (61), La Palma (15), San Antonio del Tequendama (16), Beltrán (13), Tocaima (13), Anapoima (13), Fúquene (13), Venecia (43), Carmen de Carupa (64), San Juan de Río Seco (50), Cabrera (51) y Silvania (42), consolidando una cobertura estratégica en el territorio.

Para la vigencia 2025 se encuentra en ejecución el establecimiento de **250 nuevos reservorios**, en el marco de un acuerdo de voluntades entre el **Ministerio de Agricultura** y la **Secretaría de Agricultura**, que contempla la construcción de unidades adicionales para ampliar la cobertura.



Municipio de Jerusalén - Reservorio

De manera complementaria, se adelanta la fase precontractual para la firma de un **convenio con la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR)**, orientado a la implementación de reservorios como parte de las estrategias de adaptación al cambio climático y fortalecimiento de la seguridad hídrica rural.

- **Intervención de distritos de riego para mejorar la eficiencia hídrica**

El fortalecimiento de la infraestructura de riego avanza como una estrategia clave para garantizar la eficiencia en el uso del recurso hídrico y mejorar la productividad agropecuaria. Atendiendo las solicitudes presentadas por las asociaciones de distritos de riego, se realizaron **visitas técnicas a nueve distritos** ubicados en los municipios de **Arbeláez, Silvania, Pasca, Choachí, Ubaque y Fómeque**, con el fin de validar los requerimientos de materiales e insumos necesarios para su adecuado funcionamiento y operación. Estas acciones representaron una inversión de **\$223 millones**, contribuyendo a la sostenibilidad de los sistemas productivos y a la optimización del recurso hídrico en el territorio.

Para la vigencia 2025, el departamento adelanta el proceso de **subasta pública para la adquisición de equipos y elementos destinados al fortalecimiento de cinco distritos de riego legalmente constituidos**, con el propósito de mejorar la eficiencia en el uso del agua, optimizar la producción agropecuaria y promover la sostenibilidad de los sistemas de riego en el departamento.

- **Herramientas y equipos para fortalecer la mano de obra rural**



El fortalecimiento de la capacidad operativa en el sector agropecuario avanza con la entrega de herramientas y equipos que optimizan las labores agrícolas y mejoran la eficiencia productiva. Durante el cuatrienio se viene ejecutando un programa orientado a dignificar las condiciones laborales y aumentar la productividad, mediante el suministro de **kits de herramientas y equipos de trabajo a 300 grupos de jornaleros en 61 municipios del departamento**. Esta intervención contó con una inversión de **\$1.040 millones**, contribuyendo al desarrollo del sector rural y a la generación de mejores oportunidades para los trabajadores del campo.

Para la vigencia 2025 se encuentra en proceso la **subasta pública para la adquisición de elementos destinados al fortalecimiento de 101 grupos locales**, reafirmando el compromiso institucional con la mejora de las condiciones de trabajo y la sostenibilidad de las actividades agropecuarias en Cundinamarca.

- **Ganadería sostenible para fortalecer la productividad rural**

El fortalecimiento de la ganadería bovina en Cundinamarca avanza con acciones integrales orientadas a mejorar la productividad y promover prácticas sostenibles. Durante el cuatrienio se han apoyado **398 unidades productivas ganaderas**, en articulación con la **Federación Colombiana de Ganaderos (FEDEGÁN)**, **CORPOGUAVIO**, la **Secretaría de Bienestar Verde** y la **Secretaría del Agrocampesinado**. En este marco, se suscribió un convenio para la implementación de un **programa de ganadería sostenible en 130 unidades productivas** de ocho municipios: **Chocontá, Gachetá, Sesquilé, Fómeque, Fusagasugá, Tenjo, Facatativá y Tabio**, con una inversión total de **\$1.600 millones**, de los cuales la Secretaría aportó **\$440 millones** y FEDEGÁN, la Secretaría de Bienestar Verde y los municipios cofinanciaron **\$1.116 millones**.

De manera complementaria, se ejecutaron acciones para el **mejoramiento de praderas** mediante la entrega de insumos y semillas, interviniendo **265 hectáreas** y beneficiando **268 unidades productivas** en ocho municipios: **Ubaté, Fúquene, Carmen de Carupa, Guasca, Lenguazaque, Zipaquirá, El Rosal y Villapinzón**, con una inversión de **\$772 millones**, orientada a incrementar la productividad ganadera y promover prácticas sostenibles en el manejo de pasturas.

En la vigencia 2025 se suscribió un **Memorando de Entendimiento** para el mejoramiento de praderas y la adopción de **Buenas Prácticas Ganaderas** con los municipios de **Cogua, Sutatausa, Guatavita y Paratebueno**, con una inversión de **\$310 millones**, beneficiando **234 unidades ganaderas**. Asimismo, se celebraron convenios con **Medina, Villagómez y Yacopí**, que representan una inversión de **\$270 millones**, beneficiando **200 unidades ganaderas**. En total, la inversión para la vigencia 2025 asciende a **\$580 millones del Departamento**, complementada con **\$193 millones de cofinanciación municipal**, consolidando el compromiso con la productividad ganadera sostenible en el territorio.

- **Ampliación y dotación del Centro Minero-Energético de Cundinamarca**

El fortalecimiento de la formación y capacitación para los trabajadores del sector minero avanza con la ampliación del **Centro Minero ubicado en Guachetá**, mediante la proyección de una torre destinada a prácticas de trabajo en alturas. Actualmente se adelantan actividades de **replanteo y alistamiento del terreno, diseño arquitectónico y estudio de mercado**, como parte del proyecto que será postulado a la **convocatoria de Incentivo a la Producción del Ministerio de Minas y Energía**, financiada con recursos del **Sistema General de Regalías (SGR)**.

La inversión total destinada para la culminación de las obras iniciales asciende a **\$16.600 millones**, financiados con recursos propios del departamento y del SGR. Actualmente, la obra presenta un **80% de avance**, consolidando una infraestructura que beneficiará a más de **6.000 trabajadores mineros** de la provincia de Ubaté y zonas aledañas, de acuerdo con las estadísticas de **FedeCundi**. Este proyecto se posiciona como un referente para la capacitación técnica y la seguridad laboral en el sector minero-energético.



Se avanzó en la estructuración de un convenio de comodato con el SENA y la Alcaldía de Guachetá, orientado a garantizar la administración, operación y mantenimiento del Centro de Formación Minero-Energético de Cundinamarca.

Esta articulación permitirá optimizar la infraestructura, asegurar su sostenibilidad y fortalecer la oferta de programas técnicos y tecnológicos en áreas clave del sector. Con ello, se amplían las oportunidades de capacitación para la población minera, impulsando el desarrollo regional y la formación de talento humano altamente calificado.

- **Minería con Sostenibilidad y Articulación Institucional**

Gracias al trabajo sostenido durante el cuatrienio, **se han consolidado cuatro programas estratégicos** que promueven la actividad minera con prácticas eficientes y respetuosas del entorno, fortaleciendo la legalidad, la sostenibilidad y la competitividad del sector en Cundinamarca. Entre las acciones más relevantes se destacan:

- Acompañamiento técnico a beneficiarios de Áreas de Reserva Especial (ARE) mediante mesas de trabajo orientadas a la formalización minera y cumplimiento normativo.
- Espacios interinstitucionales con la **ANM** y la **CAR** para agilizar trámites y definir rutas conjuntas de regularización.
- Instalación y continuidad de la mesa intergremial **REMEM – Capítulo Cundinamarca**, como escenario para identificar necesidades territoriales y formular propuestas conjuntas.
- Realización de la **Cumbre Minera de Cundinamarca 2024**, con la participación de más de **400 actores del sector**, y acompañamiento directo a dos ARE en proceso de regularización en **Cucunubá y Lenguaque**, con proyección de continuidad en 2026.

Como parte de este avance, en la vigencia 2025 se fortaleció la mesa intergremial **REMEM** y se brindó acompañamiento técnico a las ARE, consolidando la articulación institucional y la capacitación especializada.

Estas acciones representaron una inversión aproximada de **\$418 millones** en recursos departamentales y **\$52 millones en especie** aportados por la ANM, posicionando a Cundinamarca como referente en minería sostenible.



- **Fortalecimiento de la Seguridad y Sostenibilidad Minera.**

Se brindó asistencia técnica a 23 Unidades de Producción Minera (UPM) para mejorar la seguridad laboral y promover prácticas responsables con el medio ambiente, con una inversión de **\$326 millones** en talento humano especializado. Las intervenciones se realizaron en Cucunubá (11), Gachetá (2), Guasca (2), Madrid (1), Mosquera (1), Soacha (1), Tocancipá (1) y Sutatausa (4), en articulación con la Agencia Nacional de Minería (ANM).

Este proceso incluyó diagnósticos en aspectos críticos de seguridad, revisión de documentos asociados a salud ocupacional, políticas de trabajo seguro, buenas prácticas ambientales y acompañamiento social y legal, consolidando la competitividad y sostenibilidad del sector.

Se logró el apoyo a 58 iniciativas de circulación artística y cultural con impacto a nivel departamental, nacional e internacional, mediante la convocatoria extraordinaria del Portafolio Departamental de Estímulos, desarrollada en septiembre de 2024 bajo la Resolución 282 y modificada por la Resolución 292 del IDECUT con una inversión total de \$ 1.032 millones.

Esta estrategia estuvo dirigida a municipios de categorías 4, 5 y 6, promoviendo la circulación de contenidos en espacios no convencionales y de significación compartida. El proceso incluyó la recepción, revisión y habilitación de propuestas para evaluación técnica.

- **Proyección Internacional del Talento Cultural Cundinamarqués**

Se han apoyado 58 iniciativas de circulación artística y cultural con impacto departamental, nacional e internacional, mediante la convocatoria extraordinaria del **Portafolio Departamental de Estímulos**, con una inversión total de **\$1.032 millones**. Esta estrategia fortaleció la visibilización de contenidos en espacios no convencionales y promovió la participación de municipios de categorías 4, 5 y 6.

Entre los resultados más destacados del cuatrienio:



- **17 estímulos** en la estrategia **Corazonarte**, distribuidos en seis circuitos culturales.
- **12 estímulos** en el marco de **Circulando Cundinamarca**, por \$25 millones cada uno.
- **8 estímulos automáticos**, incluyendo uno otorgado a la agrupación **Vivace Group**.
- Beneficio a **21 agrupaciones institucionales** de municipios como Gutiérrez, Cota, Villeta, La Calera, Sopó, Fusagasugá, Tenjo, Tocancipá, Cajicá, Cogua, Tibirita, Facatativá y Soacha.

En la vigencia 2025 se han apoyado cinco iniciativas que proyectaron el talento cundinamarqués en escenarios nacionales e internacionales, entre ellas:

- De Sí Eurotour 2025 de la banda fiesterá de Cota en Francia y Bélgica.
- Participación del artista Samuel Olaya en el Festival de la Leyenda Vallenata.
- Representación de Sara Cortés Palencia como solista vocal en el Festival Mono Núñez.

- Proyecto Entretejidos: mural para la memoria y exposición *Las Mayoras* en Sicilia, Italia.
- Banda Musical Tradicional de Gutiérrez en el Festival Internacional de Música y Fiesta de Lleida, España.

Además, se entregaron 12 estímulos de \$25 millones cada uno en la convocatoria Circulando Cundinamarca, con una inversión de \$90 millones, beneficiando a municipios como Sutatausa, Yacopí, Guaduas, Bojacá, Anapoima, Chaguaní, Gachetá, La Calera, Sibaté, Fómeque y Paratebueno.

- **Empresas Cundinamarquesas con Proyección Internacional.**

123 empresas y organizaciones de 51 municipios han sido fortalecidas con procesos de formación, diagnóstico, asistencia técnica, seguimiento y alistamiento para la internacionalización, lo que ha permitido abrir oportunidades en nuevos mercados y consolidar la competitividad regional.

Este esfuerzo se tradujo en **exportaciones totales por \$55.337.246 FOB**, reflejando la capacidad del departamento para posicionarse en el comercio internacional. Un logro destacado es la incorporación de **11 nuevas empresas al mercado exportador**, que generaron **\$73.146 FOB** en ventas hacia destinos como Ecuador, Estados Unidos, Venezuela, Francia, Bélgica, España, Perú, Islas Reunión y Puerto Rico. Además, se gestionaron **\$380.959.271 en recursos no incorporados** con la Cámara de Comercio de Bogotá, destinados al fortalecimiento de estas empresas.



Durante la vigencia 2025 se continuó impulsando la proyección internacional de Cundinamarca mediante la gestión interinstitucional y diplomática con entidades como la Cámara Colombo Española, la Cámara Alemana y la Embajada de Indonesia, entre otras. Entre las acciones más relevantes se destacan:

- Participación en la Cumbre Internacional y Rueda de Negocios Bogotá–Cundinamarca, con más de 350 empresas.
 - Mesa Agroexportadora de Uchuva y Arándanos, realizada junto al Ministerio de Agricultura, con 99 asistentes.
 - Encuentro empresarial con la Embajada de Indonesia, orientado al fortalecimiento del sector plástico.
- **Posicionamiento de la Marca Territorial “Cundinamarca”**

Se consolidó la promoción estratégica de la Marca Territorial “Cundinamarca”, fortaleciendo la identidad regional y proyectando al departamento como un territorio competitivo, diverso y con alto potencial turístico, productivo y cultural. Esta estrategia ha generado impactos positivos en el reconocimiento de la marca y en el apoyo directo a empresarios y productores, con una inversión total de **\$485 millones**.

Entre las acciones más relevantes del cuatrienio se destacan:

Posicionamiento y Comunicación

- Stand en “Casa París” durante los Juegos Olímpicos y Paralímpicos 2024, que permitió encadenamientos comerciales internacionales y oportunidades económicas para emprendedores y MiPymes.
- Participación en Colombia Travel Expo 2024, beneficiando a 10 productores de 9 municipios mediante sesiones de networking con 30 empresarios, proyección de 5 alianzas comerciales, identificación de 20 prospectos y generación de 50 contactos estratégicos.



- Evento Día del Docente – MedPlus, con más de 9.000 docentes, promoviendo la Marca Cundinamarca y la Submarca Kuna Mya.
- Mercados Campesinos III y V Edición, con 28 productores y ventas superiores a \$25 millones.
- Feria del Hogar 2024, beneficiando a 14 productores de 10 municipios, con ventas por \$7 millones y participación radial en El Dorado Radio.
- Visitas promocionales y técnicas a empresas y caficultores en Soacha y Viotá, generando contenido digital con más de 4.200 interacciones.

Fortalecimiento Empresarial:

- **60 empresas fortalecidas** mediante participación en encuentros internacionales:
 - Encuentro de Negocios EE.UU – Marbella Internacional
 - Encuentro Empresarial Cundinamarca–Portugal
 - Encuentro Empresarial Internacional Asia–Cundinamarca
 - Mercados Campesinos
- **Avance en el Plan de Incentivos para Empresarios con Sello Dorado**, incluyendo:
 - Propuesta comercial con Holland House para ingreso a MAKRO.
 - Agenda con Marca Perú para transferencia de conocimiento.
 - 13 empresarios acompañados técnicamente y 8 nuevas solicitudes de uso del sello.
 - Participación en eventos clave como GastroFest y Mercados Regionales.

Estas acciones han permitido **consolidar una identidad territorial sólida y reconocida nacional e internacionalmente**, impulsar la competitividad empresarial, generar encadenamientos comerciales y posicionar la marca en escenarios estratégicos, fomentando el interés del sector productivo por vincularse a la estrategia institucional.

- **Iniciativas Productivas Inclusivas y Sostenibles**

Se han apoyado 103 iniciativas productivas presentadas por población con discapacidad, adultos mayores y cuidadores, con una inversión total de **\$1.263 millones**. Estas acciones reflejan el compromiso de las comunidades con la preservación ambiental y la adopción de tecnologías limpias, fortaleciendo capacidades locales para el emprendimiento inclusivo, la generación de ingresos sostenibles y la autonomía económica, con enfoque de equidad e innovación.

convocatoria abierta
Apoyo a iniciativas productivas con enfoque ambiental y tecnológico en Cundinamarca
Dirigida a:
Personas mayores, población con discapacidad y sus cuidadores

Escanea el código para ingresar
Recepción de postulaciones: Hasta el 19 de septiembre de 2025 a las 11:50 p.m.

Social y de la Familia
Gobernación de Cundinamarca

Durante la vigencia 2025 se avanzó en la asistencia técnica y el acompañamiento permanente a administraciones municipales y participantes en la formulación de proyectos y presentación de postulaciones. En este contexto, se realizó la convocatoria departamental de apoyo a iniciativas productivas, que superó ampliamente la meta inicial al registrar 1.063 personas inscritas frente a un objetivo de 600, con una participación del 59% de personas mayores, 18% de personas con discapacidad y 23% de cuidadores.

Se destaca la amplia participación de mujeres (65%) y la cobertura en 103 de los 116 municipios del departamento.

Las propuestas se enfocaron principalmente en preservación ambiental (49%) y desarrollo tecnológico (14%), sobresaliendo aquellas orientadas a la productividad agrícola sostenible con impacto ambiental y social positivo.

La inversión ejecutada en la vigencia asciende a \$425 millones, reafirmando el compromiso institucional con proyectos que promueven la sostenibilidad, la inclusión y la innovación en Cundinamarca.

- **Proyectos Productivos para Comunidades Étnicas y Diversas**

Se han apoyado 15 proyectos productivos en 13 municipios del departamento, con una inversión total de **\$368 millones**, garantizando procesos de inclusión y participación efectiva de población **Negra, indígena, Rrom y LGBTIQ+**. Estas iniciativas fortalecen la formulación de propuestas viables, promueven la preservación ambiental y el desarrollo tecnológico, y contribuyen a la equidad y sostenibilidad territorial.



Durante la vigencia 2025 se proyecta la adjudicación de aproximadamente 25 nuevos proyectos productivos, reafirmando el compromiso institucional con la población étnica y diversa. Para ello, se han desarrollado **asistencias técnicas y procesos de formación** en temas como formulación de proyectos, emprendimiento, marketing digital y servicio al cliente, orientados a fortalecer capacidades locales y fomentar el desarrollo empresarial inclusivo.

En cuanto a las iniciativas de la comunidad **LGBTIQ+**, se publicó la **Convocatoria Pública 001-2025**, dirigida al apoyo de proyectos productivos. Actualmente, el proceso se encuentra en **verificación documental** previa a la evaluación de **77 propuestas recibidas**. Paralelamente, se han realizado formaciones especializadas en **proyecto de vida, marketing digital y consolidación de ideas de negocio**, además de la socialización de la articulación con la **Agencia de Comercialización** como estrategia para impulsar la sostenibilidad y proyección de los proyectos.

3.2 APUESTA: MOVILIDAD CONTEMPORÁNEA

OBJETIVO

Está **Interconexión de las diversas regiones del departamento por medio de sistema de transportes sostenibles que facilite la movilidad de los cundinamarqueses.**

LOGROS Y AVANCES

- **Movilidad activa y sostenible en Cundinamarca**

Se adoptó la Estrategia Departamental de Movilidad Activa y Sostenible (EDMAS) mediante la **Resolución No. 049 del 26 de marzo de 2025**, con una inversión total de **\$1.554 millones** en recursos propios. Esta estrategia posiciona al departamento como referente en movilidad segura y sostenible, beneficiando aproximadamente a **5.000 personas** entre estudiantes, docentes y actores viales.

El documento, que registra un **avance del 47% en su formulación y adopción**, incluye acciones como:

- **Consolidación del diagnóstico técnico** con información de **107 municipios**.
- **Armonización con la Estrategia Nacional de Movilidad Activa (ENMA)**.
- **Mesas de participación ciudadana** para garantizar inclusión y pertinencia.

Como resultado, se implementaron programas innovadores:

- “Súbete a la Municicleta”, que fortaleció habilidades ciclistas en 19 municipios.
- Estructuración del “Tren Ciclista Ruta Sabana”, la “CundiEscuela de Seguridad Vial” y “Cundiescarabajos al Cole”, para promover la movilidad escolar activa.

Durante la vigencia 2025 se avanzó en la fase de adopción e implementación, con hitos como:

- Evento de lanzamiento y Semana de la Bici Cundinamarca (3 al 6 de junio), con actividades de sensibilización y entrega de kits de seguridad vial.
- Gestión de la donación de 360 bicicletas (350 de World Bicycle Relief y 10 de una entidad privada), distribuidas en Tenjo, Chocontá, Sesquilé, Sibaté, Soacha y Útica.
- Publicación de la ficha de cotización para adquisición de bicicletas y kits de seguridad.
- Puesta en marcha del piloto del “Tren Ciclista Ruta Sabana”.



- **Avance en el Sistema Público de Bicicletas**

Se lleva un avance del 54% en el estudio de factibilidad del sistema público de bicicletas compartidas, con una inversión total de **\$2.393 millones**. Este estudio contempla la estructuración técnica, legal y financiera para implementar el sistema en **Facatativá, Madrid, Mosquera y Funza**, orientado a fortalecer la movilidad activa y sostenible e impulsar la intermodalidad con el **Regiotram de Occidente**, beneficiando a más de **400.000 habitantes**.



Entre las acciones desarrolladas se destacan:

- Actualización de la demanda.
- Definición de escenarios de implementación.
- **Articulación institucional** con autoridades locales, sector privado y entidades nacionales, consolidando la visión regional de movilidad sostenible.



Durante la vigencia 2025 se ejecutó la **Etapas II del estudio**, en trabajo conjunto con **Steer Davies & Gleave Limited Sucursal Colombia**, centrada en la actualización de la demanda y la evaluación de tres alternativas técnicas de implementación, con una inversión de **\$1.168 millones**. Se proyecta una red de **834 bicicletas, 36 estaciones y 52 km de ciclorrutas**, integradas con las terminales del Regiotram, beneficiando a más de **13.600 usuarios diarios**, reduciendo tiempos de viaje y emisiones, y sentando las bases para la operación del sistema en las vigencias 2026 y 2027.

- **Bases para la Movilidad Eléctrica en Cundinamarca**

Se avanza en la elaboración del estudio de factibilidad para la movilidad eléctrica, con una inversión inicial de **\$314 millones**. Este estudio busca generar un diagnóstico del parque automotor eléctrico, definir una hoja de ruta para la transición energética y tecnológica, y evaluar la factibilidad de hubs de carga en zonas estratégicas del departamento.

El estudio contempla dos componentes estratégicos:

- Diagnóstico y hoja de ruta para la transición energética y ascenso tecnológico.
- Factibilidad de un proyecto prioritario de movilidad eléctrica, basado en un modelo operativo y de negocios para la implementación de hubs de carga.

Durante la vigencia 2025 se abrió el Concurso de Méritos, con un plazo de ejecución de **7 meses** y un presupuesto total de **\$1.410 millones**. Se avanzó en la evaluación de ofertas y en la etapa precontractual, previendo el inicio de la ejecución técnica en el último trimestre del año. Este proceso permitirá sentar las bases para proyectos piloto de movilidad eléctrica, promoviendo la eficiencia energética y la reducción de emisiones en todo el departamento.

- **Plan Maestro de Movilidad: Hoja de Ruta para 3,5 Millones de Habitantes**

Con un avance del 81% en la formulación del Plan Maestro de Movilidad del Departamento, y una inversión de **\$1.898 millones** destinada a la formulación interna, participación ciudadana y consolidación de documentos técnicos. Por primera vez, Cundinamarca contará con una hoja de ruta para la movilidad de sus **116 municipios (2025–2039)**, beneficiando a **3,5 millones de habitantes** y alineada con la Resolución 202036040015885 de 2020 del Ministerio de Transporte.

El plan incluye **5 objetivos, 17 estrategias, 29 programas y 69 proyectos**, con un costo estimado de **\$59,7 billones**, documentados en el **Documento Técnico de Soporte (DTS)**, 29 fichas de programas, plan de acción, matriz de riesgos y visor cartográfico. En el proceso de participación ciudadana de 2024 se registraron **111 asistentes de 37**

municipios, 25 entidades y 41 expertos, aportando más de 470 insumos para la formulación.

Durante la vigencia 2025 se avanzó en la etapa de formulación, consolidando la línea de tiempo 2025–2039, la cadena de valor del PMSS, la revisión del decreto de adopción y el desarrollo de la estrategia de socialización territorial, que permitirá fortalecer la apropiación del plan en los municipios y consolidar la política pública departamental de movilidad sostenible.



- **Planes Maestros de Movilidad para Municipios Prioritarios**

Se avanza en la formulación y actualización de los **Planes Maestros de Movilidad (PMSS)** en Chía, Cajicá, Zipaquirá y La Calera, con una inversión de \$3.350 millones, beneficiando a más de **450.000 habitantes**. Estos municipios fueron priorizados por su necesidad de contar con instrumentos de planeación que permitan acceder a cofinanciación nacional para proyectos estratégicos como el **Tren de Zipaquirá** y el estudio de preinversión del **cable aéreo de La Calera**.

Durante la vigencia 2025 se culminó la etapa de diagnóstico y se avanzó en la formulación de documentos técnicos, definiendo la visión y los objetivos de los planes municipales, insumos fundamentales para establecer la hoja de ruta de movilidad y fortalecer la coordinación con proyectos estratégicos departamentales que impulsan la intermodalidad y la movilidad sostenible en la región.

- **Regiotram de Occidente: Primer Tren de Cercanías Eléctrico en Colombia**

Se ha apoyado financieramente la implementación del Regiotram de Occidente, el primer tren de cercanías en construcción en Colombia, con una inversión acumulada de **\$596.586 millones** a través de la **Ordenanza 086 de 2017**.

Este sistema ferroviario eléctrico de **39,6 km**, con **8 estaciones** en Cundinamarca y conexión directa con Bogotá, beneficiará a los municipios de **Facatativá, Madrid, Mosquera y Funza**, mejorando la accesibilidad, la conectividad y la oferta de transporte público sostenible para una demanda estimada de **40 millones de pasajeros al año**.

El proyecto permitirá reducir tiempos de desplazamiento y emisiones de gases de efecto invernadero gracias a la operación con trenes **100% eléctricos**.



Durante la vigencia 2025 se iniciaron las obras del corredor férreo por parte de la Concesionaria Férrea de Occidente (CFRO), avanzando en el retiro de rieles antiguos y la instalación de nueva infraestructura ferroviaria. El avance físico del proyecto alcanza aproximadamente el **31,26%**, consolidándose como uno de los hitos más importantes para la modernización de la red de transporte regional y la transición



Construcción Regiotram de Occidente



hacia una movilidad eléctrica e integrada en la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca.

- **Alternativas de Alimentación al Sistema Regiotram**

Se avanza en la estructuración del documento técnico de alternativas de alimentación interurbana para el Regiotram de Occidente, con un progreso del 10% y una inversión de \$1.500 millones a través del contrato interadministrativo suscrito con FONDECUN. Este documento busca garantizar la conectividad regional mediante la identificación de rutas y modos de transporte que aseguren accesibilidad, asequibilidad y seguridad para los usuarios en su conexión con las estaciones del sistema férreo, contribuyendo a la reducción de tiempos de viaje, la descongestión de accesos a Bogotá y la consolidación de una movilidad sostenible y equitativa.

Durante la vigencia 2025 se iniciaron los estudios de alternativas de rutas, cumpliendo el cronograma establecido con fecha de finalización proyectada para diciembre. Actualmente, el equipo técnico adelanta la revisión y aprobación de los productos definidos en el anexo técnico del contrato, avanzando en:

- Análisis de zonas de influencia.
- Priorización de corredores.
- Definición de esquemas de integración modal para garantizar la futura implementación coordinada con la entrada en operación del Regiotram.

Estas acciones sientan las bases para un sistema de transporte público eficiente e integrado, que fortalecerá la movilidad regional y la intermodalidad en la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca.

- **Plan Maestro Intermodal: Bases para la Movilidad Integrada**

Se avanza en la formulación del Plan Maestro Intermodal de Cundinamarca, con una inversión de \$170 millones, orientado a consolidar la planificación intermodal del departamento y sentar las bases para la gestión de recursos que permitan su ejecución. Este instrumento será clave para integrar modos de transporte y garantizar una movilidad eficiente, sostenible y conectada en todo el territorio.

Entre las acciones desarrolladas se destacan:

- Revisión de estudios de planes maestros similares para incorporar buenas prácticas.
- Construcción de la ficha técnica del proyecto.
- Recepción y análisis de cuatro cotizaciones para definir el presupuesto oficial de la consultoría.
- Mesas de articulación interinstitucional, discutiendo lecciones aprendidas y estrategias de integración.



La Secretaría de Movilidad Contemporánea de Cundinamarca

**Invita a presentar observaciones
y cotizaciones
asociadas al proceso
SIP-SMC-012-2025**



Para “Elaborar el Plan Maestro de Transporte Intermodal del Departamento de Cundinamarca (PMTIC)”



Movilidad
Contemporánea
Cundinamarca



Durante la vigencia 2025 se consolidaron los estudios previos y se avanzó en la estructuración de documentos precontractuales, además de realizar mesas de articulación con entidades nacionales y regionales. Estas actividades constituyen la base para la apertura del concurso de méritos previsto para el último trimestre, que permitirá iniciar la ejecución técnica del PMTIC y avanzar hacia una movilidad intermodal que conecte eficientemente el departamento.

- Cable Aéreo en Soacha: Movilidad Limpia e Integrada

Se avanza en la estructuración del sistema de transporte por cable aéreo en Soacha, con un progreso del 4%, correspondiente al levantamiento de información base y la modelación preliminar de demanda. Este proyecto, con una extensión proyectada de 3,2 km y una demanda estimada de 2.870.431 pasajeros al año, se consolida como

una solución estratégica para descongestionar el tráfico y mejorar las condiciones de transporte público en el corredor sur de la región.

El cable aéreo contará con el apoyo de la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)**, que ha comprometido **800.000 euros** para los estudios de factibilidad y estructuración técnica. Su implementación beneficiará directamente a la población de Soacha, ofreciendo una alternativa eficiente y sostenible, promoviendo la multimodalidad mediante la integración con **TransMilenio** y sistemas interurbanos, reduciendo tiempos de desplazamiento e impulsando una movilidad limpia y climáticamente inteligente.

Durante la vigencia 2025 se iniciaron los estudios de factibilidad, adjudicados en abril con una duración de **14 meses** y fecha de finalización prevista para junio de 2026. Estos estudios son ejecutados por las firmas **SETEC** y **ARDANUY**, responsables del desarrollo de ingeniería, modelación de demanda y análisis de integración urbana, financiados en su totalidad con los recursos aportados por la AFD. Adicionalmente, se contrató a la **Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)** para la estructuración de los componentes financieros y legales del proyecto, con un valor de **\$3.591 millones** y una duración de **17 meses**, cuyo plazo finaliza el **14 de enero de 2027**.

Este avance marca un hito en la consolidación de un sistema de transporte sostenible e integrado para la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca.

- **Avance en la Línea 3 del Metro: Conectividad Metropolitana**

Se avanza en el acompañamiento técnico para la consolidación de los estudios de factibilidad de la **Línea 3 del Metro**, con un progreso del **21%** y una inversión total de **\$2.700 millones**. Este proyecto busca fortalecer la oferta de transporte público y la conectividad regional entre **Bogotá y Soacha**, consolidando un sistema eficiente, seguro y sostenible.

La Línea 3 tendrá una extensión de **25 kilómetros**, de los cuales el **15% se desarrollará en Soacha**, un territorio de alta densidad poblacional y creciente demanda de movilidad. Se estima una capacidad de movilización de **44.000 pasajeros por hora**, lo que convierte este proyecto en una solución estratégica para descongestionar los

corredores existentes y avanzar hacia un modelo multimodal integrado con TransMilenio y el Regiotram.

Durante la vigencia 2025, se ha avanzado en la revisión y aprobación de los entregables establecidos en el anexo técnico del contrato de estudios de factibilidad, los cuales se desarrollan en un período comprendido entre el 30 de diciembre de 2024 y el 29 de diciembre de 2025, con una duración total de 36 meses. Estas acciones reflejan el compromiso institucional con la modernización del transporte masivo, garantizando una planificación coordinada que permita materializar una de las obras más relevantes para la movilidad metropolitana y regional de Cundinamarca.

- **Interconexiones Regionales: Cable Aéreo en La Calera**

Se avanza en la estructuración de cuatro soluciones de movilidad para las interconexiones regionales del departamento, destacando el **Cable Aéreo de La Calera**, actualmente en fase de estudios de prefactibilidad. Este sistema busca mejorar la integración del municipio con Bogotá, reducir tiempos de viaje y ofrecer una alternativa sostenible frente al transporte terrestre tradicional, contribuyendo a la movilidad climáticamente inteligente y multimodal.

Durante la vigencia 2025 se finalizaron los pagos correspondientes al costo total de los estudios de prefactibilidad, con una inversión de **\$4.452 millones**, y se avanzó en la preparación de los documentos precontractuales para iniciar la fase de factibilidad. Estas acciones consolidan el compromiso del departamento con proyectos que promueven la integración territorial, la mejora en la calidad del transporte público y la reducción de la huella ambiental.

- **Sistema Integrado de Transporte Público de Soacha**

Se avanza en la preparación técnica y metodológica para la futura estructuración del **Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) en Soacha**, una zona de alta demanda de movilidad en el departamento. Aunque la implementación está prevista para 2026, durante las vigencias 2024 y 2025 se ha trabajado en articulación con la **Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca**, en el marco del contrato para formular el **Plan de Movilidad Sostenible y Segura (PMSS)** y diseñar las condiciones de operación del transporte público en el corredor **Soacha–Bogotá–Soacha**.

En 2025 se continuó el acompañamiento técnico especializado, revisando los productos del PMSS y facilitando insumos que servirán de base para la estructuración del SITP municipal.

Este trabajo contribuye al fortalecimiento institucional y a la planificación de un sistema de transporte público sostenible, eficiente y multimodal, alineado con la Visión Cundinamarca 2036.

- **Esquemas Alternativos de Financiación para la Movilidad**

Se avanza en la estructuración de un documento técnico que evalúe y proponga esquemas alternativos de financiación para los sistemas de transporte público del departamento, con una inversión total de **\$3.000 millones** a través de FONDECUN. Este estudio busca implementar mecanismos innovadores como **fondos de estabilización tarifaria** y herramientas de captura de valor, asegurando tarifas sostenibles y optimizando el uso de recursos públicos y privados.

Durante la vigencia 2025 se iniciaron los estudios de alternativas de financiación, alcanzando un avance del **37%**, con la revisión y aprobación del **Producto 4, versión 3**, según los comentarios técnicos emitidos por la Secretaría de Movilidad Contemporánea. Estas acciones consolidan un paso clave hacia la sostenibilidad financiera y la autonomía económica de los sistemas públicos de movilidad en municipios estratégicos como **Chía, Cota, Siberia y Funza**.

Este avance consolida un paso importante hacia la implementación de esquemas financieros sostenibles, que permitirán a futuro capturar el valor generado por la infraestructura de transporte y fortalecer la autonomía económica de los sistemas públicos de movilidad del departamento.

- **Fortalecimiento del Ente Gestor de Proyectos Ferroviarios**

Se aprobó una asignación de **\$15.000 millones** para apoyar financieramente la operación de la **Empresa Férrea Regional (EFR)**, entidad encargada de la gestión, estructuración e implementación de los sistemas de transporte masivo regional en Cundinamarca. Estos recursos son fundamentales para garantizar la sostenibilidad técnica, administrativa y financiera de proyectos estratégicos como el **Regiotram de**

Occidente y TransMilenio Fase II y III, hitos en la transformación de la movilidad regional.

Durante la vigencia 2025 se efectuó un pago de \$5.000 millones, orientado al sostenimiento operativo y fortalecimiento institucional de la EFR. Este apoyo reafirma el compromiso del departamento con la consolidación y ejecución efectiva de proyectos ferroviarios que impulsan la movilidad sostenible, la integración regional y el desarrollo económico.

- **Regiotram del Norte: Avances en la Estructuración Integral**

Se avanza en la estructuración integral del proyecto Regiotram del Norte, corredor férreo Bogotá–Zipaquirá con una extensión de **47,5 km** y una demanda estimada de **60 millones de pasajeros al año**, beneficiando principalmente a la provincia de **Sabana Centro**. Este sistema permitirá mejorar la conectividad y la oferta de transporte público sostenible, consolidando un eje estratégico de movilidad regional.

Durante la vigencia 2025 se realizaron ajustes y actualizaciones a los estudios de **factibilidad**, cumpliendo los requisitos técnicos y financieros para la suscripción del convenio de cofinanciación que viabilizará la adjudicación y construcción del tren. Se radicaron los estudios ajustados conforme a la nueva resolución de 2025 y se sostuvieron reuniones técnicas con la **Unidad de Movilidad Urbana Sostenible (UMUS)** para fortalecer la revisión y mejoramiento de los requisitos. Este avance reafirma el compromiso del departamento con la consolidación de una red ferroviaria moderna y sostenible.

- **TransMilenio Fase II y III en Soacha: Movilidad Masiva Sostenible**

Se ha apoyado financieramente la implementación de la Fase II y III del sistema BRT (Bus Rapid Transit) en Soacha, extendiendo la cobertura de TransMilenio a través de la troncal NQS como continuación de la Fase I. El proyecto contempla **3,9 km de**



extensión y una demanda estimada de **26.967.000 pasajeros anuales**, beneficiando a miles de habitantes que se desplazan diariamente entre Soacha y Bogotá.

La obra es cofinanciada entre la Nación (70%), la Gobernación de Cundinamarca (18%) y la Alcaldía de Soacha (12%), con participación de entidades como la Empresa Férrea Regional (EFR), el Ministerio de Transporte, el Ministerio de Hacienda y la UMUS.

Durante la vigencia 2025 se ejecutaron \$45.608 millones, garantizando el cumplimiento de los compromisos adquiridos y la continuidad del desarrollo y seguimiento técnico del proyecto. Esta inversión fortalece la movilidad sostenible, mejora la conectividad regional y contribuye a reducir los tiempos de viaje, brindando un sistema de transporte público eficiente, seguro y accesible.



- **Puente Tibanica: Conectividad Metropolitana y Movilidad Sostenible**

Se avanza en la estructuración del sistema de transporte masivo BRT (Fase IV) en Soacha, con un progreso físico acumulado del 20% y una ejecución presupuestal de \$17.204 millones, de los cuales \$219 millones corresponden a recursos propios del



departamento. Este proyecto incluye la construcción del **Puente de Tibanica**, infraestructura estratégica que conectará Bogotá con Soacha, mejorará la circulación en la Autopista Sur y dará continuidad a la ciclorruta de la Avenida Ciudad de Cali, integrando las redes de ciclorrutas de ambos municipios.

El proyecto tiene un costo estimado de **\$118.897 millones**, con financiamiento compartido entre la **Gobernación de Cundinamarca**, la **Agencia Regional de Movilidad (ARM)**, el **Instituto de Desarrollo Urbano (IDU)** y el municipio de Soacha, y su ejecución estará a cargo del **Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca (ICCU)**. Durante la vigencia 2025 se avanzó en la estructuración de documentos precontractuales, la articulación interinstitucional y la consolidación de estudios y diseños, pasos fundamentales para garantizar la ejecución de la obra y su integración con la Fase IV del sistema BRT en Soacha. Esta infraestructura permitirá reducir tiempos de desplazamiento, mejorar la conectividad metropolitana y promover una movilidad segura y sostenible.

3.3 APUESTA: CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (CTEL)

OBJETIVO

Implementar la Ciencia, Tecnología e Innovación como uno de los principales pilares en su tarea de impulsar la productividad y desarrollo económico desde una visión de sostenibilidad y eficiencia.

LOGROS Y AVANCES

- Estudio sobre la Realidad Económica de Cundinamarca

Se realizó el primer estudio sobre la realidad económica del departamento, con una inversión total de **\$500 millones** y recursos adicionales gestionados por **\$500 millones**, orientado a fortalecer la planificación y la competitividad territorial.

Este estudio busca generar herramientas para la **agrologística**, la seguridad alimentaria y la mejora de los sistemas de abastecimiento.

Entre las acciones más relevantes se destacan:

- **Mesas técnicas con la FAO**, la Secretaría del Agrocampesinado, la Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social y la Agencia de Comercialización, para revisar la estrategia de planificación y competitividad.
- **Definición de las provincias objeto del estudio**: Sumapaz, Tequendama, Soacha, Rionegro, Bajo Magdalena, Alto Magdalena, Magdalena Central, Gualivá, Sabana Occidente y Sabana Oriente, que agrupan **78 municipios**.
- **Firma del convenio y desarrollo del primer estudio**, con apoyo metodológico y técnico de la FAO, incluyendo herramientas e instrumentos especializados.
- Fortalecimiento de Unidades Productivas de Especies Menores

Se han fortalecido 232 unidades productivas de especies menores en el departamento, mediante intervenciones estratégicas en diferentes cadenas productivas, con una inversión departamental de \$219 millones. Entre las acciones más destacadas:

- Sistema ovino-caprino en Cucunubá, beneficiando a 25 unidades productivas.
- Piscicultura en 14 municipios (La Palma, Yacopí, Villagómez, Anolaima, Beltrán, Cáqueza, El Colegio, Fosca, Fusagasugá, Ricaurte, Silvania, Tibirita y Viotá), favoreciendo a 207 productores con insumos y alimento para alevinos.
- Convenio con el Instituto de Protección y Bienestar Animal (IPYBAC) para entregar equipos y maquinaria a unidades de bomberos en 6 municipios, destinados a la atención de emergencias y captura de enjambres de abejas.

Durante la vigencia 2025 se entregó concentrado para el programa piscícola en 7 municipios, beneficiando a 80 unidades productivas con igual número de familias, con una inversión de \$89 millones. Además, se avanza en la caracterización de la población objetivo y se suscribieron convenios con el municipio de Ricaurte y la Asociación Colombiana de Porcicultores, actualmente en fase de ejecución.

Estas acciones impulsan la producción sostenible, la seguridad alimentaria y el fortalecimiento económico de las familias rurales en Cundinamarca.



Suministro de insumo y alimento para alevinos

- **Capacidades CTel para la Planificación Territorial**

Se avanza en la investigación sobre las capacidades y vocaciones en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) de las provincias de Cundinamarca, con una inversión total de **\$1.705 millones**, aportados por la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación, **\$600 millones**, la Secretaría de Transformación Digital, **\$140 millones** la Beneficencia de Cundinamarca **\$100 millones** y la Organización de Estados Iberoamericanos – OEI, **\$865 millones**.

Esta investigación, desarrollada en el marco del **Convenio 075 con la OEI**, tiene como finalidad identificar las capacidades territoriales en CTel, proveer insumos técnicos para la ubicación del **Parque Regional de Innovación y Desarrollo Científico**, y fortalecer el desempeño institucional de los municipios.

Durante la vigencia 2025 se consolidaron los principales productos estratégicos, entre ellos:

- Diseño y planeación del proyecto.
- Encuesta de validación en un municipio por provincia.
- Matriz y documento de análisis sobre capacidades y vocaciones en las **15 provincias**.
- Formulación de la matriz de análisis de los planes de desarrollo municipales, acompañada del documento que consolida los resultados de la caracterización territorial.



Este avance proporciona información técnica de alto valor para la planificación territorial, la formulación de políticas públicas en CTel y la toma de decisiones estratégicas en el desarrollo científico y tecnológico del departamento.

Investigación de Capacidades en CTel de las Provincias - evento Maloka.

- **Red CIEMPRE Cundinamarca: Espacios para la Innovación y el Emprendimiento**

Se ha consolidado la Red de Centros de Innovación y Emprendimiento de Cundinamarca – **CIEMPRE Cundinamarca**, con una ejecución presupuestal acumulada de **\$3.400 millones**, mediante la suscripción de convenios interinstitucionales con las **Cámaras de Comercio de Bogotá, Facatativá y Honda**, y el **municipio de La Mesa**. Esta red cuenta actualmente con **14 centros principales y 2 satélites** (Sopó y Chía), todos dotados y operativos, con oferta institucional activa.

Entre los principales hitos se destacan:

- Convenio con la Cámara de Comercio de Bogotá (\$910 millones): habilitación de nodos en Gachetá, Ubaté, Cáqueza, Sibaté, Fusagasugá, Chocontá y Cajicá.
- Convenio con la Cámara de Comercio de Facatativá (\$552 millones): nodos en Facatativá, Madrid, Pacho, Villeta y San Juan de Río Seco.
- Convenio con la Cámara de Comercio de Honda (\$60 millones): Centro Provincial en Guaduas.

- **Convenio con el municipio de La Mesa: Centro Provincial CIEMPRE.**

La dotación en mobiliario y tecnología asciende a **\$933 millones** (\$253,1 millones en mobiliario y \$680,8 millones en equipos tecnológicos), garantizando espacios funcionales para el fortalecimiento de capacidades emprendedoras e innovadoras.

Durante la vigencia 2025 se fortaleció la coordinación técnica, la oferta de programas formativos y las alianzas estratégicas, especialmente en Guaduas y La Mesa. Se lanzaron dos centros priorizados, se iniciaron programas de promoción de la innovación y se realizó seguimiento al funcionamiento de los centros en operación.



En estos espacios se han desarrollado 1.053 eventos, con la participación de 11.751 emprendedores y miembros de la comunidad, beneficiados a través de actividades de preincubación, marketing digital, finanzas, inteligencia artificial, sostenibilidad, legislación, atención al cliente y mentorías especializadas.

Paralelamente, se avanza en el posicionamiento institucional mediante acciones de branding y la construcción de una agenda conjunta de eventos que consolida la oferta de servicios para emprendedores en el territorio.



Centro de innovación y Emprendimiento
CIEMPRE Villeta



Centro de innovación y Emprendimiento CIEMPRE Pacho

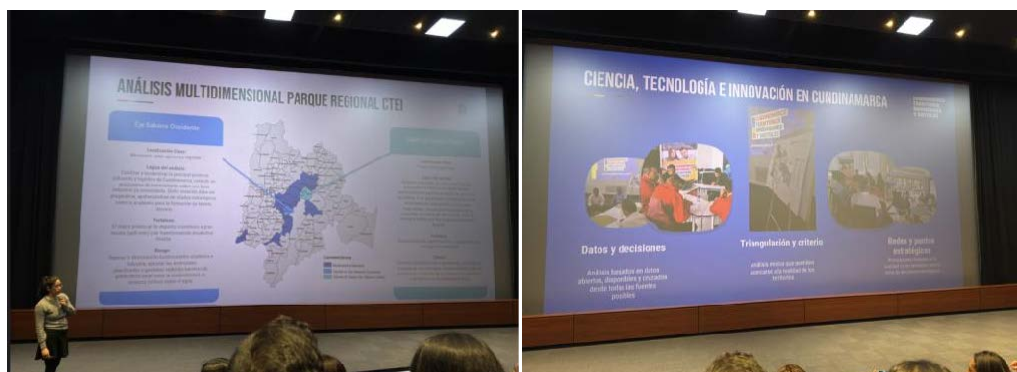
- Bases para el Parque Regional de Innovación y Desarrollo Científico

Se ha avanzado en el apoyo al proyecto para la creación del Parque Regional de Innovación y Desarrollo Científico, mediante el Convenio 075 con la **Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)**, con una inversión total de **\$1.705 millones**, aportados por la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación (\$600 millones), la Secretaría de Transformación Digital (\$140 millones), la Beneficencia de Cundinamarca (\$100 millones) y la OEI (\$865 millones).

Este proyecto tiene como objetivo identificar las **capacidades y vocaciones territoriales en CTel**, proveer insumos técnicos para la **definición del emplazamiento del Parque** y fortalecer el desempeño institucional de los municipios.

Durante la vigencia 2025 se logró un avance significativo en tres fases del proyecto, entre ellas:

- **Fase II:** Revisión técnica de los planes de desarrollo municipales y entrega de la matriz de análisis correspondiente.
- **Fase III:** Definición del alcance del proyecto y elaboración de la matriz sobre condiciones técnicas de los municipios priorizados.
- **Fase IV:** Mapeo estratégico de los actores del ecosistema CTel y entrega del documento consolidado de análisis multidimensional de las **15 provincias**, que incluye la identificación de vocaciones territoriales y variables técnicas clave para la creación y sostenibilidad del Parque.



Primera jornada de socialización de los avances en el emplazamiento del Parque - evento Maloka.

- **Red de Mentores para apoyar y orientar a los emprendedores de Cundinamarca.**

En relación con la implementación de la Red de Mentores, se ha alcanzado un avance del 80%, resultado de las acciones orientadas a su planeación, diseño, fortalecimiento de capacidades y puesta en marcha. A través de este proceso se han beneficiado **238 cundinamarqueses**, entre **mentores y docentes**, quienes hoy cuentan con mayores herramientas para acompañar y potenciar procesos de innovación y emprendimiento en el territorio.



Durante la vigencia 2025 se suscribió un convenio interadministrativo con la Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD), con una inversión total de \$36,1 millones (de los cuales \$25 millones corresponden a la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación y \$11,1 millones a la UNAD), con el propósito de consolidar la Red de Mentores y fortalecer el ecosistema de innovación en el departamento.

En el marco de este convenio se avanzó en la generación de capacidades y el acompañamiento especializado. Se llevaron a cabo cuatro sesiones de formación en temas de modelos de negocio, vigilancia tecnológica, inteligencia artificial e inteligencia de negocios, beneficiando a 203 mentores (117 cundinamarqueses: 59 mujeres y 58 hombres), de los cuales 68 recibieron certificación de participación.

Adicionalmente, se diseñó la metodología estructural de la Red de Mentores como base para el acompañamiento estratégico a emprendedores, se efectuó el registro de emprendedores en las bases de datos institucionales, y se realizaron sesiones de acompañamiento y mentoría. Asimismo, 50 mentores fueron capacitados en



Tecnologías Exponenciales para la Innovación en la Cadena de Valor, mediante un bootcamp (campo de entrenamiento) que contó con 50 inscritos (42 de Cundinamarca: 19 mujeres y 23 hombres), de los cuales 40 cumplieron los requisitos de asistencia y aprobaron el programa, obteniendo su certificación.

- **Empresas Agroindustriales que Innovan con CTel**

Se han beneficiado 61 empresas de Cundinamarca a través del programa “**Potencia Tu Agroempresa**”, desarrollado en alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá y TechnoServe Colombia, con una inversión total de **\$5.222 millones**, de los cuales



\$100 millones fueron aportados por la Gobernación de Cundinamarca y el resto gestionado por aliados estratégicos. Esta iniciativa está dirigida a **105 pymes** y **16 startups agroindustriales** de la región Bogotá–Cundinamarca, con el propósito de incorporar la **Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel)** en sus procesos productivos.

Durante la vigencia 2025 se puso en marcha la primera cohorte del programa, con la participación de **52 pymes agroalimentarias** y **8 startups AgriFoodTech**, de las cuales **25 pertenecen al departamento**. Estas empresas recibieron diagnósticos, talleres y asesorías técnicas especializadas, orientadas al fortalecimiento de sus capacidades productivas, comerciales y de innovación.



Como resultado del acompañamiento:

- Se reportó un **incremento promedio del 11,1% en ventas**.
- Se fortalecieron **419 empleos**.
- Se generaron más de **60 nuevos enlaces comerciales**.
- Se adoptaron **502 prácticas empresariales innovadoras**, con destacada participación de mujeres en cargos directivos.

Posteriormente se inició la segunda cohorte, conformada por **60 nuevas empresas agroalimentarias** (36 de Cundinamarca y 24 de Bogotá), que priorizan retos en inocuidad alimentaria, innovación de producto, gestión financiera y acceso a mercados.

De las **36 empresas cundinamarquesas, 24 son lideradas por mujeres**, reflejando el compromiso del programa con el liderazgo femenino y la equidad de género en el sector agroalimentario.

- **Innovación para la Sanidad Avícola en Cundinamarca**

Se han incorporado 12 productores agropecuarios en proyectos con aplicación de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), orientados a la modernización y tecnificación del campo, con una inversión total de **\$52,9 millones**, de los cuales **\$20 millones** fueron aportados por la Gobernación de Cundinamarca.

El proyecto se desarrolló en alianza con la empresa **FAGOS Sciphage S.A.S.**, y estuvo enfocado en la **validación del producto innovador SalmoFree®**, diseñado para prevenir la salmonelosis aviar. Esta iniciativa benefició a granjas ubicadas en los municipios de Manta, Fosca, Cáqueza, Tenjo, Cachipay, Choachí, San Francisco, Quipile, Fómeque, Ubaque y Albán, mediante acciones de transferencia de conocimiento y validación técnica.

En la vigencia 2025 se avanzó en la formulación y presentación de nuevas propuestas estratégicas para fortalecer el sector rural. Entre ellas se destaca el proyecto “Desarrollo de una Red Especializada para el Sector Agrícola (CHISU)”, presentado a la Convocatoria 41 de Minciencias sobre Soberanía Alimentaria, el cual fue seleccionado en primer lugar en la lista de elegibles y actualmente se encuentra en proceso de cumplimiento de requisitos, con una inversión estimada de hasta \$18.600 millones.

Este proyecto busca fortalecer el sector agropecuario de la región centro-oriente, incluyendo a Cundinamarca, mediante la incorporación de prácticas agroecológicas, tecnologías sostenibles y estrategias de CTel que promuevan la seguridad alimentaria y la productividad rural.



Así mismo, se ha avanzado con propuestas en etapa de revisión o formulación como el proyecto “Fortalecimiento de capacidades técnicas para la gestión integral del aguacate Hass en Cundinamarca”, construido en conjunto con la Universidad El Bosque y presentado a convocatorias internas de dicha institución, y la iniciativa “Evaluación de la viabilidad de sistemas agroforestales en la vereda La Esmeralda (Anolaima)”, realizado con la UNAD y la Uniagraria. De manera complementaria, continúa la ejecución del proyecto de regalías “Desarrollo de un sistema de producción lechero para la obtención de leches inocuas de alta calidad y con un perfil lipídico saludable en Cundinamarca”, que espera beneficiar alrededor de 200 productores agropecuarios.

- **Tecnologías Limpias para Entornos Productivos Sostenibles**

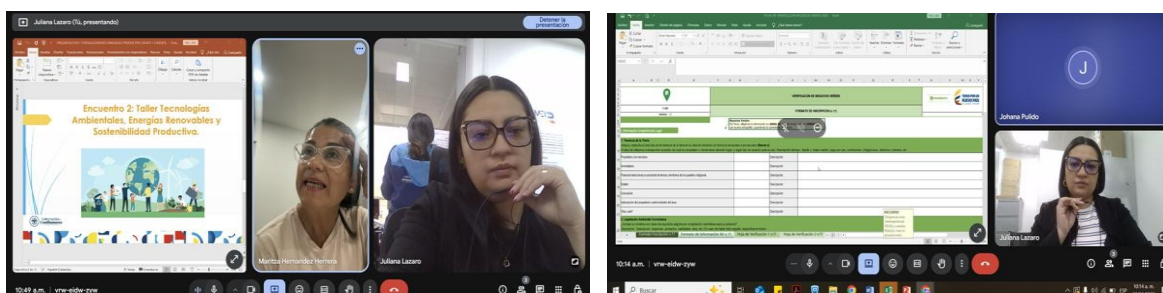
Se han beneficiado 15 entornos o unidades productivas mediante la incorporación de tecnologías ambientales y de energía renovable, promoviendo el acceso a energías limpias y sostenibles en el departamento.

Entre los avances más destacados se encuentra la entrega de **kits de sistemas solares básicos** a dos familias del municipio de Chocontá, con capacidad de 1.000 vatios/día y un valor de \$1,3 millones cada uno, impulsando el uso de energías renovables en zonas rurales.

Durante la vigencia 2025 se consolidaron avances estratégicos, entre ellos:

- **Posicionamiento de dos proyectos en convocatorias de Minciencias:**
 - Proyecto sobre biodiversidad (Convocatoria 43), en primer lugar de elegibles, con inversión potencial de **\$15.900 millones**.
 - Proyecto sobre transición energética (Convocatoria 40), en segundo lugar, con inversión estimada de **\$17.700 millones**.
 - En conjunto, representan una **inversión potencial de \$33.600 millones** para fortalecer servicios ecosistémicos y energías renovables.
- **Implementación de la Estrategia de Negocios Verdes** en la región Oriente, con participación de Fosca, Gutiérrez, Ubaque y Cáqueza, que resultó en la **emisión de 13 certificaciones** a unidades productivas fortalecidas.
- **Formulación de una propuesta técnica para piloto agrovoltaico** en Yacopí, liderado por la **Secretaría de Energías y Minería Sostenible**, la SCTel y la empresa **EcoBalance**, que integra sistemas de energía solar y producción agrícola en zonas no interconectadas. Esta iniciativa busca validar un modelo innovador de sostenibilidad rural, base para la participación de Cundinamarca en la **Convocatoria 971 de Minciencias sobre Comunidades Energéticas**.

Estas acciones consolidan el compromiso del departamento con la **sostenibilidad ambiental**, la **innovación tecnológica** y el fortalecimiento de los entornos productivos rurales.



- **Formación doctoral que posiciona a Cundinamarca como referente nacional**

Se ha consolidado el proceso de gestión para garantizar la formación de alto nivel en el departamento, mediante la estructuración de dos proyectos que permitirán la formación de **162 doctorandos** (81 en Bogotá–Cundinamarca y 81 a nivel nacional). Estos proyectos, formulados en alianza con **Colfuturo**, la **Universidad de La Sabana** y la **Universidad Nacional de Colombia**, fueron presentados a la **Convocatoria 35 de Minciencias – Formación de Capital Humano de Alto Nivel**, obteniendo los primeros lugares en la lista de elegibles.

Gracias al trabajo sostenido, se aseguraron **más de \$66.000 millones** del Sistema General de Regalías (SGR):

- **\$32.879 millones** para el proyecto con la Universidad de La Sabana y Colfuturo.
- **\$33.200 millones** para el proyecto con la Universidad Nacional y Colfuturo.

Como parte de este proceso, en la vigencia 2025 se avanzó en el cumplimiento de requisitos ante Minciencias y en la gestión administrativa para la incorporación de los recursos asignados. Se realizaron mesas técnicas con los aliados estratégicos, enfocadas en:

- Asignación del departamento como supervisor de los convenios en las plataformas de seguimiento.
- Estructuración de convenios con los aliados.
- Incorporación de recursos para las actividades de supervisión. Actualmente, se está a la espera del desembolso oficial que permitirá iniciar la ejecución de los proyectos.

- **Becas de maestría que fortalecen el talento cundinamarqués**

Se ha fortalecido la cualificación del capital humano en Cundinamarca mediante la adjudicación de **439 becas de maestría**, con una inversión superior a **\$4.900 millones**, a través de la estrategia **“Alianza por el Futuro de Cundinamarca”**.

En la primera fase, se otorgaron **142 becas** en convenio con la **Universidad El Bosque**, con una inversión de **\$4.211 millones** (de los cuales **\$2.920 millones** fueron aportados por el Departamento), cubriendo el 100% de la matrícula en programas estratégicos como Ciencias Biomédicas, Estadística Aplicada, Ciencia de Datos e Innovación Educativa.

En este contexto, en 2025 se desarrolló la **fase II** de la estrategia, formalizada mediante la **Resolución 019 de 2025**, que abrió convocatoria para becas condonables del 50% del valor de la matrícula. Se adjudicaron **297 becas adicionales**:

- **142 becas** con la Universidad El Bosque (**\$3.000 millones**, de los cuales **\$1.200 millones** fueron aportados por el Departamento).
- **155 becas** con la Universidad Sergio Arboleda (**\$3.878 millones**, con aporte de **\$800 millones** por parte de la Gobernación).

Más de **5.000 profesionales** participaron en las convocatorias. La primera fase priorizó municipios con menor Índice Provincial de Ciencia, Tecnología e Innovación (IPCTel), mientras que la segunda fase amplió la cobertura y promovió la equidad territorial en el acceso a la educación de posgrado.



Primer encuentro "Alianza por el futuro de Cundinamarca" - Universidad El Bosque

- **Vocaciones científicas que florecen desde las aulas cundinamarquesas**

Se han impulsado **51 semilleros de investigación temprana** en instituciones educativas del departamento, superando ampliamente el objetivo inicial y consolidando una cultura de apropiación social del conocimiento.

Este proceso, que se ha fortalecido con estrategias innovadoras, inició con dos experiencias emblemáticas:

- El semillero **Agropabón** de la I.E.D. Alfonso Pabón Pabón en Fosca, con el proyecto sobre técnicas de propagación de orquídeas y bromelias en invernadero.
- El semillero de la I.E.D. Víctor Manuel Londoño en Vianí, que recibió **4 kits CanSat** para fomentar la investigación en astronomía.

Gracias al trabajo sostenido, se adquirieron **54 kits de robótica** con una inversión de **\$80,4 millones**, destinados a apoyar la creación y fortalecimiento de semilleros en todo el territorio.

Como parte de este avance, durante la vigencia 2025 se desarrollaron dos acciones clave:

1. **Convocatoria pública para entrega de kits de robótica**, que benefició a **27 instituciones educativas**, cada una dotada con **2 kits** para fortalecer sus semilleros en áreas STEM.
2. **Convocatoria “ADN Innovador”**, en articulación con las Secretarías de Educación y del Agrocampesinado, que apoyó **70 proyectos pedagógicos productivos** liderados por jóvenes, con recursos de hasta **\$10 millones por proyecto**. De estas, **22 instituciones** cuentan con semilleros que recibirán acompañamiento especializado mediante webinars, diálogos y espacios de apropiación social del conocimiento.



Este proceso ha permitido no solo alcanzar, sino **ampliar la meta inicial**, generando un impacto directo en la consolidación de vocaciones científicas tempranas y en el fortalecimiento de capacidades locales en ciencia y tecnología.

- **Investigación con sello cundinamarqués en revistas de alto impacto**

Se ha fortalecido la producción científica en el departamento mediante el impulso al **registro de 36 productos de investigación**, consolidando un ecosistema de generación y transferencia de conocimiento. Este proceso se ha apoyado en la **convocatoria pública de incentivos para la publicación de artículos científicos en revistas de alto impacto**, reglamentada por el Decreto 442 de 2024 y la Resolución 013 de 2024 de la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación, con una bolsa de \$100 millones para apoyar hasta **18 productos**.



Como resultado de esta estrategia, se lograron publicar **2 artículos científicos** en revistas internacionales de alto impacto: **Scientific Reports** y **PHAGE**, derivados de proyectos apoyados por la Gobernación.

Como parte del avance acumulado, en la vigencia 2025 se amplió la convocatoria mediante el **Decreto 064 de 2025**, manteniendo el objetivo de financiar el pago de derechos de publicación en

revistas indexadas. En este proceso se recibieron **34 postulaciones**, evaluadas por un comité técnico especializado con base en criterios de calidad, pertinencia e impacto científico.

Gracias a este esfuerzo, mediante la Resolución 018 de 2025, se seleccionaron **18 artículos** que recibieron incentivos de hasta **\$6 millones por publicación**, según disponibilidad presupuestal. Los artículos corresponden a investigadores de la **Universidad El Bosque**, la **Universidad de La Sabana** y la **Universidad de Cundinamarca**, reflejando el compromiso institucional con el fortalecimiento de la ciencia y la innovación en el territorio.

Adicionalmente, en 2025 se avanza en el fortalecimiento de capacidades en propiedad intelectual, con énfasis en derecho de autor y propiedad industrial, dirigido a investigadores y emprendedores cundinamarqueses. A través de capacitaciones generales y especializadas, se busca apoyar la identificación de mecanismos para proteger y gestionar los derechos de propiedad intelectual asociados a productos de conocimiento, con el objetivo de generar valor agregado y promover la competitividad en el territorio. La primera sesión está orientada a brindar una capacitación general, mientras que la segunda permitirá acompañar directamente a los participantes en el registro de derechos de autor y marcas.

- **Economía circular que transforma sectores productivos en Cundinamarca**

Se ha consolidado la **Estrategia Departamental de Economía Circular**, orientada al uso eficiente de los recursos naturales y al fortalecimiento de la innovación en cuatro nodos piloto:

1. Nodo Agroindustrial – Lechero
2. Nodo Industrial – Curtiembres
3. Nodo Minero – Minería de carbón
4. Nodo Turístico – Turismo ecológico

Como parte del avance acumulado, se diseñó y aplicó el **Índice de Circularidad Municipal** en **7 municipios**, permitiendo medir y fortalecer prácticas circulares a nivel local. Además, se realizó un **foro de socialización** con **106 asistentes**, incluyendo actores estratégicos como el Ministerio de Ambiente, la CAR, Bogotá Región Circular y alcaldías municipales. Estas acciones contaron con el acompañamiento técnico de la **Corporación CTA**, mediante una inversión de **\$130 millones**.

Durante la vigencia 2025, se implementó un proyecto de **producción y consumo responsable** en el Nodo Turístico, en convenio con **CAEM**, beneficiando a **50 Mipymes** en **32 municipios**, con una inversión de **\$71 millones**.

En el marco del Clúster del Agua y la Economía Circular, se desarrollaron dos **ciclos de capacitación** en Sumapaz, Sabana Centro y Ubaté, con la participación de **más de 50 líderes** de asociaciones de acueductos comunitarios y recicladores, que representan a **más de 35.000 personas**.

Para afianzar la implementación en el Nodo Lácteo, se realizaron **capacitaciones en 12 municipios**, con **220 productores** y representantes de asociaciones lácteas. Actualmente, se adelanta el proceso precontractual para implementar un proyecto de **caracterización de huella hídrica** en este nodo estratégico.

- **Innovación energética para un sector minero más limpio**

Se ha avanzado en la estructuración de un proyecto piloto para la **construcción de un horno que sustituya el carbón térmico por briquetas** en el sector ladrillero artesanal de **Nemocón, Tausa y/o Cogua**, como parte del impulso a nuevas tecnologías y eficiencia energética.

Este proceso ha incluido **mesas de trabajo con la Alcaldía de Villapinzón** y la **CAR**, buscando articular esfuerzos para viabilizar el piloto en un territorio con alto índice de emisiones contaminantes.

Como parte del avance en 2025, se adelanta el **proceso precontractual de una consultoría especializada**, que definirá los estudios técnicos, ambientales y económicos, y proyectará escenarios de sostenibilidad del proyecto en el corto, mediano y largo plazo.



- **Transición energética justa en zonas rurales de Cundinamarca**

Se ha fortalecido la estructuración de **dos programas de comunidades energéticas**, orientados a la generación de energía a partir de **Fuentes No Convencionales de Energías Renovables (FNCER)**, con una inversión de **\$22 millones**.

Este avance fue posible gracias al **Convenio Marco Interadministrativo** con la **Agencia Nacional de Minería (ANM)** y el **Ministerio de Minas y Energía**, que promueve la transición energética justa en el departamento.

Durante 2025, se contempló la implementación de **sistemas de energía solar fotovoltaica** en **Vergara y Yacopí**, para abastecer viviendas rurales, espacios sociales y actividades productivas, con un estimado de **100 beneficiarios**. La ubicación final está sujeta al cumplimiento de requisitos técnicos establecidos en la **Resolución Interna 05 de 2024**.

Adicionalmente, mediante convenio con **FENOGE**, se avanza en la instalación de sistemas fotovoltaicos y en la implementación de **Gestión Eficiente de la Energía (GEE)** en instituciones educativas. Actualmente, se realiza la validación técnica y documental para la entrega de sistemas en tres sedes del municipio de **Silvania**:

- Institución Educativa Santa Inés
- Institución Educativa Rural Departamental de Subia
- Institución Educativa Rural Departamental Agua Bonita

- **Habilidades digitales que conectan a Cundinamarca con el futuro**

Se ha fortalecido la formación en tecnologías emergentes en el departamento, capacitando a **14.358 personas** de **113 municipios** en temas como **Seguridad Digital**,



Inteligencia Artificial, Blockchain, análisis de datos y concienTICzate.

Este proceso se ha desarrollado en el marco de convenios con operadores del **MinTIC** como **Talento Tech**, **Senatic**, **CISCO_UNAD** y la **Gobernación de Cundinamarca**, con

una inversión total de **\$29.600 millones**, de los cuales \$1.600 millones fueron aportados por el Departamento y \$28.000 millones por la Nación.

Como parte de este avance, durante la vigencia 2025 se capacitaron **9.007 personas**, consolidando el compromiso institucional con el desarrollo de competencias digitales y el acceso equitativo a nuevas tecnologías en todo el territorio.

- **Centros de inteligencia artificial que impulsan la innovación regional**

Se ha participado activamente en el desarrollo de **dos centros de Inteligencia Artificial** en los municipios de **Girardot y Soacha**, priorizados por el Gobierno Nacional como espacios de innovación, formación y desarrollo tecnológico. Estos centros ofrecerán formación en áreas como **Big Data, ciberseguridad** y actuarán como **incubadoras de tecnología** para diversos sectores económicos.

Durante 2025, la Gobernación ha actuado como **gestor y enlace** entre el Gobierno Nacional y los municipios, realizando **visitas técnicas a los predios aportados**, socializando los proyectos y articulando esfuerzos con **Findeter**, operador designado para la ejecución.

Girardot contará con un Centro PotenciaIA®



Actualmente, el centro de Girardot se encuentra en etapa de **mesas de trabajo para su construcción**, consolidando así el compromiso del departamento con la transformación digital y el fortalecimiento de capacidades en inteligencia artificial.

3.4 APUESTA: CONECTIVIDAD

OBJETIVO

Fortalecer la conectividad en Cundinamarca, mediante infraestructura vial y digital que integre los territorios, mejore la calidad de vida, que facilite el transporte y aumente la productividad y competitividad del departamento.

LOGROS Y AVANCES

- Vías que conectan comunidades y fortalecen el desarrollo rural

Se han intervenido **2.898,7 km de vías** en la red vial secundaria y terciaria del departamento, mediante la estrategia **Banco de Horas** del programa “**Caminos para Quedarse**”, que combina el uso de **maquinaria propia** y el **alquiler de equipos complementarios**. Esta intervención ha beneficiado a **más de 420.000 habitantes** en **84 municipios**, mejorando la conectividad regional, el acceso a servicios esenciales y el impulso al desarrollo económico local.

Como parte de este proceso, en la vigencia 2025 se avanzó en la **caracterización técnica de corredores estratégicos**, y se implementaron **tramos piloto con tecnologías innovadoras** en **44 municipios priorizados**, con una inversión que asciende a **\$145.754 millones**. Adicionalmente, se suscribió un **contrato de consultoría con la CAF y la empresa WSP**, por **\$1.476 millones**, para la estructuración técnica de programas de intervención en vías rurales, consolidando así una estrategia integral para el mejoramiento de la infraestructura vial en Cundinamarca.

En el marco de la vigencia 2025, se consolidó la intervención de 1.910,96 kilómetros de la red vial mediante la estrategia del Banco de Horas, beneficiando a 44 municipios priorizados. Asimismo, se socializó el programa “Caminos Vecinales, Caminos para Quedarse” en 90 municipios, promoviendo la priorización de 44 corredores viales, y se continuó con la implementación de tecnologías innovadoras en tramos piloto, contribuyendo al fortalecimiento de la conectividad vial y al desarrollo territorial en Cundinamarca.

- Escarificación del tramo Piloto Municipio de Choachí longitud 100 metros lineales para implementación de nuevas tecnologías

Placa huella que conecta territorios y fortalece la productividad rural



Se han construido 334.838 m² de placa huella en la red vial terciaria de 91 municipios, beneficiando directamente a comunidades rurales y mejorando la movilidad, la conectividad y el acceso a servicios básicos, con una inversión de \$143.413 millones. Este proceso ha contribuido al desarrollo productivo y turístico del departamento, consolidando una infraestructura vial más eficiente y sostenible.

Como parte de este avance, durante la vigencia 2025 se fortalecieron los procesos participativos con las comunidades mediante:

- **Convenio con IDACO**, con una inversión de **\$5.775 millones**, para la construcción de **32.760 m² de placa huella**, distribuidos en **55 proyectos** que beneficiaron a **105 Juntas de Acción Comunal (JAC)**, con **100% de cumplimiento**.
- **Convenio con Fusagasugá**, con una inversión de **\$5.200 millones**, para beneficiar a **26 JAC**, con un **avance físico del 30%**.

Adicionalmente, se ha otorgado **viabilidad a 971 proyectos de inversión** a través de la plataforma **BIZAGI**, lo que evidencia el compromiso del departamento con la planificación técnica y la participación comunitaria en el desarrollo vial rural.

Hemos suscrito hasta la fecha 658 proyectos de Placa Huellas con 103 municipios, para el mejoramiento vial con el objetivo de beneficiar a las comunidades rurales.

Durante la vigencia 2025, se consolidaron avances significativos con la construcción de 234.659,83 m² de placa huella, beneficiando a comunidades rurales de 91 municipios. Así mismo, se han suscrito 378 convenios para la construcción de placa huellas que benefician a las comunidades rurales. Se destaca el convenio con IDACO ejecutado al 100%.

El convenio suscrito con el municipio de Fusagasugá con un avance del 40%. La puesta en marcha del convenio con ENEL y municipio el Colegio, y la adjudicación del contrato en Quetame. Estas acciones, junto con la revisión y viabilización de 691 proyectos a través de la Plataforma BIZAGI, fortalecen el desarrollo rural, impulsan la competitividad territorial y contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población cundinamarquesa.

- **Gestión vial eficiente que fortalece la conectividad regional**

Se ha consolidado un modelo eficiente de administración de la red vial regional, mediante la **adquisición de 81 equipos de maquinaria pesada** con una inversión de **\$54.316 millones**. De estos, **50 equipos** fueron entregados a **35 municipios** y **31 equipos** al ICCU, fortaleciendo la capacidad operativa para atender de manera oportuna la infraestructura vial.

Como parte del avance acumulado, se implementó la estrategia **Banco de Horas**, con una inversión de **\$40.388 millones**, que permitió operar **134 equipos** y alcanzar una cobertura de **54.000 horas de maquinaria amarilla** en **90 municipios**, con intervención de **3.037,61 km de vías**.

Durante la vigencia 2025, se adquirieron **23 nuevos equipos** por **\$23.292 millones**, distribuidos en:

- **14 equipos** para conformar **2 combos** de la Unidad de Mantenimiento Vial.
- **9 equipos** entregados a **Anolaima, Cachipay, Girardot, Manta y San Cayetano**.
- **15 equipos adicionales** entregados en **Anolaima, Bojacá, Guatavita, Nariño, Quipile, San Antonio del Tequendama, San Francisco, Sasaima, Sopó, Tena, Supatá y Tocaima**, con una inversión conjunta de **\$9.182 millones** (aporte ICCU: \$4.709 millones; municipios: \$4.473 millones).

Además, se fortaleció el **Banco de Horas** con una inversión de **\$28.925 millones**, aumentando los frentes de trabajo mensuales de **17 a 60**, y asignando más de **54.000 horas de maquinaria**, con intervención de **1.910,96 km de vías** en **86 municipios**.

Complementariamente, se suscribieron:

- **20 convenios** por **\$4.935 millones** para el mantenimiento de maquinaria en **20 municipios**.
- **Contratos de comodato** valorados en **\$1.176 millones**, beneficiando a **24 municipios** con préstamo de maquinaria amarilla.
- **3 convenios adicionales** por **\$1.063 millones** para fortalecer bancos de maquinaria en **Zipacón, Ubaque y Útica**.



Este modelo ha permitido mejorar la conectividad territorial, optimizar la atención vial y beneficiar a miles de habitantes en zonas rurales y urbanas del departamento.

- **Vías estratégicas que impulsan la competitividad territorial**

Se ha fortalecido la red vial secundaria del departamento mediante la intervención de **24,64 km de vías**, como parte de la estrategia **“Transformando nuestro territorio hacia la competitividad”**, con una inversión total de **\$676.147 millones**. Este proceso ha permitido la ejecución de **52 proyectos de infraestructura vial** en distintos municipios, orientados a mejorar la **movilidad, conectividad e integración regional**, y a promover el **acceso, la productividad y el desarrollo turístico** en el territorio.



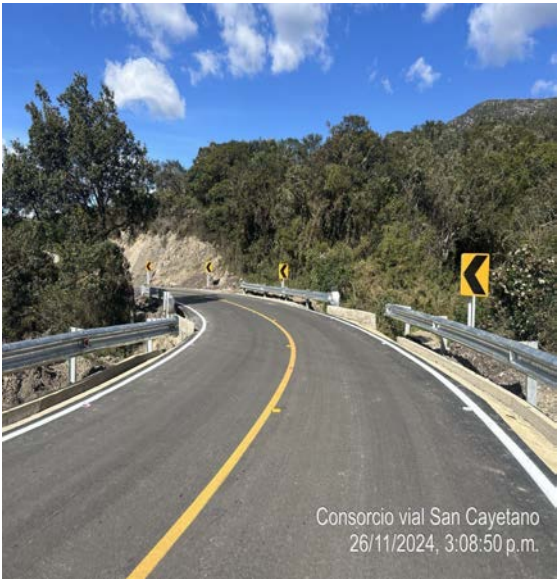
Proyectos entregados

No.	TRAMO VIAL	INVERSIÓN (millones)
1	San Cayetano – Cogua	\$9.779
2	El Codito – El Triunfo – La Cabaña	\$14.557

En el marco de esta meta, se destacan los proyectos entregados, entre los cuales sobresalen el mejoramiento de la vía San Cayetano - Cogua, con una inversión de \$9.779 millones y una intervención de 3,07 km, y la obra en la vía El Codito – El Triunfo – La Cabaña en el municipio de La Calera, ejecutada mediante convenio INVIAS 1321 de 2021, con un alcance de 3,2 km y una inversión de \$14.557 millones. Ambas obras se encuentran completamente terminadas y han fortalecido la conexión entre municipios de la Sabana Centro y Norte.



Se encuentran proyectos en ejecución con inversión de \$218.282 millones, con los cuales se adelantan importantes intervenciones con el mejoramiento y la rehabilitación de la red vial secundaria, evidenciando un alto nivel de avance físico y financiero en 21 frentes de trabajo; a continuación, relacionamos los proyectos que se encuentran en ejecución:



Consortio vial San Cayetano
26/11/2024, 3:08:50 p.m.

- Rehabilitación de la vía que conduce desde el municipio de Zipaquirá – Paso Ancho a la Inspección de Briceño municipio de Sopó, con un alcance de 1.6 km y una inversión de \$11.263 millones.



- Rehabilitación y mejoramiento de la vía La Shell - Arbeláez - San Bernardo departamento de Cundinamarca - convenio INVIAS 5095 de 2023, con un alcance de 1 km, una inversión de \$8.158 millones y un avance de 1 km.
- Mejoramiento de la vía Claraval a Chuscales en el municipio de Junín, con un alcance de 1,8 km, una inversión de \$3.057 millones, con reporte de avance de 0,2 km.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Casablanca al humedal Gualí del municipio de Funza, con un alcance de 0,78 km, una inversión de \$4.454 millones, con reporte de avance de 0,17 km.
- Mejoramiento y rehabilitación del paso urbano del municipio de Villeta, vía Bogotá - Villeta, desde el PR (65+170) hasta el PR (64+848,5), con un alcance de 0,4 km, con inversión de \$2.581 millones, con reporte de avance de 0,181 km.
- Mejoramiento de los sectores K14+000 al K14+418, K13+700 al K13+950 y del K5+440 al K5+670 de la vía Ubaté - Lenguaque, con un alcance de 0,9 km, con una inversión de \$ 10.557 millones, con reporte de avance de 1,2 km
- Mantenimiento de la vía que conduce desde el sector El Corzo hasta el municipio de Bojacá, con un alcance de 4,5 km, una inversión de \$3.051 millones, con reporte de avance de 2,8 km.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Guanacas – El Peñón, con un alcance de 2,3 km, una inversión de \$8.177 millones, con reporte de avance de 0,4 km.
- Mejoramiento y mantenimiento del corredor vial que comunica los municipios de Pulí hacia la inspección de San Nicolás del municipio de San Juan de Rioseco, con una inversión de \$11.461 millones, con reporte de avance de 1 km.
- Rehabilitación y mantenimiento de la vía desde el acceso en la concesión Sabana de Occidente al casco urbano del municipio de Nocaima, con un alcance de 2,8 km, una inversión de \$7.610 millones, con reporte de avance de 1,9 km.
- Mejoramiento de la vía que conduce desde el casco urbano de Cachipay a la inspección Peñanegra, municipio de Cachipay, con un alcance de 1,016 km, una inversión de \$4.003 millones, con reporte de avance de 0,2 km.

- Rehabilitación y mantenimiento de la vía que conduce desde el sector Sopapo (municipio de Ricaurte), al casco urbano del municipio de Agua de Dios, con un alcance de 2,5 km y una inversión de \$6.608 millones.
- Mantenimiento de la troncal del Tequendama y sus vías conectoras mediante actividades periódicas y de contención, con un alcance de 16 km, una inversión de \$32.724 millones y con reporte de avance de 3,5 km.
- Rehabilitación de la vía que conduce desde el casco urbano de Subachoque, municipio de Subachoque, hasta la vereda de Puente Piedra, municipio de Madrid, con un alcance de 6,3 km y una inversión de \$23.000 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía existente La Peña - Paso El Rejo, municipio de La Peña, con un alcance de 1,4 km y una inversión de \$7.000 millones.
- Mejoramiento de las vías terciarias del municipio de El Colegio, bajo el convenio suscrito entre Enel, ICCU y el municipio de El Colegio, con un alcance de 2,2 km y una inversión de \$4.500 millones.
- Rehabilitación de la vía que conduce desde el municipio de Zipaquirá – Paso Ancho a la inspección de Briceño, municipio de Sopó, con un alcance de 1,6 km y una inversión de \$11.263 millones.
- Mejoramiento de la vía Funza - La Punta con una inversión de \$33.327 millones, con aportes del Departamento de \$25.000 millones y Funza \$8.327 millones.
- Construcción de vía nueva Cajicá (Toyonorte)- Manuela Beltrán con una inversión de \$17.150 millones y aportes del Departamento de \$ 16.000 millones y Alcaldía de Cajicá \$ 1.150 millones y compra de predios \$19.835 millones
- Mejoramiento de la vía Sopó Canavita Tocancipá con una inversión de \$3.338 millones.
- Rehabilitación a la vía que conduce del cruce Marginal de la Selva al casco urbano del municipio de Medina, con un alcance no especificado, una inversión de \$5.000 millones.

Así mismo, se encuentra adjudicado el proyecto para el mejoramiento y rehabilitación de la vía que desde el casco urbano de Guasca conduce al casco

urbano de Ubalá, troncal del Guavio, con un alcance de 9 km y una inversión de \$50.000 millones.

Por su parte, los proyectos en proceso de adjudicación con una inversión de \$289.000 millones, contemplan intervenciones estratégicas en varios corredores viales, tales como:

- Rehabilitación y mejoramiento del corredor vial La Shell (Fusagasugá) - Arbeláez - San Bernardo, con un alcance de 7,1 km y una inversión de \$40.000 millones.
- Mejoramiento de la vía desde el sector Pico de Gallo a la inspección La Paz, municipio de Guaduas, con un alcance de 600 metros y una inversión de \$3.054 millones.
- Mejoramiento del tramo vial Palestina - Liberia - cruce Viotá - Viotá, con un alcance de 3,7 km y una inversión de \$10.000 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Fosca - Gutiérrez, con un alcance de 1,7 km y una inversión de \$10.000 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Vergara - Nocaima, con un alcance de 1,7 km y una inversión de \$10.000 millones.
- Mejoramiento de la vía La Calera - La Aurora, con un alcance de 1,2 km y una inversión de \$6.000 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Zipaquirá – Pacho – La Palma, con un alcance de 4,0 km más 8 obras de contención y una inversión de \$50.000 millones.
- Rehabilitación y mejoramiento de la vía Boquerón - Pandi - Venecia, con un alcance de 8,0 km y una inversión de \$40.000 millones.
- Rehabilitación de la variante Cota, con un alcance de 4,8 km y una inversión de \$25.000 millones.

- Mejoramiento de la vía Villeta a Útica, con un alcance de 4,5 km y una inversión de \$20.000 millones.
- Rehabilitación y mejoramiento de la vía del sector San Vicente a Chaguani, con un alcance de 2,7 km y una inversión de \$11.000 millones.
- Mejoramiento de la vía Fómeque - El Empalme, con un alcance de 1,0 km y una inversión de \$10.000 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Carmen de Carupa - Ubaté, con un alcance de 1,520 km y una inversión de \$7.000 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación en la vía que conduce Mámbita - Mámbita II- Soya - San Pedro de Jagua, municipio de Ubalá, con un alcance de 3 km y una inversión de \$15.000 millones.
- Mejoramiento de la vía La Calera - Márquez, con un alcance de 1,48 km y una inversión de \$3.600 millones.
- Mejoramiento de la vía Guachetá - La Balsa, con un alcance de 0,48 km y una inversión de \$3.200 millones.
- Mejoramiento de la vía Tibacuy - Silvania, con un alcance de 3,8 km y una inversión de \$25.000 millones.
- Finalmente, se encuentran en proceso de estructuración varios proyectos que avanzan en su fase de planeación técnica y diseño, entre ellos:
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Cáqueza - Placitas, con un alcance de una inversión de \$7.000 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Nilo – Pueblo Nuevo, con una inversión de \$3.000 millones.
- Mejoramiento de la vía Fúquene paso urbano Capellanía, con una inversión de \$3.600 millones.
- Mejoramiento y rehabilitación de la vía Junín al Ramal, con una inversión de \$7.000 millones.

- Mejoramiento y rehabilitación de los accesos en el municipio de Simijaca, con una inversión de \$10.000 millones.
 - Mejoramiento de la vía San Juan - La Mesa por Cajitas, con una inversión de \$10.000 millones.
 - Rehabilitación y mejoramiento de la vía Manta - Berlín, con una inversión de \$15.000 millones.
 - Mejoramiento y rehabilitación de accesos en el municipio de San Francisco, con una inversión de \$10.000 millones.
 - Mejoramiento de la vía Tenjo - La Punta, con una inversión de \$15.000 millones.
 - Mejoramiento de la vía Junín - Claraval, con una inversión de \$3.000 millones.
 - Mejoramiento de la vía Topaipí - El Peñón, con una inversión de \$1.800 millones.
-
- **Mantenimiento vial que preserva paisajes y conecta comunidades**

Se ha mantenido en promedio **1.698,53 km de vías secundarias**, como parte de la estrategia **"Tejiendo Paisajes"**, orientada a fortalecer la conectividad territorial para el desarrollo turístico y productivo. En total, se han **intervenido 3.397,05 km** en **44 municipios**, incluyendo corredores concesionados como **Devisab** (Chía–Mosquera–Girardot y Ramal Soacha) y **Panamericana** (Los Alpes–Villeta y Chuguacal–Cambao), así como corredores no concesionados como **Zipaquirá–Pacho–La Palma, Guasca–Gachetá–Ubalá–Gachalá, Ubaté–Lenguazaque–Villa Pinzón–Guachetá**, entre otros.

Las labores de mantenimiento periódico y rutinario han incluido:

- Sellado de fisuras
- Limpieza y conservación del sistema de drenaje
- Mantenimiento de alcantarillas, cunetas y obras de arte
- Limpieza de señales verticales y defensas metálicas
- Rehabilitación de carpeta asfáltica

Estas acciones han mejorado la **movilidad, seguridad vial y transitabilidad**, beneficiando a comunidades aledañas. La inversión fue de **\$5.170 millones en 2024** y **\$5.891 millones en 2025**, consolidando el compromiso del departamento con la infraestructura vial sostenible.

Programa "Cundinamarca viaja contigo" en los corredores viales con esquema de recaudo.

Con el fin de garantizar la administración en los corredores viales con esquema de recaudo en Cundinamarca, el Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca – ICCU, viene operando los cinco peajes (La Balsa, Amoladero, Pacho, San Miguel y Nuevo salto), a través de los servicios de administración y operación de los corredores con esquema de recaudo (casetas de peajes) en las vías no concesionadas, incluyendo la custodia, transporte, vigilancia, administración, mantenimiento y adecuación de las instalaciones.

- **Administración eficiente de peajes para mejorar la movilidad regional**

Se ha garantizado la administración del **100% del programa "Cundinamarca viaja contigo"** en los corredores viales con esquema de recaudo, mediante la operación de **cinco peajes: La Balsa, Amoladero, Pacho, San Miguel y Nuevo Salto**, ubicados en vías no concesionadas.

El **Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca – ICCU** ha liderado la prestación de servicios de administración, operación, custodia, transporte, vigilancia, mantenimiento y adecuación de las instalaciones de los peajes. La inversión total en este proceso asciende a **\$30.096 millones**, de los cuales **\$8.692 millones** corresponden a la vigencia 2024, consolidando un modelo de gestión que contribuye a la sostenibilidad financiera y operativa de la red vial regional.

En lo que va de la actual administración, se han desarrollado inversiones específicas e importantes de la siguiente manera:

- Destinamos \$814 millones para la operación y mantenimiento de las grúas que prestan servicio en los corredores viales no concesionados del departamento, fortaleciendo la atención a emergencias viales.

- Realizamos una inversión de \$620 millones en auditorías a los esquemas de recaudo, verificando el cumplimiento de requisitos para tarifas preferenciales, así como validaciones de seguridad por parte de los inspectores viales y la garantía de prestación de servicios de grúas, bomberos y ambulancias, con el fin de mitigar riesgos viales.
- Prestamos servicios de salud para el plan de prevención de riesgos y seguridad vial para los a través de las Cruz Roja Colombiana en los cinco corredores viales en el marco de la administración de las casetas de peaje en vías no concesionadas de Cundinamarca, con una inversión en la vigencia 2024 y lo transcurrido del 2025 por valor de \$2.806 millones.
- Adjudicamos el proyecto Administración de corredores por un valor de \$25.244 millones, para asegurar la administración de peajes en vías no concesionadas en las vigencias 2025 y 2026, con el fin de continuar asegurando una gestión financiera eficiente, estudios de tráfico, operación de recaudo, y servicios integrales como grúas, ambulancias, atención de emergencias y seguridad vial, se gestionaron recursos de vigencia futura excepcional ante la Asamblea Departamental.

Las inversiones desarrolladas se han ejecutado por peajes de la siguiente manera:

- La caseta peaje Pacho está ubicada en el corredor vial Zipaquirá – Pacho - La Palma en el PR 19+000, cuenta con una longitud vial de 89.73 km, recaudamos la suma de \$8.702 millones en las vigencias 2024 y lo transcurrido del 2025, se han concedido tarifas sociales a través de concertación con la comunidad. Prestamos servicios en la búsqueda de la preservación e integridad de los usuarios y demás calamidades conexas (Bomberos) en el corredor Zipaquirá – Pacho – La Palma, destinando recursos por un valor total de \$ 407 millones.
- La caseta peaje de San Miguel está ubicada en el corredor vial Chusacá – Sibaté – Fusagasugá - Pasca en el sector Fusagasugá – San Miguel del tramo 4005 a Fusagasugá – Chusacá (K 11), cuenta con una longitud vial de 42.15 km, recaudamos la suma de \$33.062 millones en las vigencias 2024 y lo transcurrido del 2025, se han concedido tarifas sociales a través de concertación con la comunidad. Prestamos servicios en la búsqueda de la

preservación e integridad de los usuarios y demás calamidades conexas (Bomberos) en el corredor Chusacá – Sibaté – Fusagasugá - Pasca se destinó un valor total de \$449 millones.

- La caseta peaje de Amoladero está ubicada en el corredor vial Guasca – Gachetá – Ubalá - Gachalá en el K56+550, cuenta con una longitud vial de 112.58 km, recaudamos la suma de \$4.879 millones en la estación de peaje Amoladero en las vigencias 2024 y lo transcurrido del 2025, se han concedido tarifas sociales a través de concertación con la comunidad. Prestamos servicios en la búsqueda de la preservación e integridad de los usuarios y demás calamidades conexas (Bomberos) en el corredor Guasca – Gachetá – Ubalá - Gachalá se destinó un valor total de \$505 millones.
- La caseta peaje de La Balsa está ubicada en el corredor vial Ubaté – Lenguaque – Villapinzón en el K4+700, cuenta con una longitud vial de 52.86 km, recaudamos la suma de \$9.642 millones en las vigencias 2024 y lo transcurrido del 2025, se han concedido tarifas sociales a través de concertación con la comunidad. Prestamos servicios en la búsqueda de la preservación e integridad de los usuarios y demás calamidades conexas (Bomberos) en el corredor Ubaté – Lenguaque - Villapinzón se destinó un valor total de \$411 millones.
- La caseta peaje de Nuevo Salto está ubicada en el corredor vial Chusacá – El Colegio – Viotá – El Portillo en el K1+00, cuenta con una longitud vial de 87.95 km, recaudamos la suma de \$37.017 millones en las vigencias 2024 y lo transcurrido del 2025, se han concedido tarifas sociales a través de concertación con la comunidad. Prestamos servicios en la búsqueda de la preservación e integridad de los usuarios y demás calamidades conexas (Bomberos) en el corredor Chusacá - San Antonio del Tequendama - Viotá - El Portillo se destinó un valor total de \$693 millones.

- **Puentes que conectan territorios y fortalecen el desarrollo regional**

Se ha avanzado en la intervención de **15 puentes vehiculares** ubicados en la red vial **secundaria y terciaria** de **14 municipios**, como parte de la estrategia **“Conectando territorios”**, orientada a mejorar la conectividad regional y garantizar la seguridad en el tránsito.

Estas obras han contribuido a:

- Mejorar la **movilidad intermunicipal**
- Optimizar el **transporte de pasajeros y carga**
- Facilitar el acceso de **productores agrícolas** a mercados locales y regionales
- Impulsar la **competitividad y reactivación económica**

Como parte del avance acumulado, estas intervenciones fortalecen la infraestructura vial del departamento y promueven el desarrollo territorial, beneficiando directamente a las comunidades rurales y urbanas.

Así mismo, fortaleciendo el trabajo articulado con las entidades territoriales, se suscribieron 39 convenios con 29 municipios para la construcción de nuevos puentes vehiculares, con una inversión total de \$20.873 millones, consolidando una estrategia de infraestructura incluyente que responde a necesidades prioritarias de conectividad rural.

- Construcción del puente vehicular en la vereda Trinidad sector Pie de Cuesta en el municipio de Guayabal de Siquima.
- Construcción puente vehicular vereda Guasimal sobre el río Suvia. municipio de Granada.
- Construcción puente vehicular que conecta los barrios Galán y Santa Bárbara del casco urbano sector Polideportivo del municipio de Guataquí.
- Construcción puente vehicular que conecta el barrio Las Quintas y centro del casco urbano sector canal de Aguas del municipio de Guataquí.
- Construcción puente vehicular Naguaya. municipio de Paratebuena.

- Construcción puente vehicular sector Lázaro Fonte. municipio de Pasca.
- Construcción del puente peatonal sobre el Río Dulce, barrio San Antonio, vía Colegio Militar. municipio de Sasaima.
- Construcción puente vehicular cruce El Herrero río Sáname municipio de Fosca
- Construcción puente vehicular sector La Regadera sobre la Quebrada Acuatá vía Tocaima Jerusalén.
- Construcción puente vehicular sector Los Muy Vivos sobre la quebrada Los Muertos vereda San Rafael. municipio de Junín.
- Construcción puente vehicular vereda La Alpujarra. municipio de La Palma.
- Construcción puente vehicular vereda Zaragoza quebrada San Juana municipio de San Antonio del Tequendama.
- Construcción puente vehicular Tres Quebradas municipio de San Cayetano.
- Construcción del puente vehicular sector Escuela Pajitas sobre la quebrada Manoa en el municipio de Bituima.
- Construcción puente vehicular sector Machamba La Escuela. Municipio de Cabrera.
- Construcción puente vehicular sector Cabrera en la vereda Tudela. Municipio de Carmen de Carupa.
- Construcción puente vehicular vía circunvalar del Sisga sobre la quebrada Granadillo. municipio de Chocontá.
- Construcción puente vehicular sector caño Curo 2 zona b inspección Mambita. Municipio de Ubalá.
- Construcción puente vehicular quebrada Tocola vereda Soatama. Municipio de Tibirita.
- Construcción puente vehicular Los Pinos sector Los Puentes municipio de Mosquera.

- Construcción puente vehicular quebrada El Rodeo municipio del Rosal
- Construcción puente vehicular la Esmeralda vereda Graciela municipio de San Bernardo.
- Construcción puente vereda La Esperanza quebrada Los Negros. Municipio de Pasca.
- Construcción puente vehicular Cabo Verde municipio de Yacopí.
- Construcción puente vehicular La Valle municipio de Yacopí.
- Construcción puente vehicular Santa Fe municipio de Yacopí.
- Construcción puente el limonal municipio de Yacopí.
- Construcción puente vehicular sector Luis Fabio Nieto municipio de Guaduas.
- Construcción puente vehicular Caño Frijolito vereda Gazaduje Mesa de Reyes municipio de Medina.
- Construcción puente vehicular moravia vereda mancilla municipio de Facatativá \$500 millones.
- Construcción puente vehicular La Esperanza municipio de Pasca \$1.768 millones.
- Construcción puente vehicular sector Cuernavaca municipio de Pacho \$1.420 millones.
- Construcción puente vehicular vereda Hato sector La Granja, municipio de Guaduas \$570 millones.
- Construcción puente vehicular vereda Salinas sector Santa Ana municipio de Carmen de Carupa \$300 millones.
- Construcción puente vehicular Vereda Bombita sobre la Quebrada Grande municipio de Gacheta \$1.714 millones.
- Construcción puente vehicular Macristal municipio de Granada. \$400 millones
Construcción puente Quebrada Chinagocha. sector San Isidro. municipio de Junín \$420 millones.

- Construcción puente vehicular Soatama Tibirita a la vereda Guina Macheta \$310 millones.
- Construcción puente vehicular Quebrada El Rodeo municipio del Rosal (adición) \$195 millones.
- De igual forma, mediante atención oportuna a las contingencias presentadas por fenómenos climáticos y afectaciones en la infraestructura vial, se intervinieron 16 puentes en atención a emergencias viales, garantizando la continuidad en la movilidad y la seguridad de las comunidades, entre ellos tenemos, el reforzamiento Puente Tambores municipio de Nilo vereda La Sonora, por un valor de \$249 millones. La construcción de puente de concreto reforzado en el sector de Puente Adobe sobre el río Teusacá, en la vereda Las Violetas, municipio de Sopó, por un valor de \$427 millones. Construcción puente vehicular vereda Gramalote Caño Gazaire municipio de Medina, por un valor de \$630 millones, entre otros.



Puente vehicular (17 m de longitud) entre Simijaca y San Miguel de Sema (Boyacá)

La gestión realizada en 2025 refleja un compromiso decidido con el cierre de brechas territoriales y la integración regional. Gracias a la planificación estratégica y la eficiente gestión administrativa y financiera, se realizó la suscripción de 10 nuevos convenios con una inversión de \$7.133 millones, priorizando zonas de alta necesidad social y económica. Estas obras generan impactos positivos en productividad agrícola, acceso educativo y conectividad comunitaria.

- **Atención oportuna que garantiza la seguridad vial en todo el territorio**

Se ha implementado un **plan integral de atención y mitigación de emergencias viales**, como parte de la estrategia “**¡Cundinamarca!, vigilante y segura**”, con el propósito de garantizar la **transitabilidad segura** y mantener la **conectividad entre las provincias** del departamento.

Durante este proceso, se han priorizado **puntos críticos** afectados por fenómenos como: deslizamientos, Pérdida de banca, Fallas geológicas, Incremento de caudales en ríos y quebradas



Han sido atendidas **87 emergencias** en 48 municipios, con una inversión total de **\$26.865 millones**, mediante intervenciones estructurales y operativas como construcción de muros de contención, obras hidráulicas, box culverts, puentes provisionales y rehabilitación de vías, así como despliegue de maquinaria amarilla para remoción de derrumbes y restitución del tránsito. Entre las intervenciones más relevantes se destacan obras ejecutadas en Chipaque, Quetame, Nilo, San Bernardo, Gutiérrez, Sopó, Apulo, Viotá, Simijaca, Pacho, Medina, Ubalá y Zipaquirá, entre otros municipios.

A continuación nos permitimos enlistar las emergencias atendidas:

- Municipio de Chipaque: muro de contención vía Chipaque - Ubaque sector Los Cerezos, por un valor de \$401 millones
- Municipio de Quetame: muro de contención municipio de Quetame - sector Puente Militar, por un valor de \$507 millones.
- Municipio de Nilo: reforzamiento Puente Tambores municipio de Nilo vereda La Sonora, por un valor de \$249 millones.
- Municipio de San Bernardo: box coulvert via Arbelaez - San Bernardo sector Abolengo, por un valor de \$353 millones.

- Municipio de Gutierrez: estructura hidráulica Quebrada Las Jotas vereda Rojiblanco municipio de Gutiérrez, por un valor de \$161 millones.
- Municipio de Villapinzón: muro de contención municipio de Villapinzón sector vereda Quincha, por un valor de \$14 millones.
- Municipio de Silvania: construcción alcantarilla Silvania sector Los Puentes vereda Santa Rita, por un valor de \$97 millones.
- Municipio de Junín: atención de emergencia municipio de Junín suministro de tubería - atención emergencia en el punto crítico de la vía Junín - Claraval - Chuscales, por un valor de \$24 millones.
- Municipio La Calera: atención de emergencia municipio de La Calera alquiler de maquinaria - atención emergencia en la vía Codito - El Triunfo - La Calera, por un valor de \$20 millones.
- Municipio Manta: emergencia Manta derrumbe vía departamental, por un valor de \$100 millones.
- Municipio de Nilo: atención punto critica via Nilo - Agua de Dios, por un valor de \$35 millones.
- Municipio de Medina: alquiler de maquinaria - atención emergencia vía que comunica el casco urbano - municipio de Ubalá, por un valor de \$269 millones
- Municipio de Fusagasugá: alquiler de maquinaria - atención emergencia vía departamental que comunica casco urbano municipio de Sibaté - municipio de Fusagasugá, por un valor de \$20 millones.
- Municipio de Guasca, Gacheta y Ubalá: alquiler de maquinaria - atención emergencia vía departamental que comunica los municipios de Guasca, Gachetá y Ubalá, por un valor de \$23 millones.
- Municipio de Nilo: alquiler de maquinaria demolición puente vehicular denominado Tambores - ubicado en la vereda Sonora del municipio de Nilo, por un valor de \$52 millones.

- Municipio de Une: servicio de comisión de topografía alcantarilla vereda San Isidro vía a Sevilla - ubicada en la vereda San Isidro del municipio de Une, por un valor de \$4 millones.
- Municipio de Venecia: servicio de comisión de topografía box culvert vía Venecia Cabrera vereda Sabaneta Baja sector Los Aza - ubicada en la vereda Sabaneta del municipio de Venecia, por un valor de \$6 millones.
- Municipio de Ubalá: servicio de comisión de topografía Puente Tubo Galvanizado Corrugado - ubicada en la inspección de Mámbita del municipio de Ubalá, por un valor de \$4 millones.
- Municipio de Nilo: servicio de comisión de topografía levantamiento topográfico de la zona del fallo en la vía Nilo -Cundinamarca - ubicada en el municipio de Nilo, por un valor de \$4 millones.
- Municipio de Sopó: atención de emergencias mediante la construcción de puente de concreto reforzado en el sector de Puente Adobe sobre el río Teusacá, en la vereda Las Violetas, municipio de Sopó, por un valor de \$427 millones.
- Municipio de Apulo: atención obras de emergencia mediante la construcción de alcantarillas en la vía Apulo – Loma Larga, en la vereda Loma Larga en el municipio de Apulo, por un valor de \$269 millones.
- Municipio de Zipaquirá: atención obras de emergencia mediante el reparcheo de pavimento en los tramos comprendidos entre Cogua-Zipaquirá, y Zipaquirá-San Jorge, por un valor de \$88 millones.
- Municipio de Simijaca: atención obras de emergencia mediante la construcción de puente en la vereda Pantano en la vía Simijaca – San Miguel de Sema (Boyacá), municipio de Simijaca, por un valor de \$421 millones.
- Municipio de Viotá: atención obras de emergencia mediante la construcción de puente sobre el río Calandaima en la vereda Java, municipio de Viotá, por un valor de \$337 millones.

- Municipio de Pacho: atención obras de emergencia mediante la construcción de alcantarillas en la vía sector las M vía Zipaquirá - Pacho, troncal de Rionegro en el municipio de Pacho, por un valor de \$167 millones.
- Municipio de Tena: Atención de emergencia vía Tena sector Los Alpes, provincia de Tequendama, en el municipio de Tena, por un valor de \$32 millones.
- Municipio de Vergara: Suministro de tubería en PVC-alcantarillado, diámetro 36", para atención de obras de emergencia en puntos críticos de obras de drenaje de arte en el municipio de Vergara, provincia de Gualivá, por un valor de \$89 millones
- Municipio de Caparrapí: Alquiler de maquinaria y equipo - Puente Patá - Caparrapí, por un valor de \$2 millones.
- Municipio de Zipaquirá: Alquiler de maquinaria y equipo - vía Zipaquirá - Pacho K12+200 - vereda Venta Larga - Zipaquirá, por un valor de \$71 millones.
- Municipio de Apulo: Alquiler de maquinaria y equipo - El Piñal - Apulo, por un valor de \$11 millones.
- Municipio de El Peñón: Alquiler de maquinaria y equipo - El Peñón, por un valor de \$62 millones.
- Municipio de La Palma: Alquiler de maquinaria y equipo - La Palma, por un valor de \$11 millones.
- Municipio de Pacho: Alquiler de maquinaria y equipo - vereda La Bolsa - Pacho y vía Vergara - La Magola, sector Poleo Vergara, por un valor de \$66 millones.
- Municipio de Yacopí: Atención de emergencia, atención de puntos críticos y rehabilitación vía Yacopí - Silencio – Sardina – La Ye. Vía La Tigra – La Muñoz – entrada Guayabales, de Yacopí, por un valor de \$17 millones.
- Municipio de El Peñón: Alquiler de maquinaria y equipo - trabajos vía departamental municipio El Peñón vía Charco Largo - Puente Pedregal - La Peña, por un valor de \$130 millones.

- Municipio de Pacho: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del municipio de Pacho en la vía colectora departamental – vía Zipaquirá – Pacho sector La Eme (M), por un valor de \$12 millones
- Municipio de Funza: Alquiler de maquinaria y equipo para atención emergencia y deterioro de la vía Funza denominada Casa Blanca a humedal Gualí – calle 27, por un valor de \$4 millones.
- Municipio de Ubaté: Atención de emergencia por deterioro y accidente sobre la vía Ubaté - Lenguaque, por un valor de \$11 millones.
- Municipio de La Palma: Atención de emergencia sobre la vía Pacho - La Palma, sector Hoya, sector Guanacas, sector Puente Capitán. 2. Atención realizada vía La Palma – Yacopí, por un valor de \$13 millones.
- Municipio de Pacho: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia municipio de Pacho en la vía colectora departamental – vía Zipaquirá – Pacho sector La Eme (M) fechas 5, 6 y 7 de marzo, por un valor de \$15 millones.
- Municipio de Pacho: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia municipio de Pacho en la vía colectora departamental – vía Zipaquirá – Pacho sector La Eme (M) fechas 27 y 28 de marzo, por un valor de \$13 millones.
- Municipio de Nimaima: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia vía denominada Tobia - La María - Paso El Rejo - Peña, fechas 26, 27 y 28 de febrero, por un valor de \$13 millones.
- Municipio de Vergara: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia municipio de Vergara sobre el corredor vial departamental que comunica al municipio de Vergara con Nimaima km 1+100, vereda El Palmar, a fecha 28 de marzo hasta el 5 de abril, por un valor de \$8 millones
- Municipio de Tena: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del corredor vía La Gran Vía - Doima, fechas 10 y 11 de abril, por un valor de \$9 millones.

- Municipio de Apulo: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del municipio de Apulo, fecha del 20 al 26 de marzo de 2025, por un valor de \$11 millones.
- Municipio de Apulo: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del municipio de Apulo, entre los días 3 y 15 de abril, por un valor de \$18 millones.
- Tequendama: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia troncal del Tequendama, días 08-09-15-16 de marzo, por un valor de \$7 millones.
- Tequendama: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia troncal del Tequendama, días 05-06-15-16 de abril, por un valor de \$13 millones.
- Municipio de Caparrapí: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del municipio de Caparrapí, por un valor de \$37 millones.
- Municipio de La Palma: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia municipio de La Palma - Yacopí, sector La Arenera de la troncal del Río Negro, del 29 de marzo al 20 de abril, por un valor de \$34 millones.
- Municipio de Quebradanegra: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del municipio de Quebradanegra, del 23 de abril al 11 de mayo, por un valor de \$22 millones
- Municipio de Caparrapí: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del municipio de Caparrapí, del 21 de abril al 5 de mayo, por un valor de \$31 millones.
- Municipio de Pacho: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia vial departamental municipio de Pacho - La Palma, del 11 de abril al 21 de mayo, por un valor de \$120 millones.
- Municipio de Pacho: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia municipio de La Palma - vía Pacho - La Palma, sector La Arenera, del 21 de abril al 20 de mayo, por un valor de \$166 millones.

- Municipio de Útica: Alquiler de maquinaria y equipo para atención de la emergencia del municipio de Útica, del 21 de abril al 20 de mayo, por un valor de \$43 millones.
- Municipio de Apulo: Levantamiento topográfico construcción de dos alcantarillas municipio de Apulo, por un valor de \$2 millones.
- Municipio de Viotá: Levantamiento topográfico puente sobre el río Calandaima, vereda Java, municipio de Viotá, L=22 m, por un valor de \$8 millones.
- Municipio de Tena: Levantamiento topográfico emergencia municipio de Tena, pérdida de banca, por un valor de \$21 millones.
- Municipio de Tobia: Levantamiento topográfico puente crítico cerca al municipio de Tobia, por un valor de \$2 millones.

Emergencias en ejecución:

- Municipio de Medina: muro de contención para recalce estribo del puente Borrachero, por un valor de \$497 millones
- Municipio de Medina: puente vehicular vereda Gramalote Caño Gazaire, por un valor de \$630 millones.
- Municipio de Ubalá: placa huella - Ubalá (corregimiento de Mambita), por un valor de \$490 millones.
- Municipio de Ubaque: muro de contención vía Ubaque - Chipaque vereda Puente Amarillo, por un valor de \$493 millones.
- Municipio de Caparrapí: atención obras de emergencia en el puente sobre el río Pata en la vía Caparrapí – La Palma, mediante la construcción de pilares de concreto, en el sector Puerto Colombia, municipio de Caparrapí, por un valor de \$197 millones.
- Municipio de Villeta: atención obras de emergencia mediante la construcción de puente sobre el río Cune, vereda San Isidro, municipio de Villeta, por un valor de \$327 millones.

- Municipio de Apulo: atención obras de emergencia mediante la construcción de puente sobre el río San Vicente, vereda El Piñal, municipio de Apulo, por un valor de \$410 millones.

Adicionalmente, se iniciaron 7 obras de emergencia en ejecución por \$2.741 millones en los municipios de Medina, Ubalá, Ubaque, Caparrapí, Villeta y Apulo, contribuyendo a la estabilización de corredores estratégicos para el abastecimiento y movilidad rural.

Durante la vigencia 2025, se han atendido a la fecha 33 emergencias en 29 municipios, con una inversión que asciende a \$16.450 millones, de las cuales 19 se encuentran en ejecución, estas se han enfocado en obras de infraestructura física, mitigación de puntos críticos y alquiler de maquinaria pesada para atención inmediata.

Emergencias en ejecución:

- Municipio de Nilo: construcción de puente vehicular, por un valor de \$2.285 millones.
- Municipio de Fusagasugá: construcción de alcantarilla y muro en gaviones, por un valor de \$538 millones.
- Municipio de Pandi: emergencia Pandi, por un valor de \$19.121.266,00.
- Municipio de Venecia: box culvert 2.6x2.6x9.0, por un valor de \$151 millones.
- Municipio de Tibacuy: muro de contención, por un valor de \$492 millones.
- Municipio de Quetame: emergencia Quetame (maquinaria amarilla), por un valor de \$95 millones.
- Municipio de Medina: emergencia Medina (maquinaria amarilla), por un valor de \$86 millones.
- Municipio de Pandi: emergencia muro de contención, por un valor de \$266 millones.
- Municipio de Gachalá: box culvert, por un valor de \$245 millones.
- Municipio de Villapinzón: obras varias, por un valor de \$300 millones.

- Municipio de Manta: obras varias, por un valor estimado de \$800 millones.
- Municipio de Pasca: obras varias, por un valor de \$45 millones.
- Municipio de Anapoima: puente Golconda, por un valor de \$380 millones.
- Municipio de Zipaquirá: muro Zipaquirá - Pacho PR7+600, por un valor de \$219 millones
- Municipio de Zipaquirá: troncal Río Negro PR16+400 vía adoquín, por un valor de \$139 millones.
- Municipio de Zipaquirá: troncal Río Negro PR18+100 vía adoquín, por un valor de \$139 millones.
- Municipio de Pacho: puente Yayata, pendiente entrega del presupuesto por parte del contratista.
- Municipio de Guayabal de Síquima: sector Los Chorros (rehabilitación de vía), por un valor de \$138 millones.
- Municipio de Nocaima: quebrada La Joya (demoliciones), por un valor de \$12 millones.

La gestión también proyecta sostenibilidad financiera y operativa a futuro gracias a la estructuración del contrato de emergencias 2026, que incluye dos lotes de obra por \$8.499 millones cada uno, abarcando atención en todas las provincias del departamento.

- **Estudios viales que estructuran el desarrollo regional sostenible**

Se ha fortalecido la planificación vial del departamento mediante la elaboración de **estudios y diseños para 43,92 km** de la red vial secundaria, correspondientes a **11 proyectos estratégicos**, orientados a garantizar la estructuración técnica de obras que promuevan la conectividad y el desarrollo territorial.

Como parte de este proceso, se destacan avances clave durante la vigencia 2025:

- **Estudios y diseños del Puente Bicentenario** en el corredor El Colegio – San Antonio del Tequendama (sector Pradilla), con una inversión de **\$2.161 millones**.

- 4,9 km de estudios viales de interconexión regional a través de FONDECÚN, con una inversión de \$11.042 millones, beneficiando a 5 municipios.
- Diseños estratégicos adicionales, entre ellos:
 - 3,9 km de doble calzada en Chía (\$2.422 millones)
 - 6 km de tercer carril en Sibaté – Chusacá (\$1.853 millones)
 - 2,09 km de par vial urbano en La Mesa (\$711 millones)
 - 4,9 km de variante Cota (\$915 millones)
 - 4,2 km de doble calzada Cota – Chilacos (\$1.830 millones)
 - 5 km del Anillo Vial de Funza con ciclorruta (\$3.307 millones)

Además se encuentran en ejecución estudios y diseños para 104 km de corredores viales distribuidos en 10 municipios priorizados, con una inversión de \$12.424 millones, garantizando conectividad regional estratégica, estos son:

- Vía inspección Cumaca (Tibacuy) – sector El PUN (San Antonio del Tequendama) Alcance: 41.3 km
- Vía circunvalar (Agua de Dios) Alcance: 2.5 km
- Vía casco urbano Madrid – inspección Puente Piedra Alcance: 13 km
- Vía inspección La Magdalena – casco urbano Quebrada negra Alcance: 5.2 km
- Vía Cáqueza – sector Placitas Alcance: 2 km
- Vía inspección La Magdalena – casco urbano Quebrada negra Alcance: 5.2 km
- Vía sector Escalante - Tena Alcance: 13.8 km
- Vía sector Santa María, municipio de Fusagasugá Alcance: 3.5 km
- Vía sector Ramal - Junín Alcance: 8.5 km
- Vía sector Puerto Berlín – Manta Alcance: 6.5 km
- Vía circunvalar CDI a sector Guayaneque (Guachetá Respira) Alcance: 3 km

Adicionalmente, se adjudicó un nuevo contrato para la formulación de estudios y diseños de 230 km en 34 corredores viales del departamento, con una inversión de \$30.132 millones financiados con recursos del Sistema General de Regalías (SGR), lo que fortalece la planificación vial y asegura un banco de proyectos estratégico para futuras obras de infraestructura en Cundinamarca.

Meta 296: Intervenir 30 km de vías urbanas para el fortalecimiento turístico territorial.

Suscribimos 9 convenios interadministrativos con una inversión de \$25.757 millones, con el propósito de aportar al desarrollo económico local, fortalecer la competitividad territorial y mejorar la movilidad urbana, en las vías urbanas de los municipios de:

- Nocaima: intervención de 1 km, con una inversión de \$678,8 millones (ejecutado).
- La Vega: intervención de 100 ml, con una inversión de \$350.000 millones (ejecutado).
- Ubaté: intervención de 99 ml, con una inversión de \$261,1 millones (en ejecución).
- Vianí: intervención de 600 ml, con una inversión de \$1.452 millones (en ejecución).
- Gachalá: intervención de 2 km, con una inversión de \$3.655 millones (en ejecución).
- Supatá: con una inversión de \$1.970 millones (en ejecución).
- Soacha: intervención de 758 ml, con una inversión de \$1.597 millones (suspendido).
- Fusagasugá: intervención de 3.5 km, con una inversión de \$11.900 millones
- Nocaima: intervención de 0,3 km, con una inversión de \$1.025 millones

Al igual se avanzó en el mejoramiento de la infraestructura vial urbana del departamento, priorizando municipios que cuentan con Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado para garantizar intervenciones planificadas y sostenibles.

Para 2025 se dio continuidad a esta estrategia territorial con la suscripción de 2 convenios para los municipios de Nocaima y Fusagasugá (3,5 km) con inversión de \$12.925 millones mediante la ejecución de proyectos en Nocaima y Girardot, fortaleciendo la movilidad local, el desarrollo turístico y la competitividad económica municipal.

Estas acciones permitieron dinamizar la economía local mediante generación de empleo directo e indirecto, mejorando la conectividad interna y reduciendo tiempos de desplazamiento en zonas urbanas estratégicas.

- **Proyectos estratégicos que posicionan a Cundinamarca como nodo productivo nacional**

Se ha avanzado en el **monitoreo de 6 proyectos de infraestructura vial** estratégicos, con el fin de avanzar en la estructuración y ejecución de iniciativas de infraestructura que fortalecen la conectividad del departamento los cuales son:

- Perimetral de la Sabana: Participación en la presentación del proyecto por parte de ODINSA y en la socialización con los alcaldes del área de influencia, actualmente en evaluación a nivel de factibilidad.
- Vía Suba – Cota: Participación en la presentación del proyecto por parte de ODINSA y en la socialización con los alcaldes del área de influencia, se encuentra en desarrollo de estudios y diseños definitivos, pendiente aprobación de interventoría e IDU.
- Vía Alternativa de Occidente – VAO: El proponente presentó desistimiento de la iniciativa. Mediante Resolución No. 682 de 2024, se aceptó el desistimiento expreso de la APP de iniciativa privada sin desembolso de recursos públicos, presentada por la sociedad Estructura Plural Vía Alternativa de Occidente.
- Calle 63 – Funza: Participación en la presentación del Proyecto de APP de iniciativa privada a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI. Está en proceso de evaluación en la ANI. La ANI contrató al evaluador, con un plazo estimado de nueve meses para la evaluación.
- Avenida Longitudinal de Occidente (ALO Sur): Proyecto a cargo de la ANI actualmente en etapa de reconstrucción

- Autopista - Circunvalar de Occidente - ACO II Proyecto de Asociación Público-Privada (APP) de iniciativa privada, sin desembolso de recursos públicos presentado y radicado al ICCU, actualmente el originador de la iniciativa se encuentra realizando los estudios a nivel de factibilidad.
- **Vías primarias que impulsan el desarrollo económico de Cundinamarca**

Se han intervenido **139,97 kilómetros de red vial primaria** en el departamento, como parte de la estrategia para fortalecer la conectividad y dinamizar el desarrollo económico regional. Estas intervenciones se han realizado a través del **proyecto Tercer Carril Bogotá–Girardot (ANI)** y los **contratos de concesión Devisab y Panamericana**, con una inversión total de **\$192.841 millones**. Las actividades desarrolladas incluyeron mantenimiento periódico, parcheo, fresado, reposición de carpeta asfáltica y sellado de fisuras, contribuyendo al mejoramiento de la conectividad, la movilidad y el estado general de la infraestructura vial del departamento.

Estas acciones han contribuido al mejoramiento de la **movilidad**, la **seguridad vial** y el **estado general de la infraestructura**, consolidando una red vial más eficiente y competitiva para el departamento.

De acuerdo con lo anterior, se desarrollaron inversiones que permitieron obtener logros con cada uno de los contratos y proyectos específicos, entre los más relevantes, los siguientes:

- Invertimos \$35.977 millones a la concesión vial Devisab para la operación y mantenimiento de la carretera “Chía – Mosquera – Girardot y Ramal al municipio de Soacha y sus vías regionales”, contribuyendo al desarrollo sostenible y a la conectividad del departamento.
- Invertimos \$32.827 millones a la concesión vial Panamericana, correspondiente al proyecto “Corredor Vial del Centro Occidente de Cundinamarca”, fortaleciendo la infraestructura regional y la conectividad del departamento.

- Invertimos \$4.446 millones como compensación a la concesión Panamericana por ingresos dejados de percibir debido a los eventos de fuerza mayor asociados al COVID-19, garantizando la sostenibilidad financiera del proyecto y la continuidad del servicio.
- Invertimos \$111.754 millones en el corredor Bogotá – Girardot – Vía 40 Tercer Carril, como parte de un proyecto APP de iniciativa privada a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, beneficiando a más de 1 millón de usuarios y mejorando la capacidad vial, seguridad y tiempos de desplazamiento en este corredor estratégico.
- Invertimos \$3.327 millones en el mantenimiento periódico de la red vial primaria concesionada a Devisab, en los municipios de Girardot, Apulo, La Mesa, Tena, Bojacá, Funza, Cota y Soacha, mejorando la movilidad y seguridad para más de 300.000 habitantes y usuarios frecuentes del corredor.

Con una inversión de \$4.510 millones se llevó a cabo el mantenimiento periódico (parcheo, fresado, reposición de carpeta asfáltica y sellado de fisuras) en el corredor Alpes- Villeta a través de la concesión Panamericana.

De igual manera, por parte del Departamento se han desarrollado inversiones por la suma de \$26.302 millones. De estos recursos se ejecutó \$25.448 millones en la vigencia 2024 y \$854 millones en lo que va de la vigencia 2025.

- **Proyectos APP que transforman la infraestructura vial de Cundinamarca**

Se ha avanzado en la **estructuración de dos proyectos viales** mediante mecanismos de **Asociación Público Privada (APP)**, fortaleciendo la planificación estratégica y la atracción de inversión para el desarrollo vial del departamento.

Como parte de este proceso:

- Se suscribió un **convenio con Fondecun e IFC** para la transformación del corredor vial de **Tercera Generación “Chía–Girardot”** a uno de **Quinta Generación**, con un avance del **35% de ejecución**.

- Se suscribió un **segundo contrato con Fondecun** para la estructuración integral del proyecto APP de iniciativa pública “**Troncal del Tequendama (Nuevo Salto)**”, incluyendo evaluación técnica, social, ambiental, financiera y jurídica.

La inversión total asciende a **\$24.407 millones**, distribuidos así:

- **\$11.959 millones** aportados por el departamento y **\$12.448 millones** por la IFC para el primer proyecto.
- **\$4.459 millones** para el segundo contrato.
- **Cicloinfraestructura que promueve movilidad limpia y segura**

Se ha intervenido **6,69 kilómetros de cicloinfraestructura** en las provincias de **Sabana Centro y Sabana Occidente**, beneficiando a **más de 39.000 personas** y promoviendo una movilidad más segura, sostenible y eficiente.

Durante la vigencia 2025, se consolidaron los siguientes tramos:

Tramo 8: Facatativá – El Rosal (0,60 km)

Tramo 9: Siberia – Tenjo (3,15 km)

Tramo 10: Los Puentes – Mosquera (2,35 km)

Estas intervenciones fortalecen la **seguridad vial de los biciusuarios**, fomentan el uso de **medios de transporte limpios**, reducen la **congestión vehicular** y contribuyen al **bienestar y calidad de vida** de los habitantes de estas zonas estratégicas del departamento.

- **Espacios comunitarios que promueven la convivencia y el bienestar**

Se ha intervenido un total de **34.731 m² de espacio público**, como parte de la estrategia “**Caminando, conociendo y disfrutando Cundinamarca**”, con una inversión de **\$54.540 millones**, orientada a generar **entornos seguros, recreativos y de sana convivencia** para las comunidades urbanas y rurales del departamento.

Estas acciones contribuyen al **bienestar social**, fortalecen la **calidad de vida** de los habitantes y promueven el uso activo del espacio público como escenario de integración, recreación y desarrollo comunitario.

Para la Vigencia 2025 se destacan la remodelación de 282,00 m² del parque principal del municipio de Paimé; el mejoramiento de 325,71 m² de espacio público en la calle segunda entre la carrera primera y tercera del municipio de Tabio; la adecuación de 30,92 m² en el parque principal de Pasca; la remodelación de 77,92 m² en el parque principal de Venecia; la rehabilitación de 845,70 m² de andenes y urbanismo en la carrera 10 entre calles 13 y 20 del municipio de Viotá; la construcción de 259,50 m² del parque de la mujer en Chía; y el mejoramiento de 1.182,00 m² de andenes en la carrera 14, calle 9F, calle 9B y carrera 17B del barrio El Poblado en Mosquera, fomentando la convivencia, el esparcimiento, la movilidad peatonal y la cohesión comunitaria, aportando al desarrollo urbano sostenible y a la mejora de la calidad de vida de los habitantes del departamento de Cundinamarca.

- **Viviendas con conexión de servicio de energía eléctrica**

Se han conectado 428 viviendas rurales al servicio público de energía eléctrica con el propósito de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la ruralidad del departamento. 100 de ellas se realizaron en el 2025 y como grupo poblacional especial se observa la atención de 185 mujeres. La inversión total ha sido de \$871 millones, mientras que, mediante gestión no incorporada, se apalancaron recursos adicionales por \$4.802 millones,

Este resultado fue posible gracias a la cooperación con el operador de red ENEL Colombia, en el marco del programa “Cundinamarca al 100” y de los convenios de asociación vigentes. Las conexiones se realizaron mediante la financiación y construcción de redes de media y baja tensión, ampliando progresivamente la cobertura del servicio en zonas rurales con índice de rezago.

- **Nuevos usuarios conectados al servicio de gas combustible**

Se conectaron a 5.352 nuevos usuarios al servicio de gas combustible domiciliario de 26 municipios de Cundinamarca, de los cuales 3.901 han sido beneficiados en 2025. Dentro de los grupos poblacionales atendidos se identificaron 1.657 adultos mayores, 105 personas en condición de discapacidad, 387 Jóvenes, 1 persona perteneciente a la comunidad LGTBI y 2.680 mujeres; contribuyendo así al cierre de brechas sociales y a la reducción de la pobreza energética.

Este avance fue posible gracias a los subsidios otorgados para financiar el cargo por conexión y la instalación de redes internas, en el marco de convenios de asociación suscritos con las empresas prestadoras del servicio, lo que permitió ampliar de forma equitativa el acceso a este servicio público esencial.

Para la ejecución de estas acciones, el Departamento de Cundinamarca destinó recursos por \$4.033 millones, los cuales fueron complementados con gestión no incorporada por parte de los operadores de servicio, estimada en \$3.764 millones, consolidando así un esquema de cofinanciación con mayor impacto territorial.

Con este logro, se avanza en la masificación del servicio de gas domiciliario en el departamento, favoreciendo la transición hacia energéticos más limpios, la reducción de riesgos asociados al uso de combustibles tradicionales y la disminución de costos en los hogares rurales y urbanos. De esta manera, se fortalece la seguridad energética de las familias beneficiadas y se generan condiciones más sostenibles para el desarrollo local.

- **Redes de gas que mejoran la calidad de vida en zonas rurales**

Se han construido **147 kilómetros de red secundaria de distribución de gas combustible** en los municipios de **Villagómez, Topaipí y Cucunubá**, ampliando la cobertura del servicio público domiciliario de gas en el departamento. Para la ejecución de estas obras, el Departamento destinó **\$1.000 millones**, complementados con **\$3.560 millones** gestionados por el operador, no incorporados al presupuesto departamental.

Estas intervenciones permiten avanzar en el acceso equitativo a servicios públicos esenciales, reducir riesgos asociados al uso de combustibles tradicionales y fortalecer la **seguridad energética** de las familias beneficiadas en zonas rurales y semiurbanas.

- **Atención al usuario y calidad en los servicios públicos de energía y gas**

Se han implementado acciones estratégicas para mejorar la **calidad de los servicios públicos domiciliarios** de energía eléctrica y gas combustible, fortaleciendo la atención a los usuarios y los mecanismos de control social.

Durante la vigencia 2025 se destacan:

- Diseño e implementación de un **plan de trabajo, comunicaciones y jornadas de capacitación** sobre derechos y deberes de los usuarios.
- Aplicación de un **diagnóstico** mediante encuestas a personerías municipales, con respuesta de **109 municipios**.
- Diseño y socialización del **Programa de Orientación al Usuario y Seguimiento a la Calidad de los Servicios Públicos**, presentado en el **primer encuentro departamental de alcaldes y personeros**.

La inversión fue de **\$250 millones**, complementada con gestión técnica e institucional, consolidando capacidades para garantizar una atención más eficiente y mejores estándares de calidad en la prestación de servicios.

- **Plan Decenal de Conectividad para cerrar brechas digitales**

Se avanza en la **formulación del Plan Decenal de Conectividad del Departamento**, orientado a coordinar inversiones, políticas públicas y proyectos tecnológicos que garanticen el acceso equitativo a la conectividad digital, impulsen el desarrollo económico y promuevan la innovación.

El plan está siendo elaborado por la **Universidad Nacional**, y actualmente cuenta con un **documento borrador en proceso de actualización**, conforme a las recomendaciones de la **Secretaría de Transformación Digital**.

- **Conectividad para el desarrollo de sectores estratégicos**

Con una inversión cercana a **\$11.000 millones**, se ha reactivado la conectividad de **1.412 entidades públicas** en **10 sectores de desarrollo económico y social**: Agricultura, Cultura, Educación, Gobierno, Posconflicto, Salud, Seguridad, Turismo, Comunal e Inclusión Social.

De estas, **1.370 entidades** cuentan con conexión por **fibra óptica** y **42 con conexión satelital**, que continúan en funcionamiento.

Adicionalmente, se ejecuta un **convenio interadministrativo** con el MinTIC, con inversión de **\$10.000 millones** por parte de la Gobernación y **\$20.000 millones** del Gobierno Nacional, para conectar **10.740 hogares** de estratos 1, 2 y 3 en **10 municipios**: Soacha, Cáqueza, Funza, Fusagasugá, Girardot, Mosquera, Guaduas, Sibaté, Ubaté y Zipaquirá. A la fecha, se han conectado **500 hogares** en **Sibaté y Soacha**, promoviendo el acceso equitativo a internet y fortaleciendo la inclusión digital en el territorio.

3.4 APUESTA: TURISMO SOSTENIBLE

OBJETIVO

Impulsar el turismo como motor de crecimiento económico y desarrollo social en Cundinamarca, promoviendo la competitividad del sector y garantizando la sostenibilidad ambiental

LOGROS Y AVANCES

- “Rutas Turísticas” sostenible que fortalece capacidades locales y promueve el territorio

Se ha formado a **3.663 personas** de **63 municipios** mediante el programa “Rutas Turísticas de Cundinamarca”, a través de acciones formativas y de sensibilización dirigidas a actores clave del sector turístico. Estas actividades han fortalecido las capacidades locales en **turismo sostenible**, promovido la **apropiación del territorio** como activo cultural y natural, y fomentado la **circulación de conocimiento**.

Como parte de este proceso, se beneficiaron:

- **56 operadores turísticos** mediante un seminario especializado en **marketing digital**, **Normas Técnicas Sectoriales (NTS)**, **planificación turística**, **desarrollo de producto y turismo comunitario**.
- **65 operadores** de Sesquilé, Guaduas, Guatavita, Susa, Anolaima, Tena, Sopó y Nemocón, con cursos de **bilingüismo** en niveles A1 y A2.
- Se desarrollaron acciones en **aviturismo**, **educación ambiental**, **gastronomía y promoción territorial**, con una inversión de **\$492 millones**.

Durante la vigencia 2025, se logró impactar a **2.651 personas** mediante actividades enfocadas en **turismo de naturaleza**, con énfasis en **aviturismo**, **educación ambiental**, **desarrollo de producto turístico y biodiversidad**, ejecutadas con una inversión de **\$174 millones**.

En este marco, se realizó la **segunda intervención del programa Colegio Amigo del Turismo**, con la charla “El mundo de las aves”, acercando a la comunidad educativa a la importancia del aviturismo como alternativa sostenible.

Además, se llevaron a cabo **charlas especializadas en aviturismo** en **75 municipios**, con la participación de **más de 500 personas**, abordando temas como:

- Aviturismo incluyente y bioacústica
- Fotografía aplicada
- Herramientas pedagógicas para educación ambiental
- Estrategias de marketing turístico
- Diseño de comederos y bebederos para aves



Estas acciones consolidan el compromiso institucional con el **turismo de naturaleza**, fortaleciendo capacidades locales y promoviendo la **conservación del patrimonio natural y la biodiversidad** de Cundinamarca.

- **Rutas turísticas sostenibles que visibilizan el patrimonio natural y cultural**

Se ha avanzado en la **consolidación de rutas turísticas con enfoque sostenible**, mediante procesos participativos que fortalecen la articulación territorial y promueven el turismo comunitario. Durante el cuatrienio, se consolidó la **Ruta del Oriente**, con experiencias en **Guayabetal, Quetame, Chipaque, la Mina de Sal de Nemocón y el Museo Campesino de Gachancipá**, convirtiéndose en un referente para la atracción de turistas nacionales e internacionales.

Como parte de este proceso, en la vigencia 2025 se han desarrollado tres rutas adicionales:

- **Ruta Tequendama:** Avanza en cinco fases estratégicas (diagnóstico, conceptualización cultural, diseño del producto, implementación institucional y comercialización), apalancada por la **Guía de Cundinamarca** y el **Mapa de Rutas Turísticas del Departamento**.
- **Ruta Encanto Natural:** Proyectada para lanzamiento en octubre, con participación de **Soacha, Sibaté y municipios aledaños**, articulando esfuerzos intermunicipales para visibilizar su riqueza natural y cultural.
- **Ruta Dulce y Aventura:** En estructuración, incluye **El Rosal, región de Gualivá y Puerto Salgar**, promoviendo experiencias sostenibles, competitivas y diversificadas.



Cada ruta ha transitado por cinco fases estratégicas: **diagnóstico, conceptualización, diseño del producto, implementación y comercialización**, apoyadas por **talleres especializados, viajes de familiarización** y la vinculación de **más de 1.600 prestadores de servicios turísticos**.

La inversión total asciende a **\$3.317 millones**, de los cuales **\$2.484 millones** corresponden a la ejecución presupuestal de 2025, consolidando el compromiso institucional con el **desarrollo turístico territorial** y la promoción de experiencias con identidad local.

- **Iniciativas turísticas que fortalecen la sostenibilidad y la identidad territorial**

Se han apoyado **58 iniciativas del sector turístico** mediante la **convocatoria Corazonarte 2024**, que otorgó **dos estímulos por \$35 millones** a proyectos ganadores en las líneas de **Turismo Cultural** y **Turismo Comunitario**, visibilizando propuestas locales con enfoque territorial. La inversión total a la fecha asciende a **\$429 millones**.

Como parte del avance en 2025, se proyecta el fortalecimiento de **90 iniciativas adicionales** a través del **diplomado “Innovación y estrategia turística: marketing, IA y sostenibilidad”**, desarrollado en alianza con la **Universidad Externado de Colombia**, con una inversión de **\$170 millones**.

De manera complementaria, se implementa la estrategia **Destino Cundinamarca**, que en su primera fase beneficia a **25 emprendedores** mediante **cuatro sesiones formativas** centradas en gestión, promoción y sostenibilidad de iniciativas locales. La inversión asociada a esta acción en 2025 es de **\$271 millones**, consolidando capacidades para la proyección de experiencias turísticas con identidad territorial.

- **Pueblos Dorados que embellecen el territorio y fortalecen el patrimonio**

Se ha implementado el programa **“Pueblos Dorados”** en **4 municipios: Susa, Anolaima, Gama y Cachipay**, con una inversión total de **\$2.898 millones**, como parte de la estrategia departamental de **promoción territorial** y fortalecimiento del **desarrollo cultural y turístico** en municipios con alto valor patrimonial.

Durante la vigencia 2025, se consolidó la implementación en **Anolaima, Gama y Cachipay**, en articulación con el **Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca (ICCU)**, mediante intervenciones en **espacio público y embellecimiento de fachadas**, desarrolladas en el marco de **convenios interinstitucionales**.

Estas acciones han dinamizado la **participación ciudadana**, reforzado la **identidad local** y posicionado a los municipios como **destinos patrimoniales y culturales**, con una inversión comprometida de **\$994 millones**.

- Espacios turísticos que embellecen el territorio y fortalecen la identidad local

Se han adecuado **tres espacios turísticos instagramables** en el municipio de Susa: la **plaza principal**, la **plazoleta del Centro de Convivencia Ciudadana** y la **entrada al Cerro El Calvario**, seleccionados por su **valor paisajístico, cultural y visual**. Estas intervenciones enriquecen la experiencia del visitante, embellecen el entorno urbano y posicionan a Susa como un **destino emergente** en la región.

Así mismo se realizó el **diagnóstico técnico en 50 espacios turísticos** del departamento, con el objetivo de identificar los niveles de adecuación e intervención requeridos para fortalecer la infraestructura turística y orientar futuras acciones de inversión.

Este proceso contribuye a la **planificación integral del turismo en Cundinamarca**, alineando criterios de **sostenibilidad, accesibilidad y atractivo visual**, y consolidando el compromiso institucional con el desarrollo turístico territorial.

La inversión total realizada en este proceso de embellecimiento asciende a **\$175 millones**.

- Megaproyectos turísticos que posicionan a Cundinamarca como destino estratégico

Se ha apoyado financieramente la presentación del proyecto **Megaparque Gualivá**, consolidado como un **hito institucional** para la atracción de inversión y el desarrollo turístico regional. El evento oficial de socialización se realizó en el salón **El Cubo (Colsubsidio)**, cumpliendo con los objetivos estratégicos, logísticos y de convocatoria, y permitió fortalecer la **articulación público-privada**, posicionando comercialmente el parque como una **oportunidad de desarrollo regional**.



Paralelamente, se avanzó en el megaproyecto **Parque Sector Tausa La Vieja**, validado con el ICCU y respaldado por una **ficha técnica** que recoge información de prestadores turísticos, orientada a estructurar el proyecto con base en criterios de sostenibilidad y potencial turístico. La inversión total realizada ha sido de \$ 397 millones,

En la vigencia 2025, se continua con el avance técnico en la materialización de ambos megaproyectos, con un compromiso de recursos de \$274 millones. El Megaparque Gualivá avanzó mediante mesas técnicas interinstitucionales con FONDECUN, IDECUT, ICCU y el consultor IDOM, logrando la estructuración técnica, aprobación de renders, validación del modelo de Asociación Público-Privada (APP), inventario de puntos críticos viales, cronograma de ejecución y desarrollo del Plan de Marketing y Comercial. El evento de presentación oficial reforzó su posicionamiento regional y la articulación público-privada.

Simultáneamente, se ha venido trabajando en la estructuración del Parque Sector Tausa La Vieja, cuya propuesta tiene ya ficha técnica que consolida información sobre prestadores turísticos con y sin Registro Nacional de Turismo (RNT).

- **Estrategias de marketing que posicionan a Cundinamarca como destino turístico competitivo**

Se ha implementado la campaña **“Vive Cundinamarca”** mediante **estrategias vivenciales** como los **viajes de familiarización**, que permitieron realizar **7 recorridos turísticos** con la participación de **190 actores del sector** en **8 municipios**: Choachí, Fómeque, Ubaque, Gutiérrez, Guayabetal, Quetame, Chipaque y Fosca. Esta acción, articulada con la **Cámara de Comercio**, tuvo una inversión de **\$47 millones** y permitió visibilizar la oferta turística, cultural y patrimonial del departamento, consolidando una imagen unificada del territorio.

En la vigencia 2025, se avanzó en la suscripción de un convenio interadministrativo para gestionar y ejecutar dos estrategias clave de marketing territorial: ExpoCundinamarca y Detour Cundinamarca.

Estas iniciativas buscan posicionar al departamento a nivel nacional e internacional, promoviendo la oferta turística, cultural y gastronómica de los municipios, y consolidando a Cundinamarca como un referente en turismo sostenible, innovador y

de calidad, con una inversión de \$1.339 millones. Inversión total realizada en lo que ha corrido del gobierno \$ 1.387 millones

- **Eventos especializados que proyectan la marca turística de Cundinamarca**

Se ha representado a Cundinamarca en **17 eventos turísticos especializados** de alcance nacional e internacional, fortaleciendo su posicionamiento como **destino turístico con identidad propia**, mediante componentes **culturales, comerciales y patrimoniales**.

Inicialmente, se participó en **6 eventos regionales y nacionales**, con **285 operadores turísticos**, gestionando recursos adicionales por **\$180 millones** en alquiler de espacios. También se apoyó la participación de **4 soberanas** en certámenes turísticos nacionales como el **Reinado del Bambuco, del Folclor, del San Pedro y del Café**, con una inversión de **\$50 millones**.

En la vigencia 2025 el departamento participó en 12 eventos destacados, integrando componentes culturales, comerciales y patrimoniales que fortalecieron su posicionamiento como destino turístico competitivo, con una inversión a la fecha de \$126 millones. Las acciones incluyeron presencia en espacios de alto impacto como FITUR 2025 (Madrid, España), la Vitrina Turística ANATO 2025 (Bogotá), ARTBO 2025, la Bienal Internacional de Arte y Ciudad BOG25, y el Primer Festival de Aves del Sumapaz (Arbeláez).



Adicionalmente, Cundinamarca tuvo representación en siete reinados nacionales, que incluyeron el Reinado Nacional de la Panela (Villeta), del Mar (Santa Marta), del Folclor (Ibagué), del Bambuco (Neiva), del Café (Calarcá), de la Ganadería (Montería) y del San Pedro (Espinal). Esta participación permitió proyectar la identidad cultural del departamento en escenarios de visibilidad nacional, consolidando su marca territorial como referente en turismo cultural,

sostenible e innovador. El total de inversión realizada a la fecha ha sido de \$ 176 millones.

LÍNEA

ESTRATÉGICA 4:

BIEN GOBERNAR

OBJETIVO

Fortalecer Consolidar en Cundinamarca la cultura de la gobernanza para el desarrollo basada en los principios de transparencia, participación, rendición de cuentas, mejora continua, integridad, fortalecimiento institucional, eficiencia, eficacia y efectividad para la provisión de bienes y servicios dirigidos a satisfacer las necesidades de la población cundinamarquesa

En Cundinamarca, el *Bien Gobernar* es el eje que fortalece la confianza entre la ciudadanía y sus instituciones. Durante este periodo de gobierno, se han articulado esfuerzos intersectoriales para consolidar una administración moderna, eficiente y transparente, que promueve la participación ciudadana, la rendición de cuentas y la mejora continua en todos los ámbitos de la gestión pública.

Se ha avanzado en la modernización administrativa y la gestión basada en datos, incorporando herramientas tecnológicas y modelos de gobernanza digital que optimizan los procesos, fortalecen la eficiencia institucional y garantizan el acceso equitativo a los servicios públicos en todo el territorio.

En materia de ordenamiento y gestión territorial, se promueve la planificación integral del territorio con enfoque de sostenibilidad, actualizando información catastral, fortaleciendo las capacidades locales y consolidando instrumentos técnicos para la toma de decisiones informadas. Estos avances se articulan con el fortalecimiento fiscal y la gestión responsable de los recursos, asegurando un uso eficiente y transparente de los mismos.

De igual manera, se impulsa la gestión de calidad institucional, mediante la implementación de sistemas certificados bajo estándares internacionales y estrategias de desarrollo del talento humano que promueven la integridad, la innovación y el liderazgo en la función pública.

Desde la planeación y el seguimiento, se han fortalecido los mecanismos de evaluación del Plan de Desarrollo, generando información oportuna y verificable que orienta las decisiones de gobierno y garantiza la coherencia entre la planeación, la inversión y los resultados. En paralelo, se avanza en la consolidación de políticas públicas orientadas

al bienestar, la inclusión y el desarrollo sostenible, con un enfoque participativo que vincula a la ciudadanía en la definición de prioridades y soluciones.

Asimismo, se promueve una cultura de prevención y gestión del riesgo en el territorio, impulsando estudios técnicos y acciones de apoyo a los municipios para un desarrollo seguro y resiliente frente a amenazas naturales y sociales.

Finalmente, la rendición de cuentas se consolida como una práctica permanente de transparencia y diálogo con la comunidad, apoyada en canales digitales, estrategias participativas y ejercicios de control social que fortalecen la democracia y la corresponsabilidad ciudadana.

En conjunto, estas acciones reflejan un modelo de gobernanza moderno, ético y participativo, que articula la planeación, la tecnología, la información y la participación social para hacer de Cundinamarca un territorio más transparente, eficiente y cercano a su gente.

4.1 APUESTA TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

OBJETIVO

Esta apuesta está encaminada a permitir el acceso oportuno a la información de las actuaciones públicas a la población de manera completa y eficaz. Además, garantizar bajo el marco jurídico, ético y organizativo las buenas actuaciones realizadas por todos los funcionarios públicos. Esto, cumpliéndose desde las tres dimensiones de la transparencia: la gestión pública como vigilancia y cumplimiento de las normas, la rendición de cuentas, fundamental para fomentar confianza en las instituciones respondiendo de manera eficaz y reciproca los procesos realizados y el acceso a la información pública que permite acceder reportes de la administración de manera libre. Así mismo, extender el principio de transparencia mediante el cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Decreto 767 de 2022, en relación con la Política de Gobierno Digital, esta Política hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y se integra con las políticas de Gestión y Desempeño Institucional.

LOGROS Y AVANCES

- El Dorado Radio: comunicación pública que conecta con el territorio

Se ha diseñado e implementado una **estrategia de reconocimiento y posicionamiento** de El Dorado Radio, orientada a fortalecer su presencia en el territorio y consolidarla como **medio institucional de comunicación pública**.

Durante 2024 y 2025, se logró:

- Cobertura territorial en 9 municipios de 5 provincias.
- Optimización de franjas horarias en 3 programas radiales.
- Implementación de un sistema de seguimiento semanal de audiencia.
- Articulación con **estrategia digital** para ampliar visibilidad y participación ciudadana.
- En 2025, se realizaron coberturas en **Sopó, Tocancipá y Funza**, se implementó un **canal de transmisión en tiempo real vía Facebook**, y se contrató **personal especializado** mediante **16 contratos**. También se adquirieron **equipos tecnológicos y elementos de producción**, mejorando la calidad y cobertura de la emisora.

Con una ejecución física del **68,97%** y financiera del **69,73%**, la inversión total asciende a **\$1.297 millones**, consolidando a El Dorado Radio como **medio líder** en contenidos informativos, culturales y de identidad cundinamarquesa.



- Comunicación institucional 360° para una gobernanza cercana e innovadora

Se ha desarrollado e implementado una **estrategia 360° de comunicación institucional**, orientada a garantizar la **innovación digital** y el **acceso a la información pública**.

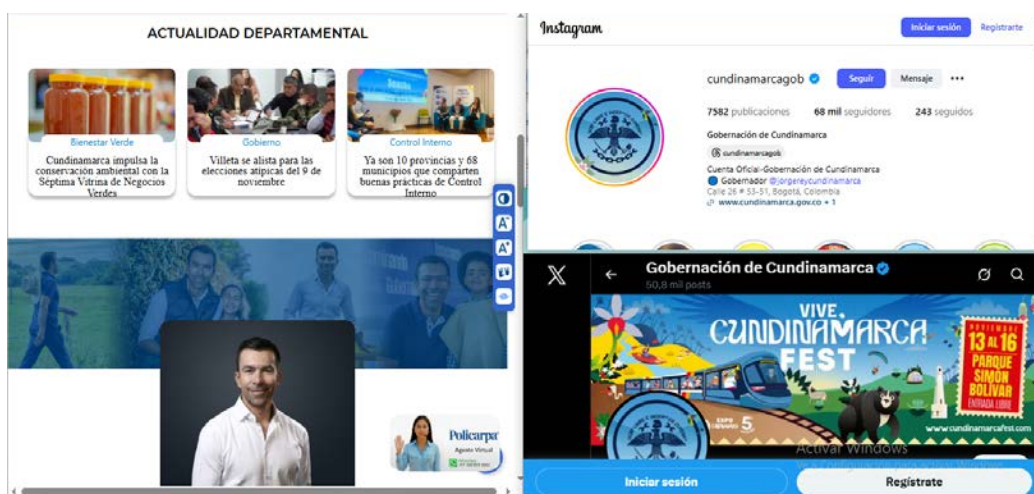
Durante 2024 y 2025 se gestionaron **92 solicitudes de apoyo comunicacional**, fortaleciendo el trabajo interdependencias mediante diseño gráfico, producción audiovisual y asistencia técnica.

En el componente digital se logró:

- Consolidar presencia en **Facebook, Instagram, TikTok y X**.
- Elaborar el **Manual de Identidad Institucional**.
- Adquirir **equipos tecnológicos** para mejorar la capacidad operativa.

En 2025 se publicaron **174 boletines de prensa** en la web oficial, con un incremento del **16%** frente al mes anterior. Se ejecutó un **plan de medios regional y nacional**, y se desarrollaron **8 eventos de gran formato**, alcanzando a **más de 600.000 personas**.

La ejecución física acumulada es del **42%**, con una inversión de **\$17.989 millones**, consolidando un modelo de comunicación pública **moderna, innovadora y cercana al ciudadano**.



- **Sistema normativo moderno y accesible para la ciudadanía**

Se ha avanzado en la **actualización del sistema de información normativa** del departamento, mediante acciones de **depuración, fortalecimiento e implementación digital**.

En articulación con las Secretarías Jurídica y de Transformación Digital, se desarrolló la herramienta **CUNDILEX**, que permitirá consultar **normatividad departamental, jurisprudencia y conceptos de interés ciudadano**.

Durante 2025 se realizaron:

- **Campaña de expectativa de CUNDILEX** con participación de funcionarios y alcaldías.
- **7 decretos de depuración normativa** en sectores como Energía, Salud, Educación, Agro, Prospectiva, Hacienda y Cercanía al Ciudadano.
- Revisión normativa en **11 dependencias** del sector central.
- Ajustes técnicos a CUNDILEX para su **lanzamiento oficial en ExpoCundinamarca**.

Con un avance físico del **75%**, estas acciones consolidan un sistema normativo **moderno, transparente y accesible**, al servicio de la ciudadanía.

- **#CundiJoven: comunicación asertiva para las juventudes cundinamarquesas**

Se ha creado e implementado el canal tecnológico **#CundiJoven**, con el objetivo de fortalecer la **comunicación asertiva** entre la Gobernación y la **población joven** del departamento.

Con un avance físico del **100%** y financiero del **97,21%**, la inversión ejecutada asciende a **\$210,85 millones**.

Desde su lanzamiento, el canal ha consolidado una **comunidad digital activa** con:

- **3.418 seguidores** en sus primeros tres meses.
- **35.793 visualizaciones** en la plataforma X (Twitter).
- **196 publicaciones** sobre oferta institucional y actividades juveniles.
- **19 divulgaciones** vía WhatsApp sobre convocatorias y elecciones de Consejos Municipales de Juventud.
- **53 publicaciones adicionales** durante julio y agosto.

Estas acciones han facilitado el acceso a información oportuna y promovido la **participación juvenil**, consolidando un canal **moderno, dinámico y efectivo** al servicio de las juventudes de Cundinamarca.



4.2 Apuesta: Gobierno comunitario

OBJETIVO

Tener un gobierno participativo que involucre a la ciudadanía mediante un diálogo permanente, que le permita incluir a la comunidad en la toma de decisiones en función del desarrollo del departamento.

LOGROS Y AVANCES

- Asistencia técnica que fortalece la organización comunal y la participación ciudadana

Se ha fortalecido el acompañamiento técnico a los organismos comunales del departamento mediante la ejecución de **359 actividades de asistencia técnica**, que han contribuido al desarrollo de capacidades locales y a la consolidación de procesos participativos en el territorio. Estas acciones se distribuyen en **169 actividades realizadas en 2024** y **190 en lo corrido de 2025**, alcanzando una cobertura en **102 de los 116 municipios**.



Del total de actividades, **349 fueron presenciales**, **9 virtuales** y **1 en oficina**, lo que evidencia un enfoque territorial y cercano a las comunidades. En cuanto al tipo de asistencia brindada, se realizaron **359 capacitaciones**, **16**

asesorías y **16 apoyos en trámites**, beneficiando a **10.660 personas** en todo el departamento.

La participación ciudadana ha sido diversa e incluyente: se registraron **10.358 personas**, de las cuales **5.402 fueron mujeres**, **4.955 hombres** y **3 sin información registrada sobre género**. Además, se identificó la participación de **169 personas en condición de discapacidad** y **558 víctimas del conflicto armado**, quienes hicieron parte activa de las actividades desarrolladas.

Este proceso refleja un esfuerzo sostenido por garantizar la **inclusión y representatividad** en los espacios de formación y acompañamiento, promoviendo la participación activa de diversos sectores de la población y el desarrollo territorial con enfoque de **equidad y sostenibilidad comunitaria**. La inversión total ejecutada asciende a **\$1.890 millones**.

- **Comunales fortalecidos para transformar sus territorios**

Se ha consolidado un modelo de gestión comunitaria que fortalece la infraestructura, el equipamiento y la capacidad operativa de los Organismos de Acción Comunal (OAC) en Cundinamarca. A través de dos estrategias complementarias –convenios interadministrativos con municipios y convenios solidarios con ASOJUNTAS– se han potenciado las capacidades locales, promoviendo eficiencia administrativa, equidad territorial y participación ciudadana.



Como parte de este proceso, Se suscribieron 40 convenios interadministrativos con municipios, que permitieron entregar dotaciones a 424 OAC, atendiendo necesidades específicas identificadas por cada organismo.

- ✓ Se fortaleció el Programa de Alimentación Escolar (PAE) mediante **convenios solidarios del programa “PAE Nuestro”**, beneficiando a **20 ASOJUNTAS** con dotaciones que mejoran la operatividad y promueven la gestión transparente de recursos.
- ✓ La inversión total asciende a **\$2.585 millones**, reflejando el compromiso institucional con el desarrollo comunitario.

Gracias al trabajo articulado entre entidades territoriales y organizaciones comunales, se avanza en la consolidación de una red comunitaria más equipada, participativa y comprometida con el bienestar de sus comunidades.



- **Formación que transforma el liderazgo comunal**

Se ha fortalecido el liderazgo de los dignatarios comunales en Cundinamarca mediante un programa integral de estímulo e incentivo que promueve la participación



activa y el desarrollo de capacidades en los territorios. Este proceso ha articulado formación académica, experiencias internacionales, eventos de reconocimiento y cursos innovadores, consolidando una estrategia educativa inclusiva y transformadora.

Como parte de este avance, durante las vigencias 2024 y 2025:

- ✓ Se realizaron **7 procesos formativos** que beneficiaron a **315 personas** en más de **65 municipios**, con una inversión acumulada de **\$1.244 millones**.
- ✓ Se destacan:
 - Especialización en Gestión Pública (UNAD): 20 graduados en 2024 y 28 en curso.
 - Experiencia internacional en Perú: 23 dignatarios de segundo grado.
 - Curso virtual de inteligencia artificial: 95 beneficiados.
 - Curso de chino mandarín: 64 jóvenes.
 - Curso de liderazgo y gestión pública juvenil: 49 jóvenes del Club de la Nueva Generación.
 - Educación básica "CreSer Comunal": 36 dignatarios culminaron estudios de primaria y bachillerato.
- ✓ Se llevó a cabo el evento "**Del Orgullo Comunal**", con la participación de **12.000 personas**, como espacio de reconocimiento y motivación.
- ✓ Se aplicó un formulario de caracterización para identificar necesidades educativas de los dignatarios.
- ✓ Actualmente se desarrollan:
 - Curso de inteligencia artificial para jóvenes (100 beneficiados).
 - Curso de chino mandarín (60 beneficiados).

- Curso de liderazgo juvenil (80 beneficiados).
- Experiencia internacional en México.
- Especialización en gerencia de proyectos o gestión pública.
- Cursos técnicos con el SENA en construcción de placa huella y levantamiento de muros, en etapa precontractual.

Gracias a esta inversión de \$1.580 millones, se consolida un programa que reconoce, capacita y proyecta a los líderes comunales como agentes clave del desarrollo territorial.

• Jóvenes comunales que lideran el cambio en sus territorios

Se ha puesto en marcha el programa **“Nueva Generación Comunal”**, una estrategia que promueve la participación activa de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en los procesos comunitarios, fortaleciendo el tejido social y la integración generacional en Cundinamarca. La ejecución inició con intervenciones en 292 instituciones educativas, desarrollando actividades que integran a la comunidad y fortalecen las dinámicas escolares.



Como parte de este proceso, se realizó la Convocatoria 001 del Club Nueva Generación Comunal, en la que se caracterizó, seleccionó y dotó a 116 jóvenes entre los 14 y 17 años, provenientes de las 15 provincias del departamento. Estos jóvenes participaron en campamentos realizados en Nariño y Ubaté, y en jornadas de reforestación en ocho municipios, generando conciencia ambiental y fortaleciendo el sentido de pertenencia comunal.

Durante la vigencia 2025, se ejecutó la Convocatoria de Servicio Social para la Acción Comunal, que permitió a estudiantes de grado 10 y 11 cumplir sus 80 horas de servicio social obligatorio a través de los Organismos de Acción Comunal. Esta iniciativa fue socializada a más de 13.000 estudiantes y benefició directamente a

124 jóvenes de 82 municipios, quienes actualmente se forman en la Universidad Militar y en la ESAP.

Adicionalmente, a través de la **Convocatoria CreSer Comunal – Nueva Generación Comunal**, se vincularon 240 jóvenes en procesos de formación especializada en inteligencia artificial con la Uniagustiniana, chino mandarín con la Universidad Jorge Tadeo Lozano – Instituto Confucio, y liderazgo y gestión pública juvenil con la Universidad de los Andes.

En total, el programa ha beneficiado a 364 jóvenes de 82 municipios, consolidando alianzas estratégicas con instituciones de educación superior y reafirmando el compromiso de IDACO con la formación de líderes juveniles que transforman sus comunidades. La inversión ejecutada asciende a **\$2.045 millones de pesos**.

- **Cundinamarca está construyendo una cultura de derechos humanos desde los territorios**

La Gobernación de Cundinamarca está desarrollando cuatro planes estratégicos para promover el enfoque de derechos humanos entre actores clave del departamento: personerías municipales, Juntas de Acción Comunal, empresas y ciudadanía. Esta apuesta institucional está fortaleciendo capacidades, generando conciencia colectiva y consolidando una cultura de derechos que se vive en los territorios, se fortalece en las comunidades y se proyecta desde lo local.

Durante el cuatrienio, se están sentando las bases institucionales para garantizar los derechos de la población. Se avanza en el fortalecimiento de 40 personerías municipales, 15 de las cuales ya cuentan con dotación tecnológica que mejora la atención ciudadana. En 2025, se están beneficiando 41 personerías con talleres virtuales sobre herramientas tecnológicas, y se han entregado kits de equipos a cinco más.

Con las Juntas de Acción Comunal se están desarrollando talleres en municipios como Soacha, Villeta y La Mesa, fortaleciendo a cerca de 280 miembros y socializando la Ruta de Protección a Líderes con más de 180 actores sociales.

La comunidad también está participando activamente en 35 talleres realizados en 29 municipios, que han beneficiado a 850 personas. Además, se llevó a cabo un encuentro masivo con más de 200 personeros estudiantiles de 66 municipios, y se lanzó la Academia Virtual de Derechos Humanos y Paz, como legado formativo para todo el departamento.



Un hito histórico en este proceso es la **instalación oficial del Consejo Departamental de Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario, Paz y Reconciliación**, órgano asesor y consultivo del Gobierno Departamental, formalizado mediante la Ordenanza 024 de 2024. Este Consejo reúne a 27 organizaciones y sectores de la sociedad civil, entre ellos mujeres, jóvenes, víctimas del conflicto, veteranos de la Fuerza Pública, sindicatos, estudiantes, asociaciones campesinas, juntas de acción comunal, líderes religiosos, comunidad LGBTQ+, firmantes del acuerdo de paz y organizaciones que trabajan con migrantes, habitantes de calle, defensores de derechos humanos y promotores de paz.

La instalación, realizada el 8 de septiembre de 2025, contó con la participación de 35 personas de 22 municipios, respaldadas por personeros, secretarios de Gobierno y enlaces de derechos humanos y paz. Durante la sesión inaugural, cada representante recibió un reconocimiento por su labor en favor de sus comunidades, y el encuentro culminó con la creación de un mural conmemorativo en el que se plasmaron mensajes y compromisos personales, colectivos e institucionales para avanzar hacia una sociedad más justa, pacífica e incluyente.

Este proceso se está desarrollando con una inversión de \$99 millones de pesos, reafirmando el compromiso del departamento con la garantía de los derechos en cada rincón del territorio.

- **Mesas de Derechos Humanos que protegen desde el territorio**

Cundinamarca está fortaleciendo la garantía y protección de los derechos humanos de las poblaciones vulnerables mediante la asistencia técnica continua a las cuatro Mesas Departamentales de Derechos Humanos. Esta estrategia está permitiendo articular esfuerzos institucionales, mejorar la respuesta territorial y consolidar rutas efectivas de protección en todo el departamento.



Durante el cuatrienio, se está acompañando el funcionamiento de:

1. **Equipo Departamental de Acción Inmediata (EDAI)**, que ha logrado fortalecer los equipos municipales (EMAI) mediante sesiones trimestrales y asistencia directa en 57 municipios. Gracias a este trabajo, se han creado formalmente 43 EMAI y 27 Mesas Migratorias. Solo en la vigencia 2025, se han realizado asistencias en 30 municipios, lo que ha resultado en la conformación de 22 nuevos EMAI y 8 Mesas Migratorias. Este avance se complementa con la realización del **Primer Encuentro Departamental de EMAI**, espacio clave para revisar estrategias y mejorar la articulación interinstitucional que garantice

respuestas oportunas y eficaces, especialmente en la protección de los derechos de la niñez.

2. **Mesa Departamental de Migrantes** está desarrollando sesiones en municipios como Facatativá y La Calera, fortaleciendo las mesas migratorias locales y capacitando funcionarios en derechos humanos y regulación migratoria. Además, ha organizado cinco jornadas provinciales de oferta institucional en 2024 y 2025, que han atendido a más de 5.200 personas en trámites de identidad, asesoría legal, intermediación laboral, salud y educación. Un encuentro con enlaces municipales y aliados estratégicos ha permitido mejorar la coordinación territorial en favor de la población migrante, retornada y refugiada.
3. **Mesa de Garantías de Protección a Líderes Sociales, Grupos y Comunidades en Situación de Riesgo o Amenaza.**



La Gobernación de Cundinamarca, a través de la Mesa Departamental de Garantías, presentó la Ruta de Atención para líderes y lideresas...

Se están realizando sesiones ordinarias mensuales y mesas extraordinarias en municipios priorizados.

En 2025, se han desarrollado sesiones extraordinarias en cuatro

municipios, y se ha garantizado la atención del 100% de las solicitudes de activación de la Ruta Departamental de Protección por presuntas amenazas.

Además, se llevó a cabo una capacitación en el municipio de Chía dirigida a funcionarios, contratistas, fuerza pública y gestores de convivencia, sobre la Ley 1801 de 2016 y el derecho a la protesta pacífica, como medida preventiva frente a situaciones de riesgo.

4. **Mesa de Protección de Reincorporados Firmantes del Acuerdo de Paz** está activando la Ruta Departamental de Protección en municipios como La Calera, Albán, Simijaca, Soacha, Tibacuy, Pasca y Viotá. Esta ruta también se está socializando en el marco del Taller de seguimiento al Plan Integral de Prevención de Violaciones a los Derechos Humanos e Infracciones al Derecho Internacional Humanitario, destacando el papel de los municipios en la garantía de la vida, la integridad y la seguridad de quienes construyen paz en los territorios.

Este proceso de asistencia técnica se está desarrollando con una inversión de **\$80 millones de pesos**, reafirmando el compromiso de Cundinamarca con la protección efectiva de los derechos humanos desde lo local.

- **Concejales y ediles a la vanguardia del desarrollo local**

Cundinamarca está fortaleciendo las capacidades técnicas, educativas y tecnológicas de los concejales y ediles del departamento mediante el programa **“Concejales y Ediles a la Vanguardia”**, una estrategia que promueve el ejercicio eficiente, informado y moderno de sus funciones constitucionales.

Durante el cuatrienio, se está estructurando el programa a partir de un diagnóstico detallado que incluye la caracterización y tabulación de datos de los 116 concejos municipales. En este proceso, se han realizado capacitaciones en 13 municipios sobre formulación y aprobación de los planes de desarrollo municipal, y se han brindado asistencias técnicas a 9 concejos en temas como actualización del reglamento interno, creación de comisiones de ética, ordenamiento territorial y legalidad de los acuerdos municipales.

En 2024, se financió la participación de 122 ediles en el encuentro nacional organizado por FENAJAL en San Andrés, y de 54 ediles en el encuentro de FENAEDILCO en Sincelejo.



Además, se está fortaleciendo el acompañamiento virtual a través de la aplicación **CONCEJAPP**, que ha brindado asesoría a 23 municipios (8 durante 2025) en temas como funcionamiento del comité de ética, procesos de elección y renuncia de personeros,

votación de proyectos, equidad de género y acceso a la información pública. La aplicación fue actualizada con un rediseño completo e integración de un chatbot para mejorar la interacción técnica y jurídica.

Desde el centro administrativo, se está brindando asistencia técnica a concejos de 22 municipios, y durante 2025 se han emitido **1.316 respuestas jurídicas** sobre la legalidad de los acuerdos municipales expedidos por las corporaciones de los 116 municipios, ajustadas a derecho para su validación por parte de la Gobernación.

Como parte del fortalecimiento tecnológico, se entregaron dotaciones a 12 municipios, incluyendo escritorios, sillas, computadores, televisores, cabinas de sonido, impresoras, UPS, licencias de software y cámaras, distribuidas entre 10 concejos municipales y 4 juntas administradoras locales. Esta inversión de \$955 millones de pesos está mejorando las condiciones para el ejercicio del control político y la aprobación de acuerdos municipales.

- **Participación ciudadana que se vive en los municipios**

Cundinamarca está promoviendo el ejercicio activo de la participación ciudadana en los 116 municipios del departamento, mediante acciones estratégicas que fortalecen el control social, el liderazgo comunitario y la apropiación democrática de lo público.

Durante el cuatrienio, se están ejecutando tres líneas principales de intervención: formación a funcionarios municipales y veedurías para consolidar la Política Pública de Participación; capacitación comunitaria en presupuesto participativo como herramienta de control democrático del gasto público; y encuentros provinciales juveniles con apoyo de entidades como la Contraloría General, la ESAP y la CAR, que

están formando a jóvenes en control social y liderazgo comunitario en las 15 provincias.

En la vigencia 2025, estas acciones han alcanzado a 18 municipios, y se está iniciando un proceso de caracterización de veedurías ciudadanas en los 116 municipios, con el fin de diseñar estrategias de fortalecimiento institucional basadas en información actualizada y confiable.

Con una inversión de **\$601 millones de pesos**, el departamento está consolidando una cultura de participación que reconoce a la ciudadanía como protagonista del desarrollo territorial.

- Planeación participativa con voz ciudadana



Cundinamarca está fortaleciendo de manera continua al **Consejo Territorial de Planeación de Cundinamarca (CTPC)**, instancia clave de participación ciudadana en la planificación del desarrollo departamental. Esta labor se orienta a consolidar capacidades técnicas, institucionales y operativas que permitan a los consejeros aportar de forma efectiva en los procesos de formulación, seguimiento y evaluación de políticas públicas.

Durante el cuatrienio, se está alcanzando un avance físico acumulado del **33,8 %** en el cumplimiento de esta meta, mediante acciones estratégicas que incluyen la realización del **XVII Congreso Departamental de Planeación**, siete encuentros provinciales, y procesos de capacitación y asistencia técnica dirigidos tanto al CTPC como a los Consejos Territoriales de Planeación (CTP) municipales. Estas actividades han beneficiado directamente a más de **100 consejeros y actores**

territoriales, fortaleciendo sus competencias para incidir en la planeación participativa.

En la vigencia 2025, se están consolidando avances significativos. Se ha asignado y dotado un **espacio físico exclusivo para el funcionamiento del CTPC**, ubicado en la sede administrativa de la Gobernación de Cundinamarca, equipado con mobiliario y tecnología que mejora su capacidad operativa. Esta gestión en especie está valorada en **\$1.800 millones de pesos**, que se suman a la ejecución presupuestal de **\$238 millones** correspondiente al año 2024.

Además, en articulación con el Departamento Nacional de Planeación (DNP), se desarrolló una jornada de capacitación para el seguimiento de los planes de desarrollo territorial. También se está avanzando en el proceso de renovación y fortalecimiento del Consejo, mediante convocatoria pública, evaluación de ternas y elaboración de una **guía institucional** que orientará su funcionamiento.

Actualmente, se está formando a los consejeros territoriales a través del **Diplomado “Ordenamiento Territorial: Fundamentos para la revisión de PBOT y EOT”**, desarrollado en alianza con la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP). Este proceso busca fortalecer las capacidades técnicas del CTPC en su rol de acompañamiento y análisis dentro de los procesos de revisión y actualización de los instrumentos de ordenamiento territorial, promoviendo una participación ciudadana informada, activa y efectiva.

- **Cundinamarca rinde cuentas con transparencia y participación**

La Gobernación de Cundinamarca ha consolidado una gestión pública transparente, participativa y articulada con los territorios, mediante la implementación continua de la **Ruta de Rendición de Cuentas y Gobierno Abierto**. Esta estrategia fortalece la relación entre el gobierno y la ciudadanía, promoviendo el acceso a la información, el control social y la toma de decisiones basadas en evidencia.

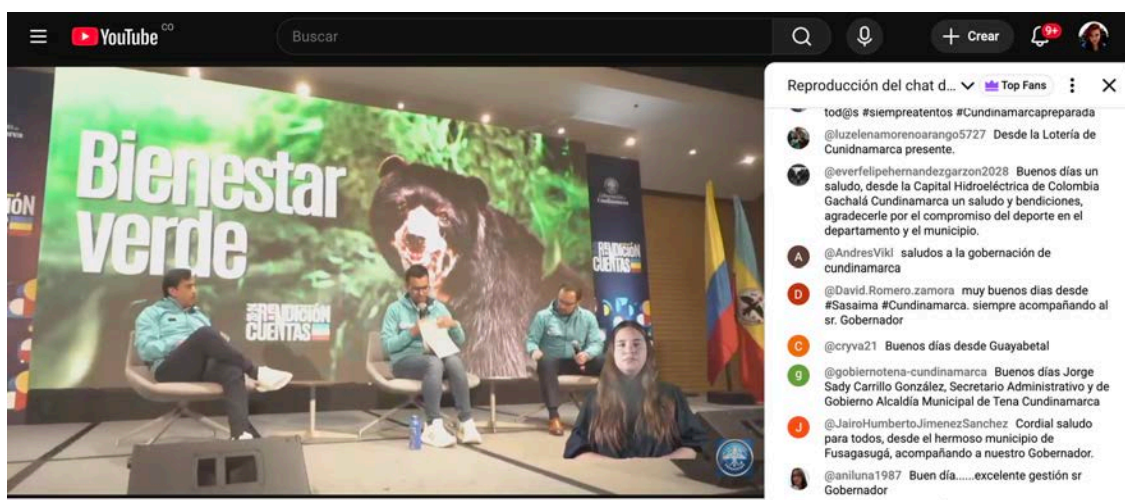


Durante dos años consecutivos se ha ejecutado de manera efectiva la Ruta anual, que incluye el diseño, aprobación y socialización de la estrategia; la gira departamental **Nos Comprometemos a y ANDO Cumpliendo** en los 116 municipios; y diálogos sectoriales y temáticos, con espacios específicos para Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes (NNAJ).



En 2024, la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas alcanzó más de 50.000 reproducciones e interacciones virtuales y reunió a 350 asistentes presenciales, contribuyendo al aumento del puntaje en la política de participación ciudadana en el FURAG 2024, de 95.9

a 98.3, fortaleciendo la capacidad institucional dentro del **Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)**.



Como parte de este proceso, en 2025 se ha avanzado en la construcción y aprobación participativa de una nueva estrategia de rendición de cuentas, la **actualización de la base de datos de grupos de interés**, y la **aplicación de la Encuesta de Percepción Ciudadana** ejecutada por **Invamer**, que orienta acciones prioritarias en territorios críticos. Además, se realiza seguimiento permanente al **Plan de Desarrollo Departamental**.

La **Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025** está programada en el marco de **Expocundinamarca – Cundinamarca Fest**, y se ha aplicado una **encuesta de identificación de temas**, actualmente abierta al público, que servirá como base para la organización del evento. También se están preparando **espacios sectoriales** dedicados a **juventud e infancia y adolescencia**, ampliando la participación y el enfoque diferencial en el ejercicio de la transparencia.



- **Participación ciudadana en salud que transforma comunidades**

Cundinamarca está fortaleciendo la participación social en salud mediante la conformación progresiva de mecanismos ciudadanos en los municipios y en la red hospitalaria pública del departamento. Esta estrategia está promoviendo el ejercicio del derecho a la salud desde lo comunitario, articulando actores locales, instituciones y usuarios en procesos de diálogo, control social y corresponsabilidad.

Durante el cuatrienio, se está logrando la conformación de **238 mecanismos de participación social en salud**, distribuidos entre **SIAU (Servicio de Información y Atención al Usuario)**, **Comités de Ética** y **Asociaciones de Usuarios**, con presencia en **36 hospitales públicos** centralizados y descentralizados.



En paralelo, se están fortaleciendo los mecanismos SAC (Servicio de Atención a la Comunidad), COPACOS (Comités de Participación Comunitaria en Salud) y CTSS (Consejo Territorial de Seguridad Social en Salud), con **156 instancias activas en 93 municipios**.

Como parte del enfoque pedagógico, se está formando a **600 vigías de salud** entre los 8 y 14 años, y a **500 gestores de salud** entre los 15 y 17 años, en **50 municipios**, promoviendo el liderazgo juvenil en el cuidado de la salud pública. Además, se han entregado **incentivos a la participación** en **88 municipios**, reconociendo el compromiso ciudadano en los procesos de salud.



Durante la vigencia 2025, se han conformado **87 nuevos mecanismos de participación social en salud**, beneficiando a **63 municipios** y a una población estimada de **1.540.586 personas**, distribuidas así: primera infancia (116.447), infancia (127.954), adolescencia (127.752), juventud (250.059), adultos (651.371) y

adultos mayores (267.003).

Este proceso se está desarrollando con una inversión de **\$3.284 millones de pesos**, reafirmando el compromiso del departamento con una salud pública participativa, incluyente y territorialmente articulada.

4.3 APUESTA: ÉTICA Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN

OBJETIVO

Aprovechar las oportunidades que ofrecen las tecnologías de la información, en busca de la eficiencia y modernización de la administración.

LOGROS Y AVANCES

- Control interno estratégico para una gestión pública eficiente

La Gobernación de Cundinamarca está implementando el **Plan Monitor Estratégico de Control Interno**, una herramienta que optimiza la eficiencia en la auditoría interna, el control fiscal multinivel y la cooperación territorial. Esta estrategia está fortaleciendo la cultura del control, promoviendo la transparencia institucional y mejorando la capacidad técnica de los equipos responsables de velar por la legalidad y la eficiencia administrativa.

Durante el cuatrienio, se están desarrollando **87 mesas de trabajo**, con cobertura total en **16 entidades descentralizadas** y **37 Empresas Sociales del Estado**, y un cumplimiento del **91,89 %** en las Oficinas de Control Interno municipales (34 de 37). De estas mesas, el **57,8 %** se realizan de forma presencial y el **42,2 %** de manera virtual, aplicando tres formularios clave que permiten identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, y diseñar estrategias de mejora institucional.

En paralelo, se está ejecutando un plan de acompañamiento especializado que ha capacitado a más de **220 auditores y jefes de oficinas de control interno**, en modalidad virtual y presencial. Este proceso se complementa con la creación de un micrositio pedagógico, la validación de ejercicios prácticos y la organización del primer concurso de conocimientos y habilidades en control interno, iniciativas que

promueven la apropiación del Modelo Estándar de Control Interno (MECI) y acercan la gestión pública a la ciudadanía.

Durante la vigencia 2025, se están consolidando estos avances con la realización de nuevas **87 mesas de trabajo**, manteniendo la cobertura total en entidades descentralizadas y hospitales públicos, y alcanzando nuevamente el **91,89 %** de cumplimiento en municipios. Además, se están desarrollando **6 sesiones virtuales y 1 presencial** de la **Escuela de Auditores**, beneficiando a más de **220 estudiantes**, y se ha implementado un **concurso de conocimientos en control interno** que ha involucrado a más de **1.000 servidores públicos** del departamento.

Estos logros están consolidando el esfuerzo institucional por fortalecer la eficiencia administrativa, la transparencia y la confianza ciudadana en la gestión pública de Cundinamarca.

4.4 APUESTA: EFICIENCIA Y MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA

OBJETIVO

Aprovechar las oportunidades que ofrecen las tecnologías de la información, en busca de la eficiencia y modernización de la administración.

LOGROS Y AVANCES

- Planificación estratégica con tecnología e integración territorial

La Gobernación de Cundinamarca está fortaleciendo el **Sistema Integrado de Planificación Estratégica**, consolidando una gestión territorial basada en información confiable, herramientas tecnológicas y articulación institucional. Esta estrategia está permitiendo avanzar hacia una planeación más eficiente, coordinada y orientada a resultados con una inversión de **\$2.175 millones de pesos**.

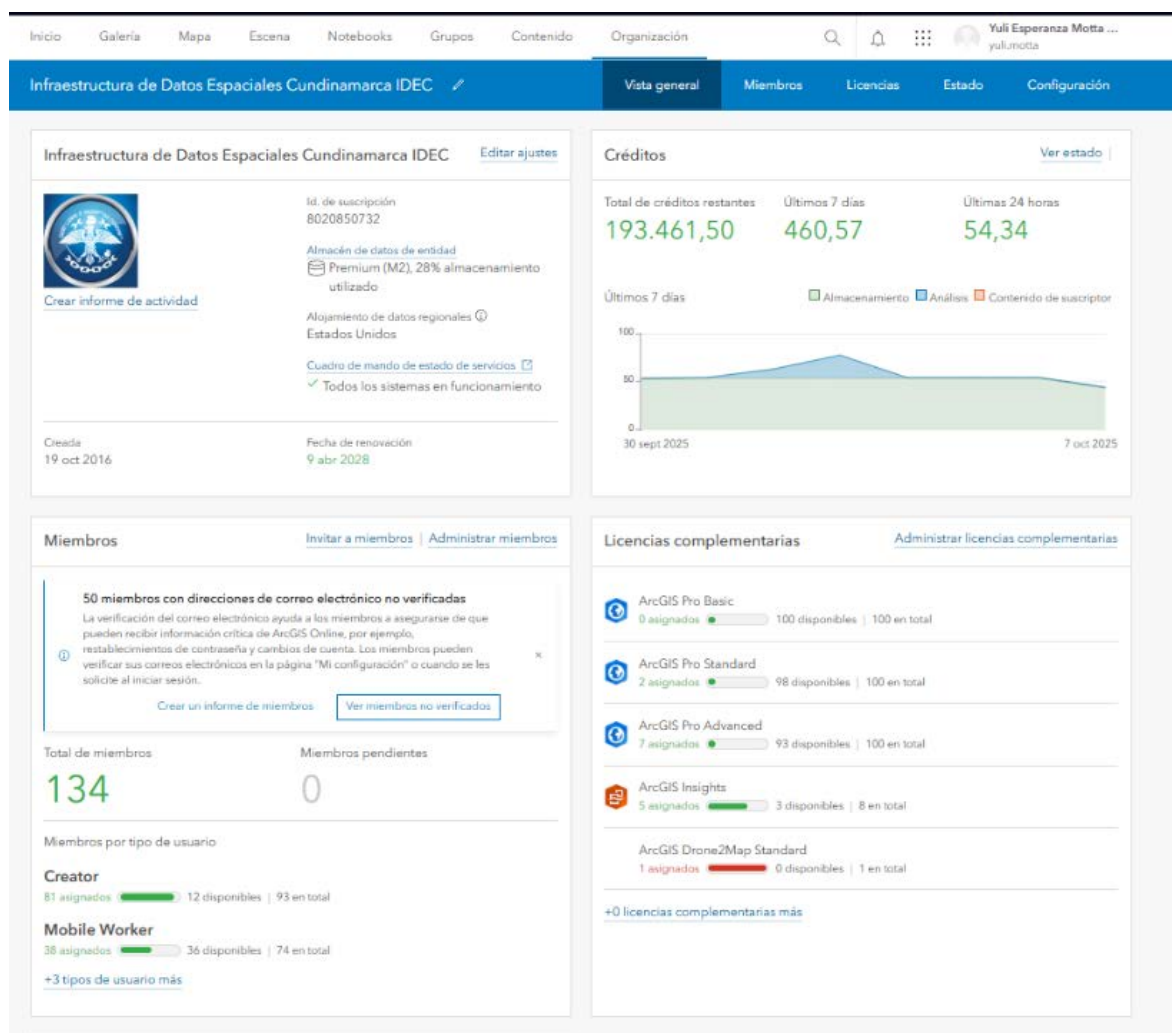
Desde el primer año de gobierno, se está brindando soporte y mantenimiento a la infraestructura de datos del departamento, así como a las aplicaciones tecnológicas implementadas en las distintas secretarías del nivel central y descentralizado. Estas acciones están permitiendo integrar progresivamente las dependencias a la **Infraestructura de Datos de Cundinamarca**, mejorando la gestión de la información institucional.

En la vigencia 2025, se destacan los siguientes avances:

- Renovación y entrega de licencias del **Acuerdo de Licenciamiento Corporativo (ELA)**, fortaleciendo los proyectos geoestadísticos institucionales.
- Avances en la estructuración de documentos técnicos y diseño del sistema de información para el seguimiento de políticas públicas municipales y departamentales, en el marco del **Proyecto Ecosistema**.
- Implementación de una nueva funcionalidad en el sistema de información del **Proyecto Regalías**, que permite realizar seguimiento a los recursos asignados al departamento.
- Presentación de la última versión de la aplicación de **Ordenamiento Territorial**, que consolida información de los 116 municipios.
- Desarrollo de una aplicación para el registro y monitoreo de **Asistencias Técnicas**, liderada por la Dirección de Seguimiento y Evaluación.

Adicionalmente, se ha adquirido y puesto en funcionamiento la **Licencia para la Infraestructura de Datos Espaciales de Cundinamarca**, que incluye herramientas como ArcGIS Pro Basic, Advanced y Standard, Creator, Mobile Worker, ArcGIS Enterprise, ArcGIS Hub y ArcGIS Online.

Gracias a este licenciamiento, actualmente se cuenta con **134 miembros activos** distribuidos entre las diferentes dependencias de la Gobernación, lo que permite ampliar las capacidades técnicas y operativas para la gestión geoespacial y el análisis de información territorial.



Ecosistema para gestionar las políticas públicas con visión territorial

La Gobernación de Cundinamarca está creando el **Ecosistema Departamental de Políticas Públicas**, una plataforma integral que articula tecnología, metodología y capacidades institucionales para fortalecer la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas en el territorio.

Actualmente, se está avanzando en el **diseño funcional de la plataforma tecnológica**, componente central del ecosistema, que permitirá gestionar de manera integrada la información estratégica del departamento. Este desarrollo incluye la elaboración de documentos técnicos como el **análisis de actores**, el **índice de gobernanza** y el **modelo de interacción de los elementos del ecosistema**, que servirán como base metodológica para su implementación.

De manera complementaria, se han realizado **273 asistencias técnicas** dirigidas a entidades departamentales y municipales, orientadas al fortalecimiento de capacidades en gestión pública. Estas acciones están promoviendo una cultura institucional de planeación basada en evidencia, articulación y mejora continua.

Además, se está actualizando de forma permanente el **inventario de políticas públicas** en los niveles departamental y municipal, garantizando la trazabilidad de la gestión y facilitando el análisis comparativo entre territorios. También se ha renovado el **ciclo de gestión de políticas públicas**, incorporando nuevos formatos y lineamientos metodológicos que mejoran la calidad de la información y la articulación interinstitucional.

Este proceso se está desarrollando con una inversión de **\$346 millones de pesos**, consolidando una infraestructura técnica y conceptual que posiciona a Cundinamarca como referente en innovación para la gestión pública territorial.

- **Observatorio de Prospectiva para decisiones basadas en evidencia**

La Gobernación de Cundinamarca está implementando el **Observatorio Departamental de Prospectiva y Política Pública**, consolidando un espacio estratégico para el análisis, seguimiento y proyección de los principales desafíos del territorio. Este instrumento está fortaleciendo la gestión pública mediante el uso de información técnica, metodologías prospectivas y herramientas de evaluación.

A la fecha, se alcanza un avance acumulado del **34 %**, reflejado en la elaboración de productos analíticos como el **diagnóstico general**, fichas explicativas, instrumentos de medición, policy briefs y el **micrositio web** para la difusión de información. En términos de ejecución, se registra un avance físico del **70 %** y financiero del **99,51 %**,

con una inversión de **\$411 millones de pesos**, evidenciando una gestión eficiente de los recursos.

Durante la vigencia 2025, se están fortaleciendo las bases metodológicas, técnicas y operativas del Observatorio, especialmente con el diagnóstico sobre el estado de la información de los indicadores de políticas públicas. Se consolidan las **cuatro unidades funcionales** definidas en su estructura:

- La **Unidad de Gestión del Conocimiento** realiza el sondeo para construir el portafolio de servicios 2026.
- La **Unidad de Prospectiva** avanza en un 90 % en el informe de proyecciones demográficas.
- La **Unidad de Visualización** diseña la identidad gráfica del Observatorio y elabora fichas explicativas de indicadores.
- La **Unidad de Seguimiento y Evaluación** presenta un avance del 95 % en el informe de indicadores de resultado y en el diseño de instrumentos de evaluación.

Estos logros están posicionando al Observatorio como una herramienta clave para la toma de decisiones informadas, el fortalecimiento institucional y la mejora continua de las políticas públicas en Cundinamarca.

- **Cundinamarca invierte en espacios para el servicio ciudadano**

La Gobernación de Cundinamarca está fortaleciendo la capacidad institucional territorial mediante la **adquisición y adecuación de predios para uso administrativo y educativo**, alcanzando una inversión de **\$2.800 millones de pesos** en el cuatrienio.

En el municipio de **Guaduas**, avanza el proyecto de adecuación de la nueva **Casa de Gobierno municipal**, que garantiza un espacio digno, moderno y funcional para el desarrollo de las labores administrativas y la atención a la ciudadanía. Esta infraestructura está mejorando las condiciones de trabajo de los funcionarios de la alcaldía y promoviendo una gestión pública más eficiente, cercana y transparente.

Por su parte, en el municipio de **Cáqueza**, se está desarrollando la adquisición de la infraestructura destinada a la **Institución Educativa Departamental María Auxiliadora**, con el propósito de mejorar las condiciones físicas del plantel y ofrecer espacios óptimos para la enseñanza y el aprendizaje. Esta acción beneficia directamente a niños, niñas y jóvenes del municipio, quienes ahora cuentan con ambientes más seguros, confortables y adecuados para su formación integral.

Estos avances demuestran el compromiso del departamento con el fortalecimiento institucional, la inversión en infraestructura pública y el bienestar de las comunidades, consolidando un gobierno que transforma desde el territorio.

- **Calidad certificada para una gestión pública eficiente y segura**

La Gobernación de Cundinamarca está manteniendo activas sus certificaciones en **calidad y seguridad laboral**, reafirmando su compromiso con la mejora continua de los procesos institucionales y el bienestar de sus servidores públicos.



Durante el cuatrienio, se ha logrado la **recertificación de la entidad** en las normas **ISO 9001:2015** (Sistema de Gestión de Calidad) y **ISO 45001:2018** (Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo), otorgadas por **ICONTEC**. Este resultado, producto de una evaluación rigurosa, demuestra el cumplimiento de estándares internacionales y consolida una cultura

organizacional orientada a la excelencia.

La recertificación del **Sistema Integrado de Gestión de Calidad (SIGC)** no solo representa un reconocimiento al esfuerzo institucional, sino que también se traduce en mejoras concretas en la prestación de servicios públicos, mayor transparencia, reducción de costos operativos y fortalecimiento de la confianza ciudadana.

Este proceso se está desarrollando con una inversión de \$179 millones de pesos, consolidando una gestión pública más eficiente, segura y orientada al bienestar de la comunidad cundinamarquesa.

- **Datos geoespaciales para decisiones inteligentes en el territorio**

La Gobernación de Cundinamarca está avanzando en la implementación de la segunda fase de la **Infraestructura de Datos Espaciales y Estadísticos (IDER)**, consolidando una plataforma interoperable que fortalece la gestión territorial, la planificación estratégica y la toma de decisiones basadas en evidencia, con una inversión de **\$1.054 millones de pesos** para las vigencias 2024–2025. Este progreso refleja el compromiso institucional con la modernización tecnológica y la eficiencia en el manejo de la información pública.

Entre los logros más relevantes se destacan la renovación y modernización del equipamiento tecnológico, concluida en el primer semestre de 2025; la adquisición, actualización y generación de cartografía, con un avance del 50 % en 2024; y la ejecución de actividades clave como la construcción de indicadores ICET, la recopilación y publicación de datos abiertos, la actualización del geoportal institucional: <https://mapas.cundinamarca.gov.co>, capacitaciones en SISBÉN dirigidas a los municipios, y el cargue de cartografía en los sistemas de información departamentales.



Estas acciones están siendo posibles gracias a un trabajo articulado entre entidades del nivel central y descentralizado, consolidando una infraestructura de datos sólida, eficiente y alineada con los estándares nacionales, que permite ampliar las capacidades técnicas del departamento y mejorar la gestión pública territorial.

- **Conocimiento que impulsa la innovación institucional**

La Gobernación de Cundinamarca está consolidando un mecanismo de gestión del conocimiento orientado a la innovación. Este proceso, que se ha fortalecido con una inversión total de **\$135.404.910**, refleja el compromiso institucional con la eficiencia administrativa y la toma de decisiones basadas en evidencia.

Como parte de este proceso, en la vigencia 2025 se avanzó la etapa precontractual del Repositorio de Información DSpace. Este paso decisivo permitirá contar con un sistema moderno y accesible para la gestión del conocimiento, fortaleciendo la memoria institucional y promoviendo la innovación.

Durante la vigencia 2024, se desarrollaron componentes clave del mecanismo, entre ellos:

- Inventario completo de la colección del Centro de Documentación de la Secretaría de Prospectiva e Integración Territorial.
- Elaboración del documento de requisitos funcionales para evaluar la viabilidad técnica del proyecto.
- Estudios de mercado y mesas de trabajo con la Secretaría de Transformación Digital.
- Elaboración y viabilización del documento técnico soporte a la contratación, alineado con el Plan Estratégico de Tecnología.

Gracias al trabajo articulado entre dependencias, Cundinamarca avanza hacia una gestión del conocimiento más robusta, inclusiva y orientada al servicio de la ciudadanía.

- **Investigación que transforma la gestión de servicios públicos**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en el desarrollo de una investigación estratégica orientada a mejorar la prestación del servicio de agua potable en el departamento, como insumo técnico para la toma de decisiones en materia de servicios públicos. Este proceso se ejecuta mediante el **Convenio Interadministrativo** entre la Secretaría de Prospectiva e Integración Territorial y Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. E.S.P.

Como parte de este avance, en la vigencia 2025 se registra un progreso del 95 % en la elaboración de los insumos correspondientes a los productos 3 y 4, encontrándose actualmente en la etapa de adjudicación del consultor mediante licitación pública. Este paso permitirá completar los componentes restantes del proyecto.

Con una inversión de **\$1.600 millones de pesos**, esta investigación representa un aporte significativo al fortalecimiento de la planificación territorial y la mejora continua de los servicios públicos en Cundinamarca.

- **Transformación digital para una gestión documental eficiente y sin papel**

Cundinamarca continúa fortaleciendo su proceso de modernización tecnológica con la migración hacia un sistema integral de gestión documental, promoviendo un entorno de cero papel y garantizando la eficiencia en el manejo de documentos electrónicos.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se consolida el uso de la solución tecnológica **CÓNDOR**, evidenciado en la reducción de fallas operativas y la mejora de procesos internos en las secretarías. Esta plataforma avanza en su fase de estabilización y ajustes funcionales, mejorando la trazabilidad documental y la gestión en línea.

Durante la vigencia 2025, se destacan los siguientes logros:

- Estabilización del proceso de notificaciones institucionales mediante correos estandarizados en Office 365.
- Fortalecimiento del seguimiento a las PQRSDF con informes personalizados.
- Optimización de procesos en la Secretaría de Movilidad mediante nuevos desarrollos para el manejo de anexos.
- Implementación del **Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA)** en la plataforma tecnológica **ePx**.
- Capacitación de más de **700 servidores públicos** en el uso del nuevo sistema.
- Entrega completa de información desde el sistema **Mercurio**.
- Liquidación de la primera fase del proyecto, cumpliendo los hitos técnicos y administrativos.

Con una inversión comprometida de **\$7.478 millones de pesos**, este proceso fortalece la gestión documental institucional, la eficiencia administrativa y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de transformación digital del Departamento.



Capacitación y gestión del cambio CONDOR 1

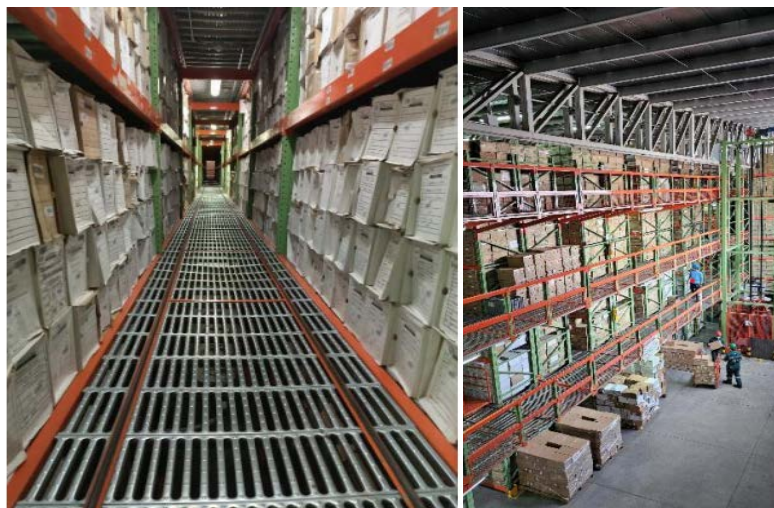
- **Preservación documental que fortalece la memoria institucional**

La Gobernación de Cundinamarca continúa fortaleciendo la gestión documental integral, promoviendo la transición hacia un entorno de cero papel y garantizando la conservación eficiente de su archivo central. Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se ha logrado una gestión técnica y especializada de **85.064 cajas documentales**, en un espacio de **1.062 metros cuadrados** con condiciones óptimas de conservación.

Este proceso se apoya en equipos como **medidores de temperatura, deshumidificadores y sistemas de seguridad**, que aseguran la protección de los documentos. Además, se atienden los requerimientos de consulta mediante procesos de **descuelgue, digitalización y envío de documentos**, con el acompañamiento de un equipo experto en archivística.

En este contexto, durante la vigencia 2025, se registra un avance físico acumulado del **80 %** y un avance financiero facturado de **\$1.770 millones de pesos**, consolidando el compromiso institucional con la preservación de la memoria documental y el acceso oportuno a la información.

Estos logros refuerzan la apuesta del Departamento por una gestión documental moderna, eficiente y alineada con los principios de sostenibilidad y transformación digital.



- **Gestión jurídica digital para mayor control y eficiencia**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la implementación de un sistema de gestión documental orientado a la conservación digital de los procesos judiciales y jurídicos, fortaleciendo la eficiencia institucional y el control de actuaciones legales.

Como parte del proceso de transformación digital, la Secretaría Jurídica lidera la incorporación de la herramienta **CÓNDOR** para la gestión de acciones de tutela, en articulación con el proveedor **EVOLUTION**. Aunque se conserva el sistema **Mercurio**, se espera que **CÓNDOR** permita una gestión más eficaz, con generación automática de indicadores y posibilidad de integración con la Secretaría de Movilidad.

Durante la vigencia 2025, se ha implementado el uso exclusivo de **expedientes digitales** en la Dirección de Defensa Judicial y Extrajudicial, mediante la herramienta **SharePoint**, que permite su actualización conforme a las instrucciones técnicas. Además, en el marco de los procesos de calidad, se han ajustado varios formatos jurídicos, destacando la ampliación del **formato 42 “Control de procesos activos”**, que mejora el seguimiento a audiencias y términos judiciales.

Estos avances consolidan una gestión jurídica moderna, transparente y orientada al fortalecimiento institucional.

- **Buenas prácticas jurídicas al servicio de los territorios**

La Secretaría Jurídica de Cundinamarca promueve la difusión de buenas prácticas jurídicas mediante la creación de un instrumento dirigido a municipios, ESAL y ciudadanía, que fortalece la gestión pública desde la transparencia y la eficiencia.

Durante la vigencia 2025, se avanza en la edición e impresión del libro **“Contratación Pública Territorial – 20 Reflexiones Prácticas”**, con el apoyo de la editorial **Tirant Lo Blanch S.A.S.** Este texto compila experiencias y criterios unificados en materia contractual, como herramienta de consulta y formación para actores institucionales y sociales.

Como parte de este proceso, se tiene previsto realizar el **lanzamiento oficial en noviembre**, en el marco de **Expo-Cundinamarca 2025**, este instrumento representa un aporte significativo a la construcción de una cultura jurídica sólida, accesible y coherente en el territorio.

- **Migración a la nube que impulsa la eficiencia digital**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la modernización tecnológica mediante la migración de sus sistemas de información a la nube, fortaleciendo la infraestructura digital y beneficiando directamente a más de **700 servidores públicos** capacitados en nuevas herramientas.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se completa exitosamente la migración de documentos desde el sistema Mercurio, incluyendo la entrega técnica, la volumetría de cuentas y el acta de liquidación de la primera fase del proyecto. Además, se realiza el cargue del licenciamiento institucional por parte de la empresa encargada.

Durante la vigencia 2025, se han gestionado acciones clave como:

- Solicitud del concepto TIC para viabilizar la renovación de garantías.
- Ampliación de la infraestructura **Nutanix** del datacenter institucional.
- Articulación con **Microsoft** para definir el uso de créditos de **Azure**, optimizando la adopción de servicios en la nube.

Con una inversión facturada de **\$2.900 millones de pesos**, esta iniciativa refleja el compromiso institucional con la eficiencia operativa y la sostenibilidad tecnológica.

- **Infraestructura tecnológica sólida y en operación continua**

La Gobernación de Cundinamarca garantiza el mantenimiento integral de los datacenter institucionales, asegurando la operación continua, segura y eficiente de los servicios tecnológicos para más de **700 servidores públicos**.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se extienden las garantías y el soporte técnico especializado de la plataforma **Hewlett Packard**, mediante la formalización de actas de inicio, compromiso y liquidación.

Durante la vigencia 2025, se desarrolla un estudio de mercado técnico para estructurar una solución sostenible que permita la ampliación de la infraestructura Nutanix, con enfoque en escalabilidad y eficiencia.

Con un avance físico del **35,5 %** y un avance financiero facturado de **\$1.349 millones de pesos** (equivalente al **50,5 %**), estas acciones consolidan a Cundinamarca como referente regional en gestión digital y fortalecen la continuidad operativa de los servicios institucionales.

- **Renovación de equipos para una gestión institucional más ágil**

La Gobernación de Cundinamarca continúa fortaleciendo su infraestructura tecnológica mediante la renovación de equipos de cómputo institucionales, mejorando las condiciones operativas para el desarrollo eficiente de las actividades administrativas.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se adquirieron **50 equipos tipo “Todo en Uno” (All in One)**, que fueron incorporados al inventario institucional, optimizando los recursos informáticos disponibles para los funcionarios.

Esta renovación contribuye a mejorar el desempeño operativo y garantiza herramientas tecnológicas actualizadas para una gestión pública más eficiente y conectada con las necesidades del territorio.

- **Gobierno Digital que llega a los territorios**

La Gobernación de Cundinamarca fortalece la implementación de la Política de Gobierno Digital en los municipios del departamento, promoviendo la transformación tecnológica y el uso estratégico de herramientas digitales en la gestión pública local.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se ha brindado asistencia técnica a **71 municipios**, priorizados con base en el **Índice de Desempeño Institucional 2023**, mediante un convenio con la **Organización de Estados Iberoamericanos – OEI**.

Durante la vigencia 2025, se beneficiaron **38 municipios**, sumados a los **33 atendidos en 2024**, consolidando un proceso de acompañamiento técnico que impulsa la modernización administrativa en los territorios.

Con una inversión de **\$386 millones de pesos** por parte de la Gobernación y **\$465 millones** por parte de la OEI, se desarrolló un **Diplomado en Transformación Digital**, como herramienta formativa clave para fortalecer capacidades institucionales.

Este proceso refleja el compromiso de Cundinamarca con la equidad territorial, la innovación pública y la consolidación de un gobierno más cercano, eficiente y digital.



- **Servicios digitales robustos y arquitectura TI para una transformación tecnológica sostenible**

La Gobernación de Cundinamarca consolida su liderazgo en transformación digital mediante la operación continua, el soporte especializado y la actualización de **41 servicios digitales** del sector central, así como el diseño e implementación de una **Arquitectura TI** alineada con los principios de seguridad, eficiencia y sostenibilidad.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se ha garantizado el funcionamiento permanente de los servicios digitales instalados en la entidad, gracias a la renovación de licencias y soportes con fabricantes y proveedores, con una inversión cercana a los **\$15.000 millones de pesos**. Además, el servicio de **mesa de ayuda** opera de forma continua, brindando soporte técnico a las entidades del sector central.

Durante la vigencia 2025, se avanza en la implementación de la Arquitectura Empresarial, en convenio con la **Universidad Nacional**, alcanzando un avance físico del **60 %** y una inversión de **\$290 millones de pesos**. Este proceso incluye acciones

de culturización institucional, fortalecimiento de capacidades técnicas y apropiación del modelo, en el marco de la **Política de Gobierno Digital**.

Estos logros reflejan el compromiso de Cundinamarca con una gestión pública moderna, segura y eficiente, que aprovecha la tecnología como herramienta estratégica para mejorar los servicios institucionales y responder a las necesidades del territorio.



- **Centros interactivos renovados para el aprendizaje digital en los territorios**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la actualización de los **Centros de Tecnología e Innovación (CTEI)**, fortaleciendo el acceso a herramientas digitales en los municipios y promoviendo el aprendizaje interactivo.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se ha renovado la infraestructura tecnológica de **20 centros interactivos digitales**, equivalentes al **39,2 %** de los 52 existentes, mediante la entrega de **390 equipos de cómputo** en los municipios de Arbeláez, Anapoima, Guayabal de Síquima, Albán, Agua de Dios, Bojacá, Chaguaní, Cucunubá, Fómeque, Granada, Jerusalén, Lenguazaque, Manta, Paratebueno, Quipile, Sesquilé, Topaipí, Une, Útica y Yacopí.

Con una inversión total de **\$1.779 millones de pesos** (**\$315 millones en 2024** y **\$1.464 millones en 2025**), esta iniciativa fortalece la equidad territorial y el acceso a la tecnología como herramienta de desarrollo.

- Soluciones digitales y servicios actualizados para enfrentar los retos de la transformación tecnológica

La Gobernación de Cundinamarca impulsa la innovación institucional mediante el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas y la actualización de servicios digitales con enfoque en la industria 4.0, fortaleciendo la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta del sector público.

Durante las vigencias 2024 y 2025, se han desarrollado **9.3 soluciones tecnológicas**, entre ellas:

- ✓ Evaluación de proveedores en **Supervisa**.
- ✓ Biblioteca jurídica avanzada **Cundilex**.
- ✓ **Geovisor** para la Secretaría de Bienestar Verde.
- ✓ Sistema **Sismed** para el 123 de Cundinamarca.
- ✓ Formato de recibo a satisfacción **RAS**, integrado a Supervisa.
- ✓ Concepto Favorable para Modificaciones Presupuestales.
- ✓ Aplicación móvil para promoción turística.

Siete de estas soluciones fueron implementadas en 2025, con una inversión de **\$810 millones de pesos** por parte de la Gobernación y **\$84 millones** en bienes y servicios aportados por la Universidad Nacional.

En el marco de los desafíos de la industria 4.0, se han actualizado **3 servicios digitales**:

- Migración del correo electrónico corporativo (Exchange) a **Office 365**.
- Migración a la nube de la plataforma **Bizagi**.
- Migración a la nube del servicio **SIWEB** para la gestión administrativa y financiera municipal.

Con una inversión de **\$478 millones de pesos**, estas acciones consolidan una infraestructura tecnológica moderna, segura y escalable, que responde a las necesidades del territorio y fortalece la transformación digital del Departamento.

- **Ventanilla Única Virtual: trámites digitales y atención ciudadana más cercana**



La Gobernación de Cundinamarca fortalece la transformación digital de la administración pública mediante la actualización de la **Ventanilla Única Virtual Departamental**, optimizando la gestión de trámites, promoviendo la sostenibilidad ambiental y mejorando la atención ciudadana a través de canales digitales.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se ha logrado la digitalización de **ocho trámites clave**, entre ellos:

- ✓ Registros profesionales, técnicos y auxiliares en salud.
- ✓ Licencias de funcionamiento educativas.
- ✓ Registro y control de alcohol potable y no potable.
- ✓ Determinación oficial.
- ✓ Novedades de impuesto al consumo.
- ✓ Novedades de productos registrados.
- ✓ Permiso de introducción al monopolio.
- ✓ Actualización de adición y asociación de productos.

Durante la vigencia 2025, se culmina la **parametrización de trámites** de la Secretaría de Salud (4 trámites) y de la Secretaría de Hacienda (3 trámites), actualmente en fase de implementación. Además, se gestionan en promedio **1.500 radicados mensuales**, evitando cerca de **1.000 trayectos físicos** al mes y generando un ahorro anual de al menos **tres resmas de papel**, lo que reafirma el compromiso institucional con la eficiencia administrativa y la sostenibilidad ambiental.

En el marco de la estrategia **Contacto Ciudadano**, se desarrollan acciones para mejorar la interacción con la ciudadanía:

- Incorporación del botón de **WhatsApp** en el portal institucional.
 - Ajustes en los flujos del chatbot **POLICARPA**.
 - Depuración de líneas telefónicas institucionales.
 - Reorganización de canales de atención por secretarías.
- **Aplicaciones digitales al servicio del usuario y la institucionalidad**

Gobernación de Cundinamarca presenta a Policarpa, el nuevo asistente ciudadano digital



La Gobernación de Cundinamarca fortalece la atención ciudadana y la gestión institucional mediante el mantenimiento, actualización y optimización de **cinco aplicaciones digitales**, enfocadas en mejorar la experiencia del usuario y garantizar la estabilidad tecnológica.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se realizan actividades permanentes de monitoreo y mejora en las aplicaciones **Bienes Inmuebles**, **App IED** y la **aplicación móvil de PQRSDF**, consolidando su funcionamiento como herramientas clave para la gestión pública.

- En la **App de Bienes Inmuebles**, se actualiza la versión de **Survey123**, se ajustan parámetros de integración y se corrigen fallas en componentes críticos como APIs, servicios de mapas, geocodificación y análisis espacial. La aplicación alcanza **980 visualizaciones**, consolidándose como herramienta para la gestión de activos.

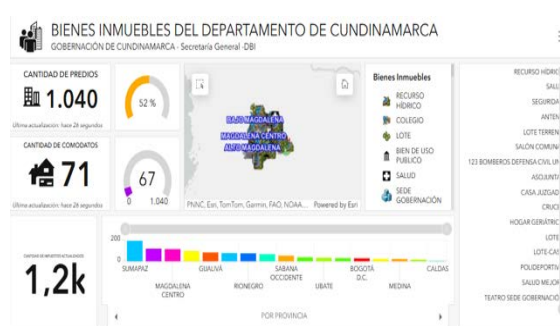
- En la **App IED**, se realiza monitoreo técnico, actualización de base de datos y copias de seguridad, corrigiendo fallas críticas y mejorando el rendimiento, la seguridad y la disponibilidad de la información.
- En la **App móvil de PQRSDF**, se desarrollan análisis continuos de estabilidad, accesibilidad y seguridad, corrigiendo errores reportados, optimizando el código y aplicando mejoras sugeridas por los usuarios. Las pruebas de carga y estrés confirman su operación estable y confiable.

Durante la vigencia 2025, se avanza en la mejora de interfaces de usuario interno dentro del hub de sistemas de información, ofreciendo una experiencia más eficiente e intuitiva para los administradores.

Con un avance físico acumulado del **45 %** y un avance físico actual del **80 %**, respaldado por una inversión de **\$963 millones de pesos**, estas acciones reflejan el compromiso institucional con la modernización tecnológica y la mejora continua de los servicios digitales al servicio de la ciudadanía.



Apps. vigentes



tablero de control app de bienes inmuebles



Tablero de control app de IED

- **Movilidad más segura y eficiente para Cundinamarca**

La Gobernación de Cundinamarca fortalece los servicios de movilidad mediante la modernización operativa, el incremento de personal en vía y la mejora de la atención ciudadana, consolidando una gestión más eficiente, segura y cercana a la comunidad.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se implementa un programa integral que incluye:

- Contratación de interventoría especializada.
- Adquisición de **25 motocicletas nuevas** y rehabilitación de otras **25** para agentes de tránsito.
- Compra de **2 vehículos necromóviles** para atención especializada.

Estos avances han permitido una mayor capacidad operativa, reflejada en la imposición de **94.309 comparendos** entre enero y agosto de 2025, y un incremento del **37 %** en 2024 respecto a 2023, gracias a mejoras en fotodetección y al aumento de personal.

Durante la vigencia 2025, se optimiza la atención ciudadana con:

- ✓ Actualización del **manual de trámites**.
- ✓ Virtualización de procesos.
- ✓ Contratación de **25 promotores de seguridad vial** a través del Grupo de Promoción de la Seguridad Vial (GPS), en convenio con **Fondecun**.

Estos esfuerzos se traducen en:

- ✓ 113.423 trámites gestionados.
- ✓ \$9.005 millones recaudados.
- ✓ Más de 25.000 solicitudes y prescripciones evacuadas en 2024.
- ✓ Un incremento del 81 % en trámites entre 2023 y 2024.

Además, se inicia la estructuración de la **segunda fase del programa GPS**, consolidando el compromiso institucional con la seguridad vial y la modernización del sistema de tránsito.



Con una inversión de **\$5.477 millones de pesos**, esta iniciativa refleja el esfuerzo de Cundinamarca por ofrecer servicios de movilidad más eficaces, seguros y orientados al bienestar ciudadano.

- **Comunicación institucional más transparente y cercana a la ciudadanía**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en el diseño de un Sistema de Información para la Comunicación Institucional y Pública, orientado a garantizar el acceso a la información, la transparencia y la eficacia comunicacional en todo el territorio.

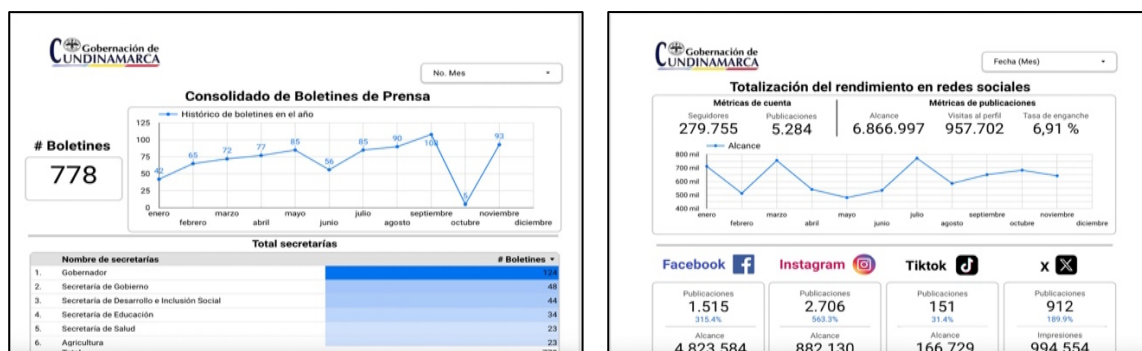
Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se desarrolla la fase de planeación del sistema, mediante la gestión de cotizaciones con empresas de consultoría para

el diseño y aplicación de una encuesta de comunicación y percepción ciudadana en los 116 municipios del departamento y el municipio de Soacha.

Esta acción permite:

- Identificar los canales más efectivos de comunicación.
- Medir la percepción ciudadana sobre la gestión pública.
- Establecer insumos técnicos para la implementación del sistema.

Con una inversión ejecutada de **\$250 millones de pesos**, esta iniciativa refleja el compromiso institucional con el fortalecimiento de la comunicación pública, la participación ciudadana y la construcción de una administración más abierta, transparente y conectada con las necesidades del territorio.



• Gestión catastral eficiente y cercana a la ciudadanía

La Gobernación de Cundinamarca fortalece la gestión catastral mediante la implementación de 25 ventanillas catastrales en territorio, cada una con un profesional designado para orientar a la ciudadanía, recibir solicitudes y realizar visitas de campo, acercando los servicios institucionales a los municipios.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se estructuran dos líneas de atención con personal especializado:

- ✓ Un equipo de **descongestión**, enfocado en resolver trámites rezagados de vigencias anteriores (2023 y previas).
- ✓ Un equipo de **gestión**, dedicado a atender las solicitudes del año 2024.

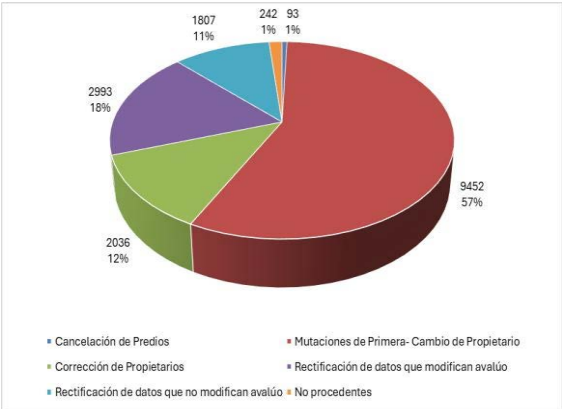
Durante la vigencia 2025, se han ejecutado 18.856 trámites, distribuidos en reclamaciones, actualizaciones catastrales y procesos de descongestión, mejorando los tiempos de respuesta y fortaleciendo la confianza ciudadana.

Además, se desarrollan jornadas de capacitación sobre el uso de plataformas tecnológicas como Tu Catastro, y en procedimientos catastrales específicos, fortaleciendo las competencias del personal municipal.

En cuanto a la caracterización de usuarios:

- En 2024, se identificaron 59.075 usuarios de 76 municipios, incluyendo 2.574 mujeres, 2.074 hombres y 3 personas de comunidades indígenas.
- En 2025, se identifican 32.765 usuarios, incluyendo 1.759 mujeres, 1.739 hombres, 1 persona indígena y 1 persona de la comunidad RROM.

Desde las Subgerencias de Conservación, Actualización, Formación y Cartografía, Tecnología e Innovación, se trabaja en el fortalecimiento de las bases de datos para lograr una caracterización completa de los usuarios.



Trámites por reclamaciones Actualización Catastral

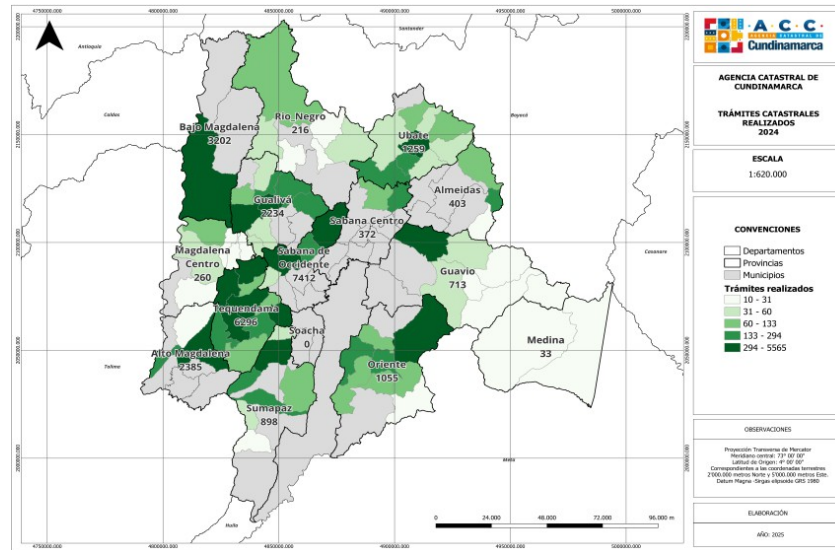
Conservación Nivel Central	
Tipo de trámite	Cantidad
Cancelación de Predios	14
Corrección de Propietarios	123
Mutación de Cuarta - Autoestimación	1
Mutación de primera - Cambio de Propietario	2831
Mutación de quinta - Inscripción de Predio	74
Mutación de Segunda - Desenglobe Parcial	188
Mutación de Segunda - Desenglobe Total	153
Mutación de Segunda - Englobe	23
Mutación de Tercera	115
Procedimientos Catastrales con efectos registrales	170
Rectificación de datos que modifican avalúo	204
Rectificación de datos que no modifican avalúo	263
Trámites No procedentes	378

Descongestión de Trámites Área de Conservación - Sede Central

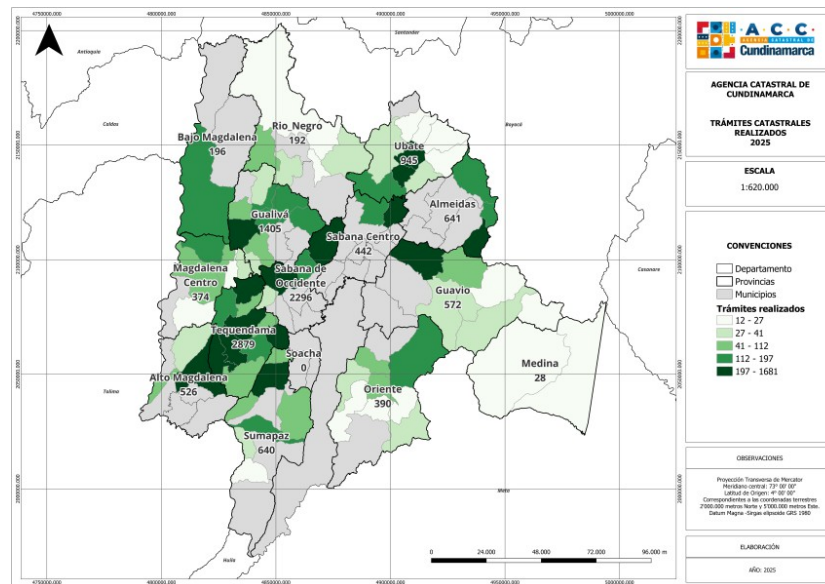
En cumplimiento de la Ley 1755 de 2015, se optimiza la gestión de PQRS, reduciendo los tiempos de respuesta y garantizando la trazabilidad y transparencia en la atención.

Con estos avances, Cundinamarca consolida una gestión catastral moderna, eficiente y centrada en los derechos ciudadanos, con una atención territorial que promueve la equidad y la confianza institucional.

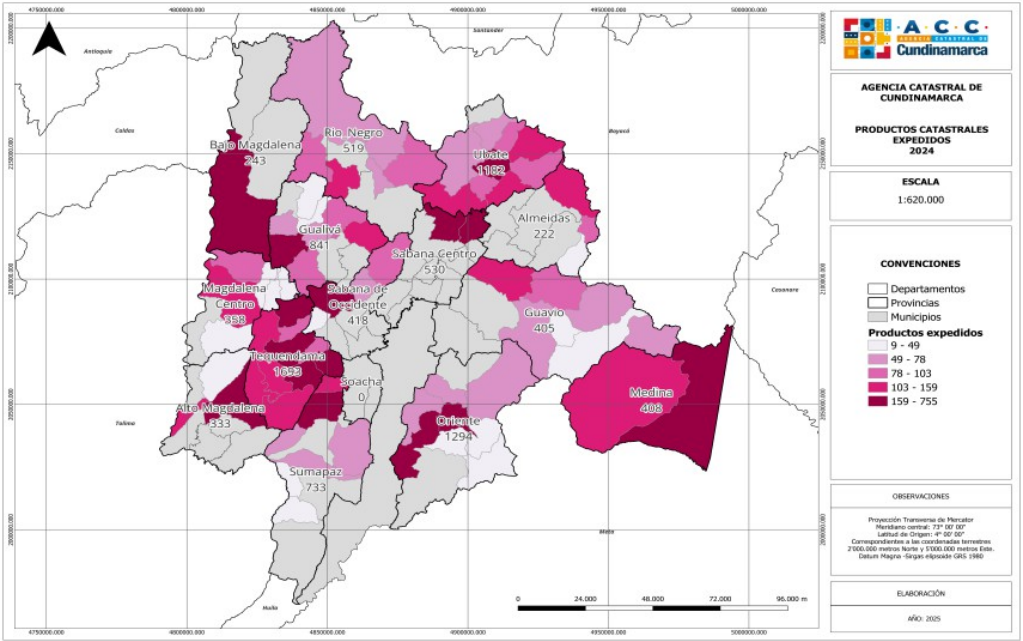
En relación con lo anterior, se puede observar el avance en la ejecución de trámites y productos por provincia:



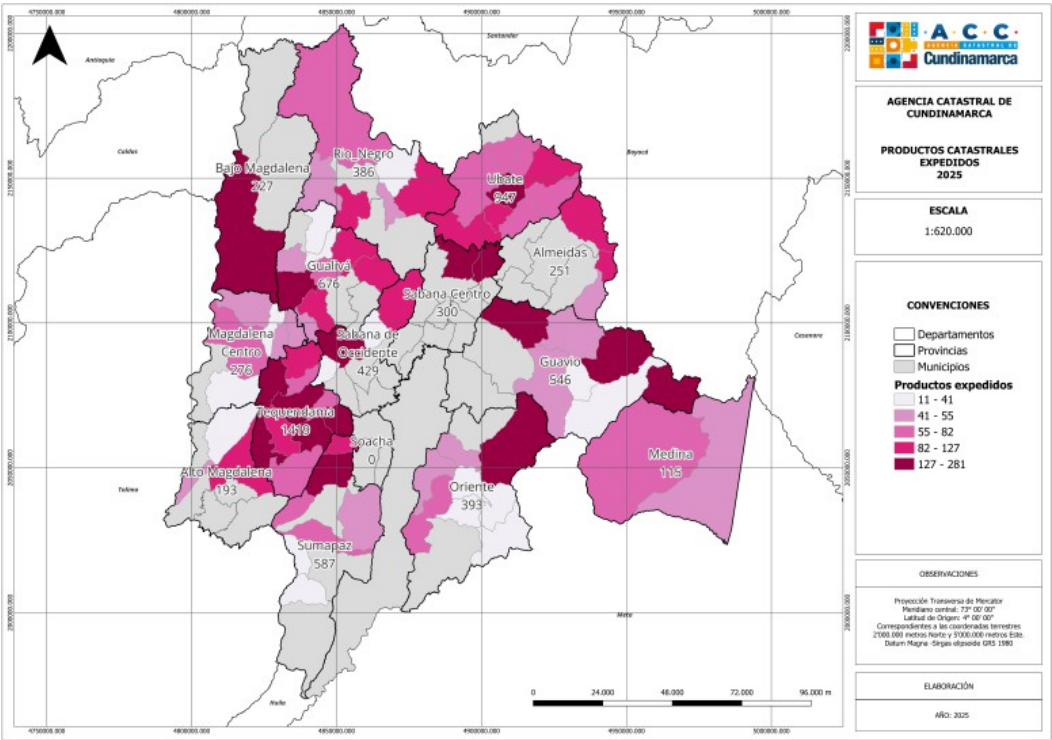
Trámites ejecutados Vigencia 2024. Fuente: Elaboración propia



Trámites ejecutados Vigencia 2025. Fuente: Elaboración propia ACC,



Productos ejecutados Vigencia 2024



Productos ejecutados Vigencia 2025



- **Asistencia técnica que fortalece la gestión educativa en los municipios no certificados**

La Gobernación de Cundinamarca continúa apoyando la gestión de las Instituciones Educativas Departamentales (IED) mediante asistencia técnica especializada, promoviendo una educación más equitativa, eficiente y adaptada a las necesidades del territorio.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se ha brindado asistencia técnica a **136 instituciones educativas**, abordando temas estratégicos como:

- ✓ Ingreso a la jornada única.
- ✓ Implementación de modelos educativos flexibles.
- ✓ Educación formal para adultos.
- ✓ Reorganización de servicios educativos.
- ✓ Cobertura para poblaciones en contextos de restablecimiento de derechos.
- ✓ Seguimiento a estudiantes vinculados al sistema de responsabilidad penal para adolescentes.

Durante la vigencia 2025, se alcanzó un nivel de gestión del 100 % en los planes de mejora derivados de estas asistencias, beneficiando a más de 30.000 estudiantes en todo el departamento. Estos avances promueven la permanencia escolar y garantizan el acceso a una educación de calidad para poblaciones diversas.

- **Infraestructura y modelo digital para una educación más conectada y eficiente**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la consolidación de un sistema educativo moderno y digital, mediante la actualización del **Plan de Infraestructura Educativa** y la implementación de un **modelo digital integral** para el servicio a la comunidad educativa.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se consolida el informe diagnóstico de los planes de infraestructura 2019 y 2023, y se presenta la propuesta de actualización del **Plan de Infraestructura 2025**, incluyendo:

- ✓ Análisis del aplicativo IEC.
- ✓ Evaluación de registros reportados.
- ✓ Cronograma de actividades.
- ✓ Presupuesto estimado para el desarrollo del proyecto.

Durante la vigencia 2025, se alcanza un avance del **67,39 %** en la implementación del modelo digital integral, que incluye:

- ✓ Desarrollo y actualización de módulos del sistema Cundinamarca Siempre en Clase.
- ✓ Consolidación de la Intranet institucional, con micrositios por dependencia, módulos SPFx y agente virtual Copilot.
- ✓ Presentación de la propuesta de cultura digital ante el comité técnico.
- ✓ Proyección de obligatoriedad de páginas web institucionales con guía técnica.
- ✓ Entrega de licencias Office 365 a 275 instituciones educativas, con 55 licencias por institución, incluyendo mantenimiento y soporte técnico.

Con un avance del 49 % en el desarrollo del modelo digital y una gestión articulada entre infraestructura y tecnología, Cundinamarca fortalece la calidad educativa, la conectividad institucional y la eficiencia en la prestación del servicio educativo.

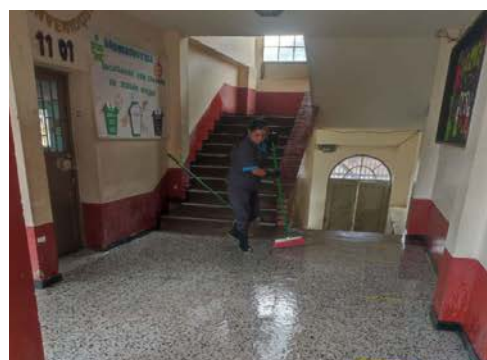
- **Ambientes escolares dignos y seguros para el aprendizaje**

La Gobernación de Cundinamarca garantiza mejores condiciones para el aprendizaje en las sedes educativas de los municipios no certificados, mediante la prestación continua de servicios esenciales que fortalecen el bienestar de la comunidad educativa.

Como parte del avance acumulado del cuatrienio, se beneficiaron **275 Instituciones Educativas Departamentales**, impactando directamente a **208.433 estudiantes**, con una inversión total de **\$44.038 millones de pesos**.

Las acciones implementadas incluyen:

- ✓ Prestación del servicio de vigilancia y seguridad, protegiendo a estudiantes, personal e instalaciones, y generando entornos escolares confiables.
- ✓ Contratación de servicios profesionales de aseo y limpieza, que garantizan espacios higiénicos y saludables.
- ✓ Apoyo económico para el pago de servicios públicos esenciales, asegurando el funcionamiento adecuado de las instalaciones.
- ✓ Giro de recursos financieros para la adquisición de insumos de aseo, promoviendo ambientes escolares dignos.



Estas acciones consolidan el compromiso del Departamento con la seguridad, la salud y el bienestar de los niños, niñas y jóvenes cundinamarqueses, asegurando condiciones óptimas para su formación integral y permanencia en el sistema educativo.

- **Tecnología e innovación para una gestión tributaria más eficiente**

La Gobernación de Cundinamarca fortalece sus herramientas tributarias y financieras mediante procesos de actualización tecnológica que mejoran la eficiencia en la administración de recursos, la transparencia en la gestión y el acceso ciudadano a los servicios fiscales.

Durante la vigencia 2025, la Secretaría de Hacienda alcanzó un 80 % del recaudo anual del Impuesto de Registro, equivalente a \$593 mil millones, con un incremento del 18 % respecto al mismo periodo de 2024. Este resultado fue posible gracias a:

- ✓ La implementación de recordatorios electrónicos de pago, con una efectividad del 90 %.
- ✓ La aplicación de la Ordenanza 033 de 2025, que facilitó el pago de obligaciones pendientes.

Además, se fortalecieron los procesos de **auditoría y fiscalización tributaria**, mejorando la trazabilidad y el control de operaciones inmobiliarias.

Como parte de la modernización tecnológica, se optimizó la plataforma **GEVIR** y se consolidó la automatización inteligente con **REYBOT**, un sistema de inteligencia artificial que:



- Procesa escrituras.
- Detecta errores.
- Genera liquidaciones automáticas.

REYBOT procesó más de **68.000 escrituras** por un valor de **\$164 mil millones**, representando el **30 % del total liquidado**, y obtuvo reconocimientos internacionales, como el **primer lugar otorgado por la SEGIB** y la nominación a los Premios Ingenio 2025.



Estos avances posicionan a Cundinamarca como referente nacional en innovación tecnológica aplicada a la gestión pública tributaria, consolidando una administración más eficiente, transparente y orientada al servicio ciudadano.

- **Herramientas digitales para una gestión fiscal más transparente y eficiente**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en el fortalecimiento de la gestión tributaria mediante la creación e implementación de **cuatro herramientas tecnológicas** orientadas al control fiscal, la trazabilidad del recaudo y la transparencia institucional.

Durante la vigencia 2025, se desarrollan soluciones de **control tributario y fiscalización automatizada**, en el marco del contrato **SH-CD-PS-309-2025** con la empresa **Growing Network S.A.S.**, que permiten:

- ✓ Integrar plataformas digitales para el seguimiento del recaudo.
- ✓ Fortalecer el control interno.
- ✓ Mejorar la trazabilidad de las operaciones fiscales.
- ✓ Consolidar la transparencia en la gestión tributaria.

Con un avance físico del **96 %** en certificados de disponibilidad presupuestal (CDP) y un avance financiero del **95,9 %** en pagos, estas herramientas reflejan el compromiso institucional con la modernización tecnológica y la eficiencia en la administración de los recursos públicos.

- **Certificación de procesos educativos para garantizar calidad y eficiencia**

La Gobernación de Cundinamarca mantiene la certificación de los procesos estratégicos de la Secretaría de Educación, conforme a los **Referenciales Técnicos del Ministerio de Educación Nacional** y la norma **ISO 9001:2015**.

Durante la vigencia 2025, se realizó la auditoría de renovación por parte de **ICONTEC** para los procesos de:

1. Cobertura.
2. Calidad.

3. Talento Humano.

4. Atención al Ciudadano.

Con una inversión de **\$10.758 millones de pesos**, se avanza en el alistamiento de los subprocesos para la auditoría de seguimiento, incluyendo la construcción del plan de auditoría, garantizando la mejora continua y la eficiencia en la gestión educativa.

- **Infraestructura inteligente para una atención ciudadana moderna y eficiente**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la estructuración de una **infraestructura pública inteligente**, orientada a mejorar los tiempos de atención, la transparencia y la calidad del servicio a la ciudadanía.

Durante la vigencia 2025, se desarrolló la fase de **prefactibilidad** del proyecto de la **nueva sede administrativa**, con una asignación de **\$10.000 millones de pesos** para la consultoría integral. El diseño contempla:

- ✓ Un complejo de tres torres con 16 niveles.
- ✓ Integración de elementos culturales muisca con arquitectura moderna.
- ✓ Espacios para oficinas, áreas comerciales y parqueaderos.

La inversión total estimada es de **\$667.016 millones**, bajo un modelo de financiamiento **mixto público-privado**, con un cronograma de ejecución de **48 meses**. Este proyecto fortalecerá la gestión institucional y promoverá el desarrollo económico regional, mediante generación de empleo, inversión y sostenibilidad técnica, económica y ambiental.



- **Infraestructura digna para la detención preventiva en Cundinamarca**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la estructuración de un **Centro Especial de Reclusión (CER)**, como respuesta al hacinamiento en estaciones de policía y centros de detención transitoria, y en coordinación con los municipios con mayores índices de población privada de la libertad.

Durante la vigencia 2025, se socializó el proyecto con **15 municipios priorizados**, y se desarrolló la **concepción arquitectónica preliminar** del CER, incluyendo modelos, planos y renders ajustados a la normativa nacional. Paralelamente, se realizaron **visitas técnicas** y análisis de viabilidad en predios ubicados en **Soacha, Sibaté, Vianí, Nocaima, Guatavita y Tena**, evaluando certificados de tradición, uso del suelo y condiciones técnicas requeridas por el DNP, el Ministerio de Justicia y la USPEC.

Además, se elaboró un **estudio de mercado** para la contratación de la consultoría especializada, y se llevó a cabo una **mesa de trabajo con la Región Metropolitana**, en la que se presentaron los avances del proyecto y se establecieron las bases para los estudios de factibilidad y diseños definitivos.

Con una inversión de **\$295 millones de pesos**, esta iniciativa busca garantizar el respeto de los derechos humanos de las personas sindicadas, mediante una infraestructura adecuada, segura y conforme a los estándares nacionales, consolidando el compromiso institucional con la justicia, la dignidad y la seguridad ciudadana.

- **Infraestructura territorial para una gobernanza moderna y cercana**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la modernización de espacios institucionales mediante la intervención de **11 infraestructuras territoriales** durante las vigencias 2024 y 2025, como parte del plan **“Modernización para la Gobernanza y la Gobernabilidad”**.

Durante 2024, se ejecutaron obras de mantenimiento y adecuación en:

- ✓ San Juan de Rioseco (\$491 millones).
- ✓ Beltrán (\$90 millones).
- ✓ Gutiérrez (\$700 millones).

En 2025, se completaron intervenciones significativas en:

- ✓ Venecia (\$860 millones).
- ✓ Anapoima (\$4.261 millones).
- ✓ Bojacá (\$1.172 millones).
- ✓ Nilo (\$2.273 millones).
- ✓ Centro Interadministrativo de Une (\$2.910 millones).
- ✓ Centro de Convivencia Ciudadana de Tabio (\$2.315 millones).
- ✓ Concejo Municipal de Girardot (\$1.100 millones).
- ✓ Centro Administrativo Municipal de Guachetá (\$7.784 millones).

Además, se invirtieron **\$484 millones** en estudios y diseños tipo para infraestructura vertical, consolidando espacios institucionales más funcionales, dignos y conectados con las necesidades del territorio.

- **Control fiscal fortalecido con analítica y transparencia**

La Gobernación de Cundinamarca fortalece los procesos de seguimiento y control fiscal mediante la consolidación de **mecanismos basados en analítica de datos**, auditorías especializadas y herramientas de monitoreo tributario.

Durante la vigencia 2025, se avanzó en:

- ✓ La mejora continua de la transparencia fiscal.
- ✓ La eficacia en el control de operaciones financieras.
- ✓ La implementación de sistemas de trazabilidad y control interno.

Con un avance del **100 % en CDP**, **63,8 % en RPC** y **84,9 % en pagos**, estas acciones consolidan una gestión fiscal moderna, eficiente y alineada con los principios de buen gobierno.

- **Gestión tributaria integral para mayor recaudo y control**

La Gobernación de Cundinamarca implementa planes de gestión tributaria y de cobro que fortalecen la fiscalización, mejoran el recaudo y promueven la equidad fiscal en el territorio.

Durante el primer semestre de 2025, se destacan los siguientes avances:

Impuesto al consumo de cervezas, sifones y mezclas:

- **42 actos administrativos emitidos** (105 % de cumplimiento).
- Sanciones por **\$10.458.000** a grandes contribuyentes como Bavaria S.A. y Kopps Commercial S.A.S.
- **19 requerimientos ordinarios y 8 especiales**, con impacto fiscal de **\$127.821 millones**.

Impuesto a licores nacionales y extranjeros:

- **6 visitas** realizadas a productores nacionales.
- **9 visitas y 216 actos administrativos** en licores extranjeros.
- Recaudo de **\$1.304 millones** por concepto de “negados”.

Laboratorio fisicoquímico:

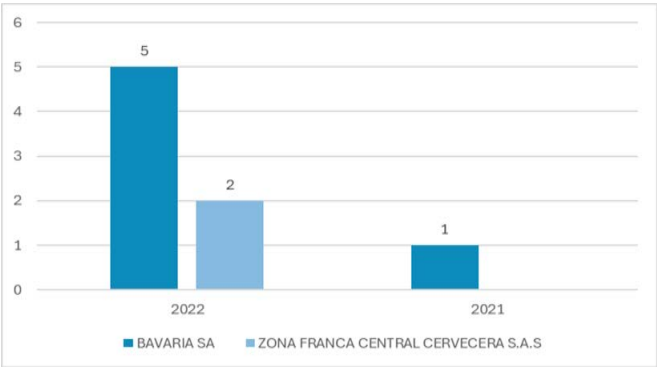
- **292 muestras analizadas**, con **11,5 % de no conformidad** en grado alcohólico.

Otros tributos:

- En la sobretasa a la gasolina y el degüello de ganado mayor, se identificaron **58.757 cabezas no declaradas**, representando un impuesto omitido superior a **\$2.000 millones**.



Aunque se evidencian avances significativos en la emisión de actos administrativos y detección de omisiones, se identifican desafíos operativos en la ejecución de actividades de campo y coordinación interinstitucional, que requieren atención para optimizar el cumplimiento integral de las metas.



• **Asistencia técnica para una gestión fiscal más sólida y transparente**

Durante el primer semestre de 2025, se avanzó significativamente en la asistencia técnica a los municipios en gestión fiscal y financiera. La Dirección de Contabilidad ejecutó su plan con un 67% de cumplimiento, realizando dos asistencias técnicas programadas y una por demanda.





Estas jornadas, que incluyeron una sesión masiva en Tocancipá con 204 asistentes de municipios e instituciones educativas, se centraron en la aplicación de normativas contables actualizadas. La alta calificación de satisfacción (9.64/10) refleja el éxito de

estas capacitaciones, diseñadas para optimizar la presentación de información financiera y fortalecer la transparencia en la gestión de los recursos públicos.



Un logro fundamental fue la sólida recuperación de la situación financiera del departamento, evidenciada en los estados financieros. Gracias a una gestión fiscal responsable y a un exhaustivo proceso de depuración contable, Cundinamarca pasó de reportar pérdidas en años anteriores a alcanzar un patrimonio de \$5.4 billones y una utilidad de \$1.58 billones en el primer semestre de 2025. Este éxito se sustenta en la actualización del Manual de Políticas Contables y en el trabajo del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable, que logró una depuración de nearly \$699.000 millones, obteniendo la calificación

"Eficiente" (5.0) en el control interno.



Finalmente, se fortalecieron los sistemas de información y la comunicación con los contribuyentes. Se implementó un robusto plan de medios que incluyó campañas pedagógicas, salas virtuales de atención, líneas de WhatsApp y la integración de trámites al portal Gov.co.

Paralelamente, se optimizó la arquitectura de los sistemas de información tributaria para hacerlos más seguros, interoperables y funcionales. Estas mejoras tecnológicas, junto con la eficiente gestión de cuentas por cobrar (que crecieron un 92%), buscan aumentar el recaudo, fidelizar contribuyentes y garantizar una gestión tributaria escalable y transparente.

- **Modelo asistencial en red para fortalecer la salud territorial**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en la implementación de un **modelo de operación asistencial en redes** para las **14 Regiones de Salud del Departamento**, promoviendo una atención más articulada, eficiente y territorializada.

Durante la vigencia 2025, se logró la **aprobación del concepto técnico de viabilidad** del modelo por parte del **Ministerio de Salud**, resultado de un proceso participativo que incluyó **14 mesas de concertación** con gerentes y alcaldes de los **116 municipios**, orientadas a ajustar y validar el documento técnico.

Como parte de este proceso, se elaboró el **decreto de adopción del Programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de Redes (PTRRM)** de las Empresas Sociales del Estado, actualmente en revisión jurídica para su posterior firma por el Gobernador.

Además, se realizaron **108 asistencias técnicas** en seguimiento a las Regiones de Salud, fortaleciendo el trabajo en red para la prestación de servicios y consolidando capacidades institucionales en el territorio.

Con una inversión de **\$3.130 millones en 2024** y **\$1.904 millones en 2025**, esta iniciativa representa un paso decisivo hacia la modernización del sistema de salud departamental, garantizando una atención más equitativa, integrada y centrada en las necesidades de la población.

- **Sostenibilidad financiera para fortalecer la red pública hospitalaria**



La Gobernación de Cundinamarca implementa un **Plan de Sostenibilidad Financiera** para las Empresas Sociales del Estado (ESE) que conforman la red pública del departamento, con el objetivo de garantizar la viabilidad operativa y el cumplimiento de sus obligaciones financieras.

Durante la vigencia 2025, se realizó:

- ✓ La entrega del plan con asesoría técnica para su elaboración, implementación y seguimiento.
- ✓ Talleres de descubrimiento de oportunidades aplicables.

- ✓ Entrevistas virtuales con gerentes de ESE para validar aspectos clave como capacidad instalada, contratación, subvenciones, facturación, cartera y deterioro.
- ✓ Contrato con **FONDECUN** para gerencia integral del plan.
- ✓ Construcción del documento con **directrices, estándares y guía metodológica** para el abordaje territorial según la clasificación de cada ESE.

Se suscribieron **50 convenios interadministrativos** para el fortalecimiento de la prestación de servicios de salud, con una inversión de **\$91.273 millones de pesos**. Además, se gestionaron recursos ante el Ministerio de Salud por **\$13.542 millones** para saneamiento fiscal de cinco hospitales.

En 2025, se suscribieron **4 convenios de apoyo financiero** con hospitales estratégicos, con una inversión adicional de **\$25.408 millones de pesos**, consolidando el compromiso institucional con la sostenibilidad del sistema de salud pública.

- **Asistencia técnica para fortalecer la gestión de las ESE**

La Gobernación de Cundinamarca brinda asistencia técnica integral a las **53 Empresas Sociales del Estado (ESE)** del departamento, fortaleciendo sus capacidades administrativas, jurídicas y financieras para mejorar la eficiencia en la prestación de servicios de salud.

Durante las vigencias 2024 y 2025, se realizaron asesorías, capacitaciones y emisión de conceptos técnicos en temas como:

- ✓ Contratación pública.
- ✓ Gestión de cartera.
- ✓ Responsabilidad médica y procesos judiciales.
- ✓ Prevención del daño antijurídico.
- ✓ Cierre presupuestal 2024 y formulación del presupuesto 2025.
- ✓ Saneamiento fiscal y financiero.
- ✓ Revisión de información conforme al Decreto 2193 de 2004.

También se expidieron resoluciones y giros de ley para transferencias a tribunales de ética (enfermería, medicina y odontología), **COLCIENCIAS** y el **Hospital La Samaritana**.

En alianza con la **Universidad de los Andes**, se desarrolló un programa de alta calidad gerencial para directivos y personal de salud, enfocado en **Gobierno Corporativo**, gestión estratégica y toma de decisiones con impacto social, ambiental y ético.

Con una inversión total de **\$35.108 millones de pesos** en 2024–2025, y **\$20.313 millones** en 2025, estas acciones han beneficiado a **3.657.407 habitantes**, consolidando una red hospitalaria más sólida, profesional y comprometida con la salud pública.

- **Calidad certificada en los ensayos del Laboratorio de Salud Pública**

La Gobernación de Cundinamarca avanza en el fortalecimiento técnico del **Laboratorio de Salud Pública**, mediante la ampliación de ensayos acreditados bajo los requisitos de la norma **ISO/IEC 17025:2017**, garantizando calidad, confiabilidad y rigor científico en los análisis realizados.

Durante las vigencias 2024 y 2025, se gestionó ante la **Organización Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC)** la acreditación de **10 nuevos ensayos**, y se recibió la **auditoría externa** para verificar el mantenimiento de los requisitos en **7 ensayos ya acreditados**.

Actualmente, se encuentra en espera la emisión de los certificados de acreditación para **17 ensayos**, consolidando el avance hacia la meta de **27 ensayos acreditados**. Con una inversión de **\$9.867 millones de pesos** en el cuatrienio y **\$6.715 millones** en 2025, esta iniciativa fortalece la capacidad técnica del laboratorio y garantiza estándares internacionales en los servicios de salud pública del departamento.

- **Humanización de la salud como eje de transformación cultural**

La Gobernación de Cundinamarca consolida el programa **“Humanizando la Salud”** en las **53 Empresas Sociales del Estado (ESE)**, promoviendo una atención centrada en la persona, con enfoque en derechos humanos, equidad y dignidad.



Durante las vigencias 2024 y 2025, se alcanzaron hitos clave como:

- ✓ **Formalización del Programa Departamental de Humanización** (en etapa de aprobación).
- ✓ Designación de **53 referentes de humanización**.
- ✓ Realización de **8 Nodos de Humanización**, que capacitaron a **811 participantes** entre directivos, referentes y personal asistencial.
- ✓ Documentación y réplica de experiencias exitosas en hospitales como **Nemocón, Cajicá y Silvania**.

Los avances acumulados incluyen:

- ✓ Estructuración y formulación del programa.
- ✓ Fortalecimiento de capacidades y socialización.
- ✓ Gestión administrativa y de comunicaciones.
- ✓ Medición del impacto.

Con una inversión total de **\$1.098 millones de pesos** en el cuatrienio y **\$939 millones** en 2025, el programa beneficia a **3.657.407 habitantes**, estableciendo una base sólida para la transformación cultural del servicio de salud en el departamento.

- **Planeación estratégica para una salud territorial más eficiente**

La Gobernación de Cundinamarca fortalece la planeación estratégica del sector salud mediante asistencia técnica a **170 entidades territoriales**, incluyendo los **116 municipios**, las **53 ESE** y la **entidad departamental de salud**.

Durante la vigencia 2025, se lograron los siguientes avances:

- ✓ Formulación del **Plan de Desarrollo Departamental (PDD)** con **35 metas de producto**.
- ✓ Formulación del **Plan Territorial de Salud (PTS)** con **42 metas de producto**.
- ✓ Estructuración de **27 proyectos de inversión**.
- ✓ Asistencia técnica a las dependencias de la Secretaría de Salud en seguimiento, control, actualización de proyectos y presupuesto del PDD 2025.
- ✓ Acompañamiento a los municipios en la formulación, cargue y seguimiento del **Plan Territorial Municipal en Salud, COAI y PAS** en el aplicativo del Ministerio.
- ✓ Asistencia a las ESE en la formulación y seguimiento de los **POA** de los planes hospitalarios.

Con una inversión de **\$913 millones de pesos** en el cuatrienio y **\$626 millones** en 2025, esta meta beneficia a **3.657.407 personas**, consolidando una gestión territorial más articulada, eficiente y orientada al bienestar de la población.

- **Tecnología al servicio de la salud pública en Cundinamarca**

La red pública hospitalaria de Cundinamarca se ha fortalecido mediante el mantenimiento y actualización de tres sistemas de información clave (Citisalud, Dinámica Gerencial y CNT), garantizando un servicio óptimo, seguro y conforme a la normativa vigente para la gestión de la información hospitalaria HIS. Este proceso ha permitido consolidar una infraestructura tecnológica robusta que respalda la atención en salud de millones de cundinamarqueses.

Como parte de este proceso, durante la vigencia 2025 se avanzó en la implementación del servicio de registro civil de nacimiento y defunción en línea (SRC-Web) de la Registraduría Nacional del Estado Civil, gracias a la articulación administrativa, técnica y financiera entre la Gobernación de Cundinamarca y las nuevas Empresas Sociales del Estado. Esta acción beneficia directamente a **3.657.407 personas** en el departamento, con una inversión acumulada de **\$26.129 millones**, de los cuales **\$10.979 millones** fueron ejecutados en 2025.

- **Gestión articulada para garantizar el acceso oportuno a la salud**

Se ha consolidado un programa de seguimiento permanente a las Entidades Administradoras de Planes de Beneficio (EAPB), en coordinación con los municipios, para asegurar el acceso oportuno de los afiliados a los servicios de salud. Este esfuerzo ha permitido gestionar **3.394 PQRS**, contribuyendo a la disminución de barreras de acceso y fortaleciendo el aseguramiento en salud pública. A través de esta estrategia, se han beneficiado **3.657.407 personas**, distribuidas entre adolescentes, adultos, adultos mayores, infantes, jóvenes y primera infancia, con una inversión de **\$3.447 millones**.

En este contexto, en 2025 se ha intensificado el seguimiento a las EPS mediante la gestión de **1.532 PQR**, principalmente relacionadas con la inoportunidad en la asignación de citas médicas, entrega incompleta de medicamentos y demoras en procedimientos diagnósticos. Las entidades con mayor número de requerimientos fueron **Famisanar, Nueva EPS y Sanitas**, beneficiando a toda la población del departamento e invirtiendo **\$2.189 millones** en esta vigencia.

- Formación avanzada para transformar la gestión pública



inversión de \$540 millones de pesos.

La Gobernación de Cundinamarca ha promovido el fortalecimiento del talento humano mediante el acceso a programas de posgrado, consolidando una gestión moderna y eficiente basada en la formación especializada. Durante el cuatrienio, **106 funcionarios** del nivel profesional han sido beneficiados con estudios en áreas como Derecho Administrativo, Inteligencia Artificial y Formulación de Proyectos, entre otros, con una



Gracias a la optimización de recursos y una gestión eficiente, en 2025 se superó la meta inicial de **80 beneficiarios**, ampliando la cobertura y brindando nuevas oportunidades de formación para los servidores públicos. Este avance se visibiliza en iniciativas como el programa “La U llega a la Gober – Formar para Transformar”, que refleja el compromiso institucional con el desarrollo profesional y la mejora continua del servicio público.

- ✓ Especialización en Derecho Administrativo con la Universidad Santo Tomás, presencial.
- ✓ Especialización en Formulación y Evaluación Social y Económica de Proyectos, Universidad Católica de Colombia, presencial.



4.5 APUESTA: INTEGRACIÓN REGIONAL

OBJETIVO

Esta apuesta está encaminada a generar procesos que permitan la cohesión territorial para el establecimiento de vínculos entre entidades que impulsen el desarrollo competitivo, equitativo y sostenible en el departamento. Esto con el fin de incentivar la asociatividad, alianza y acuerdos entre territorios para realizar acciones que generen impactos a nivel social, económico, cultural y ambiental. Además, promover y gestionar procesos que impulsen la conectividad territorial de manera equitativa, ordenada para darle solución a los desafíos regionales desde acciones regionales conjuntas.

LOGROS Y AVANCES

- Territorios más seguros gracias a estudios de riesgo para el ordenamiento

Cundinamarca ha venido fortaleciendo la planificación territorial mediante el apoyo técnico a los Estudios Básicos de Riesgo (EBR), insumos esenciales para el ordenamiento y la gestión del riesgo. Durante el cuatrienio, se ha brindado asistencia técnica para el ajuste de observaciones realizadas por la CAR en los municipios de **Carmen de Carupa, La Peña y Ubaque**, beneficiando a **24.691 habitantes**. Además, se avanzó en la estructuración de insumos para contratar los EBR en **Fúquene y Bituima**, y se formalizó un convenio con la CAR y la Alcaldía de **Quipile**, con un aporte de **\$50 millones**, consolidando la articulación interinstitucional. La inversión total asciende a **\$513 millones**.

Como parte de este proceso, en 2025 se brindó asistencia técnica a **once municipios** (Agua de Dios, El Peñón, Manta, Nocaima, Pasca, San Bernardo, Útica, Vianí, San Juan de Rioseco, Carmen de Carupa y La Peña), orientada a incorporar la gestión del riesgo en sus procesos de ordenamiento territorial y al seguimiento de observaciones de la CAR, fortaleciendo así la resiliencia local.

- **Más de 100.000 hectáreas con información catastral actualizada para planear mejor**

La Gobernación de Cundinamarca ha consolidado el Catastro Multipropósito como herramienta clave para la planificación territorial, mediante la actualización, conservación y atención a emergencias catastrales. Durante el cuatrienio, se actualizaron **10.774 hectáreas** en el municipio de **Manta**, beneficiando a **15.000 predios** y más de **40.000 personas**, fortaleciendo la base gravable del impuesto predial y promoviendo ingresos municipales sostenibles. La inversión acumulada fue de **\$3.000 millones**, con recursos adicionales gestionados por **\$2.953 millones** y una ejecución física del **10.6%**.

De este avance, durante la vigencia 2025 se inició la actualización catastral en **Pandi, El Colegio, Cogua, Guayabal de Siquima, Paratebueno y Medina**, cubriendo más de **9.500 hectáreas** y **15.000 predios**, con personal técnico capacitado y cofinanciación interadministrativa, consolidando el uso del Catastro Multipropósito en la gestión regional.

- **Información catastral al servicio de la gestión territorial**

La Agencia Catastral de Cundinamarca ha venido fortaleciendo el uso estratégico del Catastro Multipropósito como herramienta clave para la planificación y la toma de decisiones basadas en evidencia. A través de la **Estrategia de Fortalecimiento de Capacidades en el Uso de la Información Catastral**, se ha brindado asistencia técnica a **7 actores**, promoviendo el aprovechamiento de productos, datos y cartografía catastral en procesos de gestión territorial. Este trabajo ha permitido consolidar la articulación interinstitucional y mejorar la capacidad técnica de los equipos locales, con una participación de **144 funcionarios certificados** y una ejecución presupuestal acumulada de **\$152,22 millones**, alcanzando una ejecución física del **29,2%**.

Como parte de este proceso, en la vigencia 2025 se desarrollaron **125 mesas de trabajo** con administraciones municipales, concejos y veedurías, beneficiando directamente a **alcaldes, secretarios de planeación, hacienda y personerías**. Estos espacios de formación y diálogo permitieron que **20 municipios ajustaran sus estatutos tributarios**, fortaleciendo su autonomía fiscal y capacidad de gestión de ingresos. Además, se ejecutó el curso **“Uso de la Información Catastral para la Gestión Pública Territorial”**, en convenio con la **Universidad Distrital Francisco José de Caldas**, ampliando el conocimiento técnico y promoviendo el uso eficiente de la información catastral en la toma de decisiones públicas.

- **Planeación agropecuaria basada en evidencia para un campo más productivo**

Cundinamarca ha fortalecido su sistema de planificación agropecuaria mediante la implementación de instrumentos estratégicos que consolidan la gestión del conocimiento territorial. Durante el cuatrienio, se ha avanzado en la **consolidación de las Evaluaciones Agropecuarias Municipales (EVA)**, articuladas con el **Sistema Nacional Unificado de Información Rural Agropecuaria (SNUIRA)**, convirtiéndose en la principal fuente de información sobre la oferta productiva del departamento. También se realizaron **análisis de suelos en 38 municipios**, identificando vocaciones productivas y generando insumos técnicos para el ordenamiento agropecuario.

Como parte de este proceso, en 2025 se adquirió y licenció **software especializado** para fortalecer el modelo de planificación productiva, optimizando la gestión de datos, la modelación de escenarios y la formulación de planes estratégicos con enfoque territorial. Estos avances representan un **50% de ejecución física acumulada** y una inversión de **\$1.978 millones**, consolidando una planificación agropecuaria más eficiente, participativa y basada en evidencia.

- **Tecnología para una gestión pública más articulada y transparente**

La Gobernación de Cundinamarca ha impulsado la modernización de la gestión pública mediante la implementación de una **herramienta de integración gerencial basada en Power BI**, orientada al seguimiento de proyectos de impacto territorial. Esta herramienta permite monitorear indicadores, metas y proyectos vinculados al **Índice Departamental de Competitividad (IDC)** y al **Índice de Pobreza Multidimensional (IPM)**, fortaleciendo la planeación estratégica intersectorial.

Durante el cuatrienio, se reformularon fichas técnicas de proyectos para todas las secretarías, se elaboró la **Matriz de Ruta Intersectorial 2025** y se consolidó la primera matriz validada de indicadores y proyectos, beneficiando directamente a **9 secretarías departamentales**. En 2025, se alcanzó un **avance físico del 70%**, con capacitaciones y talleres intersectoriales que fortalecieron la articulación institucional. Se avanzó en el ajuste del tablero de control en Power BI, se realizaron **ejercicios piloto con las Secretarías de Educación y Salud**, y se consolidó la matriz de seguimiento del IPM, como insumo clave para la **Mesa de Equidad**, liderada por el Gobernador. La inversión acumulada fue de **\$646 millones**, con un avance financiero del **94,57%**.

- **66 municipios fortalecidos para una planificación territorial sostenible**

Cundinamarca ha consolidado un programa integral para el fortalecimiento de los procesos de ordenamiento territorial y la integración regional. Durante el cuatrienio, **66 municipios** han recibido asistencia técnica, participación en mesas de trabajo y capacitaciones sobre licenciamiento urbanístico, conurbación, límites intermunicipales y articulación de planes de desarrollo con instrumentos de ordenamiento territorial. Entre 2024 y 2025, se avanzó en la **actualización de los POT de Puerto Salgar y Nimaima**, mediante comités técnicos y revisión de productos, con una inversión acumulada de **\$3.396 millones**.

En este contexto, en 2025 se desarrollaron acciones estratégicas de alto impacto, como el acompañamiento a **35 municipios** en la revisión del proyecto de resolución del **Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)** sobre el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá, y la asistencia a **11 municipios de Sabana Centro** frente a la declaratoria de **Áreas de Protección para la Producción de Alimentos (APPA)**. Además, la entidad lideró espacios de discusión en la **Cumbre Internacional de Sostenibilidad e Innovación Ambiental**, posicionando a Cundinamarca como referente nacional en planificación territorial basada en evidencia técnica y sostenibilidad.

- **Coordinación regional para un desarrollo sostenible y articulado**

Cundinamarca ha fortalecido sus procesos de integración territorial mediante la asistencia técnica y financiera a las principales instancias de coordinación regional. Durante el cuatrienio, se participó activamente en la **Región Central RAP-E**, contribuyendo a la formulación y aprobación del **Plan Regional de Ejecución (PRE) 2025–2028**, y en la revisión técnica de instrumentos estratégicos. También se acompañó la puesta en marcha del proyecto ambiental **“Ordenamiento alrededor del agua y adaptación climática en el paisaje Chingaza–Sumapaz–Guerrero–Guacheneque”**, con una inversión superior a **\$12.000 millones** y la intervención de más de **20.000 hectáreas**, consolidando una visión compartida de desarrollo sostenible. La ejecución física alcanzó el **31,6%**, con una inversión acumulada de **\$2.728 millones**.

Durante 2025, se fortaleció la gobernanza regional a través de la asistencia a la **Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca (RMBC)**, el **Comité de Integración Territorial (CIT)** y la **RAP-E**, mediante la realización de **cuatro Consejos Regionales**, más de **50 mesas de trabajo** en el marco del **Hecho Metropolitano de Seguridad Integral**, y el seguimiento a proyectos estratégicos en **movilidad, educación y sostenibilidad ambiental**. En el CIT, se desarrollaron encuentros provinciales y talleres de prospectiva que definieron vocaciones productivas e infraestructura estratégica para el desarrollo territorial.

- **114 entidades territoriales articuladas para el desarrollo regional**

Se ha consolidado un proceso de asistencia técnica a **114 de las 116 entidades territoriales** del departamento, promoviendo la planificación conjunta y la integración regional. Durante el cuatrienio, mediante **talleres, asesorías, capacitaciones y eventos académicos** enfocados en liderazgo, formulación de proyectos, esquemas asociativos y cooperación interinstitucional. La inversión acumulada fue de **\$1.620 millones**.

En 2025, se fortaleció la articulación con entidades como la **Cámara de Comercio de Bogotá** y la **ESAP**, mediante actividades que llegaron a más de **60 municipios**, incluyendo **ferias empresariales, encuentros provinciales y jornadas académicas**.

Estas acciones consolidaron redes intermunicipales y promovieron la construcción de **agendas conjuntas de desarrollo regional**, reflejando el compromiso institucional con una gobernanza territorial moderna, participativa y sostenible.

- **Seguridad y convivencia con enfoque regional y metropolitano**

Cundinamarca ha avanzado en la formulación del **Plan Integral de Seguridad, Convivencia Ciudadana y Justicia Regional (PISCCJR)**, en articulación con la **Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca**, la **Alcaldía de Soacha** y la **Alcaldía Mayor de Bogotá**. Durante el cuatrienio, se realizó un **diagnóstico integral de seguridad y convivencia** en los **21 municipios del Hecho Metropolitano**, consolidando estadísticas de **18 tipologías delictivas** y estructurando el documento técnico del Plan, con acciones estratégicas, operativas y financieras priorizadas. con una inversión gestionada de **\$152 millones**.

En 2025, se consolidaron las fases de **priorización y focalización**, avanzando en la definición de estrategias operativas y de gestión, con énfasis en la **coordinación interinstitucional** y la **sistematización de información**. Estos avances fortalecen la base técnica y metodológica para una gestión integral de la seguridad y la convivencia, en armonía con las políticas metropolitanas y departamentales.

- **Gestión fiscal fortalecida para una gobernabilidad eficiente en Cundinamarca**

Durante el cuatrienio, la Gobernación de Cundinamarca ha avanzado en el fortalecimiento de la gobernabilidad y el posicionamiento fiscal de sus entidades territoriales, mediante asistencia técnica especializada a **117 municipios y al nivel departamental**. con **79 entidades asistidas**, y una ejecución financiera de **\$2.256 millones** sobre los recursos departamentales asignados.

Como parte de este proceso, se capacitó a **315 funcionarios** en el uso de la **Plataforma Integrada de Inversión Pública (PIIP)** y se brindó asistencia técnica en **cierre presupuestal, vigencias futuras, impuesto predial y formulación de proyectos**, fortaleciendo la gestión financiera y el seguimiento de inversiones en los municipios.

Durante la vigencia 2025, se acompañó la **formulación de 63 proyectos** financiables con recursos del **Sistema General de Regalías**, por un valor estimado de **\$421 mil millones**, en sectores como **educación, medio ambiente, vivienda y gestión del riesgo**.

Además, se brindó asesoría en **sostenibilidad fiscal** a municipios como **Gutiérrez, Nimaima y Mosquera**, fortaleciendo sus capacidades en planeación estratégica y administración pública.

Estas acciones consolidan una gestión fiscal más eficiente, sostenible y alineada con los objetivos de desarrollo territorial, mejorando la articulación entre las entidades locales y las políticas departamentales.



Socialización del Informe de Viabilidad Financiera y capacitación a entidades territoriales

- **Información confiable para decisiones estratégicas en el territorio**

Durante la vigencia 2025, Cundinamarca avanzó en la implementación de la **Encuesta Multipropósito 2024**, en coordinación con el **Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)** y el **Distrito Capital**, consolidando una base técnica y logística para su ejecución. Este instrumento es clave para la toma de decisiones basadas en evidencia en materia de desarrollo territorial, social y económico.

Como parte de este proceso, se formalizó la contratación, se estructuró el cronograma operativo y se fortaleció la coordinación interinstitucional entre las entidades participantes. En el marco de las **mesas técnicas** desarrolladas con el DANE y el Distrito Capital, se definieron las **fases, responsabilidades y estrategias de comunicación**, asegurando una planeación metodológica rigurosa. La **recolección de información** está programada para iniciar en **octubre de 2025**, marcando el comienzo de la fase operativa. Hasta la fecha, se ha alcanzado un **avance físico acumulado del 48%**, reflejando una gestión eficiente y articulada.